

# ifce

*ifce*

institut français  
du **cheval**  
et de l'**équitation**



## Rapport d'activité 2014



# ifce

## Sommaire

- **Partie 1** : l'ifce, l'opérateur de la filière équine ..... p. 3
- **Partie 2** : répondre aux enjeux  
de développement de la filière ..... p. 9
- **Partie 3** : agir au plus près du terrain ..... p. 31
- **Partie 4** : piloter pour anticiper les évolutions ..... p. 45



L'Institut français du cheval et de l'équitation participe à la protection de l'environnement en imprimant sur du papier 100% recyclé.

Coordination : direction de la communication, Institut français du cheval et de l'équitation - Conception de la maquette : agence zéro 2 / [www.zero2.fr](http://www.zero2.fr) - Mise en page : Agence Linéal / [www.lineal.fr](http://www.lineal.fr) - Édition : ifce - B.P. 207 Terrefort - 49411 Saumur Cedex  
Tél. : 0811 90 21 31 - [www.ifce.fr](http://www.ifce.fr) - mars 2015.



**Christian Vanier**, directeur général  
et **Jean-Marc Lapierre**, directeur général adjoint

« Nous poursuivons l'œuvre de nos anciens, dans une forme qui nous sera propre, car notre monde a changé ».

#### **Quels ont été vos chantiers principaux en 2014 au sein de l'ifce ?**

*Christian Vanier* : le principal chantier pour la direction générale a été de mener les concertations pour l'élaboration du Contrat d'objectifs et de performance (COP) qui se sont déroulées sur trois plans : les groupes de travail impulsés par le président du Conseil d'administration, la réflexion interne des cadres et la concertation avec les instances représentatives du personnel. Chacun a trouvé son point d'orgue : Comité technique central du 29 octobre 2014, Conseil d'administration du 27 novembre 2014 et séminaire interne les 3 et 4 novembre qui a réuni plus d'une centaine de cadres. Par ailleurs, deux actions emblématiques ont été menées en 2014 : la mise en place du référentiel « personnes » dans le système SIRE, élément-clé pour prendre en compte les évolutions à venir, et la création de l'établissement public administratif « Le haras national du Pin » qui doit permettre de maintenir la dynamique engendrée par les Jeux équestres mondiaux Normandie 2014.

*Jean-Marc Lapierre* : en cette année de championnats, l'institut s'est mobilisé pour accueillir les équipes de France de voltige et

de concours complet d'équitation, pour soutenir des meneurs d'attelage installés dans différents Haras nationaux et des cavaliers handisport sur le site de l'École nationale d'équitation. Trois athlètes, membres de l'équipe de France de para-dressage, ont pris part à ces JEM.

Le programme de déprécarisation a constitué un chantier interne crucial. L'enjeu pour l'ifce consistait à installer les conditions de la réussite pour un grand nombre d'agents désireux d'accéder au statut de fonctionnaire. La mise en œuvre s'est effectuée avec succès dans un contexte interministériel complexe, où les règles statutaires applicables à des agents relèvent de trois ministères. A titre d'exemple, six écuyers ont ainsi accédé au corps des professeurs de sport.

#### **Quels sont les sujets sur lesquels il faut travailler encore pour construire l'ifce ?**

*CV* : la construction de l'Institut est un travail permanent. Le nouveau COP induit une structuration indépendante des sites. Cette évolution est majeure : la création de l'École supérieure du cheval et de l'équitation concerne l'ensemble des sites, même si elle s'exprime sur deux sites d'excellence, Le Pin et Saumur. De même, la politique d'accompagnement

du sport, centrée sur Saumur, s'applique à l'ensemble des sites de l'ifce. Au-delà de cet aspect fonctionnel, deux nouvelles approches sont engagées pour servir au mieux la performance de la filière : la formalisation des lieux d'échanges entre les pouvoirs publics et les représentants socioprofessionnels par la création d'un comité de filière ; la réorientation de nos actions en matière de recherche vers le transfert des connaissances adaptées aux besoins de la filière. Ce changement d'attitude doit conduire à une relation plus riche et fructueuse avec notre environnement socio-économique.

