

# IMPACT DE LA CRISE DU COVID 19 SUR L'EMPLOI ET LES COMPÉTENCES DANS LES ENTREPRISES ÉQUINES (IMPACT 2020 ET 2021)

Webconférence du 22 mars 2022

# Objectifs

Analyser les conséquences de la crise sanitaire sur :

- L'activité et l'organisation des structures
- L'emploi
- Les métiers et compétences

## 3 secteurs concernés



# Méthodologie



## Une étude en ligne nationale

- Auprès de toutes les structures des secteurs d'activité concernés
- 221 répondants



## 18 entretiens qualitatifs

- Dirigeants de structures
- Experts/représentants des différentes activités



## Analyse du marché de l'emploi

- Analyse qualitative et quantitative des offres d'emploi publiées sur Equiressources de 2019 à 2021
- Analyse des données fournies par la CCMSA sur les contrats en cours dans les entreprises équines.

# L'impact économique et financier

Conséquences hétérogènes, en nature et en intensité, en fonction du secteur d'activité des entreprises

A l'intérieur de chaque secteur, des tendances claires se dessinent

- Impact fortement négatif sur le secteur de l'entraînement, le plus touché financièrement
- Impact hétérogène, mais globalement positif sur les établissements équestres
- Impact réduit sur l'élevage, qui se traduit essentiellement par une forte digitalisation des ventes et une accélération des difficultés financières (déjà structurelles) pour les entreprises les plus fragiles

## Entraînement

- 
- **73%** des structures estiment leur situation financière préoccupante ou très préoccupante (78% trot/53% galop)
  - **48%** ont connu une baisse du CA lié aux gains et primes de course en 2020 ET en 2021

## Etablissements équestres

- 
- **36%** des établissements estiment leur situation financière préoccupante ou très préoccupante,
  - **53%** l'estiment saine
  - **23%** des EE ont connu une baisse du CA lié à l'enseignement de l'équitation entre 2020 et 2021 (48% entre 2019 et 2020)

## Elevage

- 
- **62%** des élevages estiment leur situation financière préoccupante ou très préoccupante
  - **44%** des élevages ont connu une baisse du CA lié aux ventes de chevaux entre 2020 et 2021
  - **43%** entre 2019 et 2020

# L'impact sur l'emploi salarié

Les conséquences globales de la crise sanitaire sur l'emploi salarié dans la filière se traduisent plutôt par des non recrutements que des licenciements, et les tensions sont telles que les recrutements devraient repartir rapidement.

- 15% d'offres d'emploi en moins en moyenne entre 2019 et 2020.
- Licenciements directement liés à la crise limités **minoritaires par rapport aux fins de contrats « naturelles » du secteur, dans un contexte de baisse tendancielle du nombre de salariés depuis plusieurs années**
- Subsistance voire accentuation des tensions sur les recrutements, notamment pour les EE.

La tension sur les recrutements est telle que l'impact sur l'emploi salarié devrait s'avérer très limité. En revanche, les conséquences sur la pérennité et la rentabilité des établissements les plus fragiles sera réel, concentrant l'impact social sur les dirigeants de structure.

## Entrainement



**32%** d'offres d'emploi en moins entre 2019 et 2020 sur tous les métiers de l'entraînement.

**16%** des structures d'entraînement interrogées ont licencié des salariés permanents en raison de la crise du Covid

## Etablissements équestres



**12%** d'offres d'emploi en moins entre 2019 et 2020

**4%** des établissements équestres interrogés ont baissé leur effectif des suites de la crise sanitaire en 2021

## Elevage



**9%** d'offres d'emploi en moins entre 2019 et 2020

**6%** des élevages interrogés ont baissé leur effectif des suites de la crise sanitaire en 2021

# L'impact sur les compétences

La crise sanitaire a accéléré la nécessité de se former à des compétences déjà en croissance, pour les dirigeants de structures surtout :

- Stratégie digitale et stratégie commerciale
- Compétences en management
- Réflexion sur les conditions de travail. Problématiques depuis longtemps, elles montent largement dans la hiérarchie des préoccupations, quel que soit le secteur concerné.

## Entraînement

**51%** des structures d'entraînement estiment prioritaire ou importante l'amélioration des conditions de travail

**29%** des structures d'entraînement interrogés estiment prioritaires les compétences en management après la crise sanitaire vs 23% avant

## Etablissements équestres

**63%** des EE estiment prioritaire ou importante l'amélioration des conditions de travail

**31%** des EE interrogés estiment prioritaires les compétences en management après la crise sanitaire vs 16% avant

## Elevage

**56%** des élevages estiment prioritaire ou importante l'amélioration des conditions de travail

**25%** des élevages interrogés estiment prioritaires les compétences en management après la crise sanitaire vs 16% avant

# Ce qu'il faut retenir

## **1. Les conséquences de la crise du Covid 19 sont hétérogènes, en nature et en intensité, en fonction du secteur d'activité des entreprises**

- Le secteur de l'entraînement est le plus touché financièrement
- L'impact est hétérogène, mais globalement positif sur les établissements équestres
- L'impact sur l'élevage, se traduit essentiellement par une forte digitalisation des ventes et une accélération des difficultés financières (déjà structurelles) pour les entreprises les plus fragiles

## **2. Les conséquences globales de la crise sanitaire sur l'emploi salarié dans la filière se traduisent plutôt par des non recrutements que des licenciements, et les tensions sont telles que les recrutements devraient repartir rapidement.**

En revanche, les conséquences sur la pérennité et la rentabilité des établissements les plus fragiles seront réelles, concentrant l'impact social sur les dirigeants de structure (une étude est en cours sur l'impact financier)

## **3. La crise sanitaire a accéléré la nécessité de se former à des compétences déjà en croissance, essentiellement autour du digital, mais aussi de la stratégie d'entreprise, et du management . Une réflexion sur les conditions de travail des salariés semble incontournable à court terme dans ce nouveau contexte pour limiter les conséquences de la crise.**

*Pour en savoir plus : le rapport complet de l'étude sera rendu public au mois d'avril par l'IFCE*

## Prochaines webconférences

29/03/22 - Particularités sensorielles en équithérapie

31/03/22 - Comment raconter son histoire ? Un bon story-telling

05/04/22 - De quoi souffre le cheval... en littérature ?

07/04/22 - Restreindre l'alimentation au pâturage

**MERCI DE VOTRE ATTENTION**