*JML* : l'émergence d'une culture collective forte constitue un gage de réussite lorsque des organismes professionnels fusionnent. L'adhésion de l'ensemble des agents doit donc être recherchée. La formation professionnelle continue, qui permet de manière structurée le partage de connaissances et de réflexions, en est le ciment. La constitution de réseaux thématiques de professionnels et la mise en place d'équipes pluridisciplinaires ou multi-sites pour organiser des compétitions, sont aussi des moyens de fédérer, sur des logiques de projet, l'action d'agents issus de champs professionnels différents. Ils doivent donc être poursuivis.

### **En quoi l'histoire de l'ifce est-elle un levier pour ses missions de demain?**

*CV* : notre riche histoire a permis la constitution d'un patrimoine culturel national et fonde la culture d'entreprise de l'ifce. Elle nous apprend que nos deux corps d'origine ont toujours évolué avec leur monde qu'il s'agisse d'équitation ou de reproduction, qu'ils ont été vecteurs d'innovations majeures dans les deux champs disciplinaires. En ce sens, nous poursuivons l'œuvre de nos anciens, dans une forme qui nous sera propre, car notre monde a changé. Nous avons d'ailleurs la lourde responsabilité de léguer à nos successeurs un capital de même importance. Cette conviction forte nous conduit à lutter contre la dilution de notre identité dans une période de changement profond.

*JML* : dans un environnement sociétal où les pratiques de consommation sportives et culturelles tendent à se standardiser, posséder une singularité historique est un atout institutionnel. Nos savoirs et savoir-faire, relatifs à l'équitation de tradition française, aux techniques d'attelage ou de fabrication de selles, sont des outils pédagogiques, artistiques et commerciaux, possédant un bel avenir.

### **Quelle est selon vous la nouvelle relation entre l'homme et le cheval dans la société d'aujourd'hui?**

*CV* : la relation entre l'homme et le cheval reste toujours très forte, mais elle change de nature.

L'affectif devient surabondant, niant parfois à cet animal son essence même, et conduisant à de profonds contresens. On ne peut que se réjouir de la prise en compte du comportement « naturel » du cheval, dans l'approche moderne, pour éviter le piège de l'anthropomorphisme. On compte aussi sur cette fascination qu'exerce le cheval pour en développer la présence en milieu urbain, et lui redonner un rôle utilitaire. L'enjeu d'une présence plus large du cheval dans le quotidien des hommes est à relever en évitant de le transformer en animal de compagnie. L'ifce doit aider à éclairer ces évolutions, à l'instar du travail de prospective réalisé en 2012 et dans la gestion de son propre cheptel, mettre en exergue ces principes.

*JML* : le cheval, possède une capacité étonnante à ressourcer sa relation avec l'homme. Tour à tour, compagnon de guerre, animal de travail, monture de loisirs ou de sport, le cheval actif s'adapte à l'homme avec une fidélité rare. Il est capable de redonner un peu de lenteur, donc de temps de vivre, à différents transports urbains, de la joie à des personnes marquées par des handicaps physiques ou mentaux, du rêve à des spectateurs et d'améliorer les relations dans le domaine de la sécurité publique. C'est peut-être dans le secteur du lien social que le cheval pourra renouveler sa relation avec l'homme. Des domaines, tels que la production et la distribution agricoles en cycle court, les mobilités liées au tourisme et l'activité physique des personnes âgées ou en surpoids, mais aussi beaucoup d'autres à inventer, sont à explorer davantage.

Thomas Carlile et Tenareze, Mondial du Lion



# L'ifce, l'opérateur de la filière équine

- Être un institut technique, d'expertise et de recherche au service de la filière ..... p. 4
- Gouvernance de l'institut français du cheval et de l'équitation ..... p. 6
- France-Haras, dernière étape du transfert de l'étalonnage public ..... p. 7



# Être un institut technique, d'expertise et de recherche au service de la filière

## La conjoncture en 2014 : points de repère

Les données fournies dans le Réseau économique de la filière équine par l'observatoire économique et social de l'institut français du cheval et de l'équitation (ifce) permettent d'identifier les tendances dans les domaines de la production, du commerce et des activités hippiques.

D'après le constat effectué sur le terrain, l'évolution du nombre de saillies a été moins marquée qu'au cours des dernières années, de façon toutefois toujours contrastée entre les différentes productions : pour les races d'hippodrome, les données révèlent une augmentation de 4 % pour le galop et une stabilité à -1 % pour le trot.

Pour les chevaux de selle, la forte diminution constatée au cours des 3 années précédentes semble enrayée puisque la variation n'est que de -1 %.

La production des poneys qui avait enregistré un ralentissement de 5 % entre 2011 et 2012, puis de 13 % en 2013, continue à décroître de 12 %. Les résultats restent à ce niveau pour les races de trait (-13 %) et sont moins dégradés pour les ânes (-6 %).

Les informations recueillies sur les marchés (essentiellement en ventes publiques) font aussi apparaître des situations diversifiées : la très bonne ambiance constatée en 2013 se confirme par un meilleur chiffre d'affaires depuis plusieurs années pour les chevaux Pur sang, une année en dents de scie pour les chevaux Trotteurs (avec un début meilleur que la fin) avec un chiffre d'affaires en retrait mais des prix moyens maintenus.

Dans les ventes aux enchères de chevaux de sport, les prix moyens sont contrastés d'une vente à l'autre, les prix des « élite » ont progressé.

En Allemagne, dans les différentes ventes, les prix moyens ont plutôt progressé. Pour le marché intérieur de chevaux de selle et poneys, la très légère baisse qui avait été constatée précédemment a pris un peu d'ampleur en passant de -1 ou -2 % à -5 %.

Dans le domaine du sport, le nombre de cavaliers licenciés est stable (variation inférieure à 1 %), le nombre de cavaliers de compétition augmente dans les catégories Amateur (+ 7 %) et surtout Club (+ 33 %).

## Les missions de l'ifce : le Contrat d'objectifs et de performance 2014-2017

Le Contrat d'objectifs et de performance 2014-2017 (COP) a été signé en décembre 2014 par les ministres chargé de l'agriculture, Stéphane Le Foll et chargé des sports, Thierry Braillard avec le président du conseil d'administration de l'ifce, Olivier Klein et Christian Vanier, directeur général de l'ifce.

Ce document fait suite à une réflexion menée dès la fin 2012, à l'initiative des tutelles de l'établissement, visant à recueillir l'expression des acteurs de la filière et des membres du conseil d'administration, sur les orientations à donner à ce jeune établissement.

Ce contrat est important pour trois raisons : il constitue une commande de l'Etat qui affirme ainsi le rôle central de l'ifce dans la filière, il conforte l'ifce dans son rôle d'institut technique du secteur du cheval et de l'équitation, il engage l'établissement à assurer les missions qui lui sont confiées.



© Alain Lamoureaux

Poulains trotteurs au pré



© Alain Lantieroux

Formation Cavalier jeunes chevaux

L'avenir de l'ifce se dessine ainsi en tant qu'institut, d'appui, d'expertise et de recherche, à vocation technique, autour de trois grands axes :

- la performance économique, environnementale et sociale des différentes activités qui composent cette filière complexe ;
- la capacité à trouver un nouvel équilibre relationnel entre les acteurs, compte tenu de la modification profonde du rôle de l'Etat ;
- le rayonnement de la Nation par sa performance sportive, et la valorisation de son patrimoine.

Ces enjeux généraux sont déclinés en objectifs opérationnels, auxquels l'établissement doit répondre dans une posture de services dans des domaines techniques, économiques et sociaux :

- organiser de nouvelles modalités d'appui à la filière équine, plus pertinentes et plus efficaces ;
- accompagner les sports équestres dont le sport de haut niveau ;
- renforcer la recherche, le développement, le transfert des connaissances ; vulgariser et diffuser les résultats en vue d'une appropriation par tous les acteurs socio-économiques ;
- développer une formation professionnelle adaptée aux besoins exprimés ;
- garantir la traçabilité et l'identité des équidés ;
- valoriser le patrimoine matériel et immatériel.

## Perspectives 2015

Le projet d'établissement prévoit les modalités de fonctionnement et d'organisation qui permettent de satisfaire les objectifs. Il sera validé et mis en œuvre au cours de l'année 2015.

Les axes du projet d'établissement s'articulent autour de missions prioritaires :

- le contrôle sanitaire, nouvelle mission dont les principales dispositions sont l'évolution des fonctionnalités de la base centrale SIRE (système d'informations relatif aux équidés) ; le déploiement sur le terrain de 40 contrôleurs sanitaires pour assurer le contrôle de l'identification et la traçabilité sanitaire dans les territoires.
- la mise en place d'un comité filière animé par l'ifce, afin d'identifier les besoins nécessaires au développement de la filière, fixer la stratégie et définir le plan d'actions.
- les délégations territoriales, unités opérationnelles de l'établissement en territoire, relais du transfert de l'information, des connaissances, de l'innovation; relais du contrôle sanitaire, des actes d'identification et des prestations auprès des centres techniques ; lien avec les représentants de la filière en région.

# Gouvernance de l'ifce



## Le conseil d'administration

**Olivier Klein**, président du conseil d'administration de l'institut français du cheval et de l'équitation

## Sept représentants de l'État

### • 1 désigné par le Premier ministre

**Michèle Froment-Vedrine**, conseillère maîtresse à la Cour des Comptes

### • 2 désignés par le ministre chargé de l'agriculture

**Catherine Geslain-Laneelle**, directrice générale des politiques agricole, agroalimentaire et des territoires ou son représentant **Pierre Schwartz**, sous-directeur à la sous-direction du développement rural et du cheval

**Philippe Auzary**, directeur adjoint des affaires financières, sociales et logistiques

### • 2 désignés par le ministre chargé des sports

**Thierry Mosimann**, directeur des sports ou son représentant **Dominique Charre**, sous-directeur de la vie fédérale et du sport de haut niveau

**Pascale Falanga**, conseillère technique sportive nationale auprès du Comité régional d'équitation de Provence

### • 1 désigné par le ministre chargé du budget

**Pierre Lanoe**, chef de bureau - direction du budget

### • 1 désigné par le ministre de la défense

**Général de brigade Arnaud Nicolazo de Barmon**, Commandant les Ecoles militaires de Saumur et commandant de l'Ecole d'Etat-Major

### • 1 Commissaire du Gouvernement

**François Moreau**, chef du service de la forêt, de la ruralité et du cheval, ministère chargé de l'agriculture

## Onze personnalités qualifiées

**Olivier Klein**, personne qualifiée dans le domaine des sports équestres

**Bernadette Bourzai**, sénatrice de la Corrèze

**Yves Chauvin**, président de la Société hippique française (SHF)

**Lieutenant-Colonel Michel Autran**, Chef des sports équestres militaires au centre national des sports de la défense

**Louis Romanet**, exerçant son activité dans le secteur des courses hippiques pour le galop

**Jean Lesne**, exerçant son activité dans le secteur des courses hippiques pour le trot

**Henry Brugier**, secrétaire général de la Fédération nationale du cheval (FNC) et agriculteur

**Isabel Connan**, vice-présidente du syndicat des éleveurs du cheval breton

**Pascal Bioulac**, président du groupement hippique national, président du groupe cheval du COPA

**Serge Lecomte**, président de la Fédération française d'équitation (FFE) ou son représentant, **Emmanuel Feltesse**, vice-président de la Fédération française

d'équitation (FFE) et directeur du Haras de Jardy

**Pascale Boutet**, sportive de haut niveau

## Quatre représentants élus du personnel

**Dominique Arnoux**, représentant FO

**Jean-François Gourdon**, représentant FO

**Laurent Boury**, représentant CGT

**Fabien Larue**, représentant CFDT

## Conseil scientifique

Président : Maurice Barbezant

## Conseil de formation

Président : Jean-Marie Mars

## Comité de direction

**Christian Vanier**, directeur général

**Jean-Marc Lapierre**, directeur général adjoint, directeur du site de l'École nationale d'équitation

**Colonel Patrick Teisserenc**, écuyer en chef

**Didier Domerg**, conseiller

**Philippe Chanteur**, secrétaire général,

directeur des ressources humaines

**Florence Méa**, directrice de l'appui à la filière et de l'animation territoriale

**Jean-Michel Pinel**, directeur de la formation

**Françoise Clément**, directrice des connaissances et de l'innovation

**Xavier Guibert**, directeur de la mission européenne et internationale

**Nathalie Mull**, directrice du sport

**Diane de Sainte Foy**, directrice de la communication

## Directeurs territoriaux

**Olivier Croze**, directeur territorial Auvergne/Rhône-Alpes

**Anne-Marie Dutel**, directrice territoriale Provence-Alpes-Côte d'Azur/Corse/Languedoc-Roussillon

**François Gorioux**, directeur territorial Bretagne/Pays de la Loire

**Eric Leclerc**, directeur territorial Haute-Normandie et Basse-Normandie

**Marion Lhôte**, directrice territoriale Picardie/Nord-Pas-de-Calais

**Alain Mouret-Lafage**, directeur territorial Bourgogne/Franche-Comté

**Xavier Guibert**, directeur territorial Limousin/Poitou-Charentes

**Florence Méa**, directrice territoriale Centre/Ile-de-France

**Franck Barlet**, directeur territorial Aquitaine/Midi-Pyrénées

**Christian Haessler**, directeur territorial Alsace/Lorraine/Champagne-Ardenne



# France-Haras, dernière étape du transfert de l'étalonnage public

Pour le GIP France-Haras, l'année 2014 marque la dernière étape de l'accompagnement des centres techniques transférés entre 2011 et 2013.

La transmission de la génétique de course et de sport réclamée par les organisations professionnelles membres du GIP est préparée pour 2015 en lien étroit avec l'ifce.

Les parcs d'étalons de trait sont achetés ou en cours d'acquisition par les associations nationales des races de trait concernées.

## Chiffres clés

- **Budget année** : 4,2 M€ HT
- **Chiffre d'affaires** : 3,2 M€ HT dont 2,6 M€ génétique
- **Personnel** : 11 ETP
- **Nb étalons de sang gérés** : 94 dont 86 en propriété
- **Nb juments servies par les étalons de sang** : 2 190
- **Nb étalons trait et ânes**: 366 dont étalons loués : 238
- **Nb juments servies par 15 étalons de trait sous portage public**: 341
- **Nb juments desservies par le réseau d'expédition réfrigéré** : 848
- **Nb juments servies en semence congelée** : 527
- **Centres de reproduction adhérents Qualité** : 28
- **Produit ventes étalons et stocks de doses congelées**: 793 936 € HT

L'année 2014 est marquée par :

- le portage privé de tous les centres de reproduction parmi lesquels 32 bénéficient de contrats d'exploitation d'étalons avec France-Haras. Pour exception, une unité FH/ifce spécialisée trait est prolongée en 2014 en Bretagne pour faciliter sa reprise collective en 2015 ;
- des services centralisés pour les entreprises de reproduction tels que diffusion de semence, mise en réseau Qualité, gestion et promotion des étalons ;
- la première certification FH Qualité de 2 centres techniques ;
- un service client performant de contrats génétiques, paiement en ligne, facturation et suivi personnalisé ;
- la mise en œuvre des délibérations successives du conseil d'administration en matière de transmission de la génétique :
  - décision de restituer à l'ifce 44 étalons de course et de sport au 1<sup>er</sup> janvier 2015 en vue de leur location pour 3 ans à partir de 2015, par lots de races. Quatre structures sont choisies après consultation ;
  - vente aux enchères ou sous plis cachetés des étalons arabes, poneys ou en copropriété et des stocks de doses congelées résiduels ;
- vente de 139 étalons de trait à 5 des 7 associations de races concernées.

En 2014, France-Haras atteint son objectif d'activité d'étalonnage avec 99 % des saillies prévues.

Il continue d'améliorer la productivité de son parc d'étalons de sang gérés, en diminution de 47 % au profit du chiffre d'affaire par étalon qui atteint 20 460 € HT, en progression de 47 % sur 2013 ; ceci, grâce à une augmentation du nombre de juments par étalon de +30 % par rapport à 2013 et grâce à la sélection constante de la qualité génétique du parc existant au GIP France-Haras depuis sa création.

Au fur et à mesure du transfert de ses activités, le GIP a réduit ses moyens en personnel et ses dépenses opérationnelles.

Un soin précis a été apporté aux conditions de ventes de chaque étalon concerné, en toute transparence.

Il en découle un résultat bénéficiaire attendu sur l'exercice 2014.

En 2015, le GIP France-Haras cesse ses activités opérationnelles d'étalonnage. Il gère les recettes 2014 et les dépenses associées avec une équipe très réduite. Sous l'autorité de son conseil d'administration, il se fixe comme objectif de relayer la gouvernance de la démarche Qualité en lien avec l'ifce, maître d'œuvre pressenti pour l'animation d'un réseau de centres de reproduction.



© Eric Knoll

Dormane Pur Sang Arabe, stock de semences congelées vendues par Arqana le 2 octobre 2014



# Répondre aux enjeux de développement de la filière

- Etre au service des projets de la filière ..... p. 10
- Valoriser la filière équine à l'international ..... p. 12
- Soutenir le cheval de travail ..... p. 13
- Équi-ressources : contribuer à la dynamique de l'emploi équin en France ..... p. 14
- Les observatoires de l'ifce, des outils d'aide à la décision ..... p. 15
- Une recherche à l'écoute des besoins de la filière ..... p. 16
- La caractérisation, une collaboration active ..... p. 17
- Rendre accessibles des données et informations fiables ..... p. 18
- Rendre accessibles des données et informations fiables..... p. 20
- Faire vivre et diffuser l'art équestre ..... p. 22
- Accompagner les sports équestres dont le haut niveau ..... p. 24
- Former les hommes, les chevaux et le couple ..... p. 26



© Antoine Bessaler

# Etre au service des projets de la filière

Après une période de transition, l'année 2014 est marquée par la clarification des rôles dans la gouvernance des filières. Les sociétés mères sont en charge d'établir les politiques d'encouragement, d'appuyer les associations de races dans leurs actions. L'institut français du cheval et de l'équitation (ifce) joue à la fois son rôle d'institut technique au service des projets de la filière et d'appui au ministère chargé de l'agriculture dans la mise en œuvre de ses politiques publiques.

## Engagement d'une réflexion sur la sélection

Un groupe de réflexion avec les représentants des principales races de chevaux et poneys de sport a été mis en place sur les perspectives offertes par les nouveaux champs de la sélection animale en s'appuyant sur les connaissances en termes de génétique et les pratiques dans les autres espèces de rente sur le plan de la sélection génomique.

Après une étape de synthèse des connaissances acquises et une confrontation des différents modes de sélection, les atouts de la sélection génomique ont été présentés afin de permettre aux acteurs de disposer des meilleures informations pour définir leur programme de sélection.

En parallèle, plusieurs conventions d'analyse des données de caractérisation ont été signées. L'ifce ainsi que l'INRA ont en charge l'exploitation statistique de ces données afin de proposer de nouveaux indices de sélection complémentaires de ceux liés à la performance.

Du fait de l'évolution des règlements fédéraux, les races de poneys de sport ont demandé à l'ifce de retravailler sur les indices sport, en particulier dans les disciplines du concours complet d'équitation (CCE) et du dressage.

Cette réflexion collégiale fait écho à l'accompagnement au niveau national des associations nationales de race (ANR) au travers de leurs interlocuteurs privilégiés et, en territoires, par la mise à disposition de personnels à l'occasion des concours d'élevage.

L'ensemble de ces appuis sont conventionnés pour une meilleure définition des attentes et des rôles de chacun des partenaires.

## Rénovation des politiques publiques

Le ministère chargé de l'agriculture a entamé un travail de fond sur les encouragements à la filière dans le respect des textes européens. L'ifce a lancé des appels à projets pour répondre à ces nouvelles exigences réglementaires, rédigé les cahiers des charges, accompagné les associations et participé à l'arbitrage des dossiers.

Le nouveau texte relatif à l'identification nécessite un accompagnement des ANR. Ce rôle de relais auprès des associations et de veille réglementaire est assuré par les 53 interlocuteurs privilégiés des races. Ils ont un rôle d'appui technique aux structures et mettent en action les différents services de l'ifce pour répondre aux attentes des associations.



© Alain Laurionis

Sandra Auffarth et Opgun Louvo sur le cross des Jeux équestres mondiaux

## Perspectives 2015

### **Réforme des organismes de sélection**

Les associations de race ont perdu leur agrément au 31 décembre 2014 et devront élaborer un dossier d'agrément en tant qu'organisme de sélection. L'ifce assurera la tenue des livres généalogiques pendant cette phase, informera et accompagnera les associations dans le montage de leur dossier. La base de données centrale, SIRE, est positionnée comme organisme émetteur prestataire. Cette profonde mutation est un enjeu majeur de l'année à venir.

### **Finalisation des encouragements**

Après une phase transitoire en 2014, l'ensemble des encouragements du ministère chargé de l'agriculture transitera par des appels à projets. L'ifce mettra en œuvre les moyens pour réaliser cette réforme.

### **Accompagnement de la filière**

L'ifce poursuivra son aide technique auprès des sociétés mères (Société hippique française et Société française des équidés de travail en particulier) pour les aider à consolider leurs actions. A ce titre, des conventions nationales seront signées pour formaliser les actions de terrain.



Poulinière suivie lors d'un concours d'élevage

© Olivier Macé

# Valoriser la filière équine à l'international

En 2014, la Mission européenne et internationale de l'ifce a développé son activité en matière d'appui à l'export et de développement économique à l'international ; elle a poursuivi l'animation d'un réseau d'expertise et relancé son activité de veille réglementaire, notamment européenne. Elle travaille étroitement avec les professionnels, l'UNIC et les services de l'Etat.

## Appui à l'export

En 2014, un nouveau protocole sanitaire est signé entre les autorités sanitaires françaises et chinoises. La première exportation de 37 poneys et 3 chevaux s'est déroulée avec succès sous la supervision du vétérinaire chinois Huaiyu Zhang. L'ifce aux côtés de la direction générale de l'alimentation (ministère chargé de l'agriculture) a participé activement à la coordination et au bon déroulement de cette opération.

A la demande des professionnels, l'ifce a mené en 2014 une première analyse des flux de chevaux.

Cette connaissance des flux import-export fournira aux professionnels des arguments chiffrés lors des réflexions sur l'évolution des infrastructures.

## Développement économique à l'international

L'ifce avec ses partenaires, a apporté son expertise aux filières étrangères en 2014, sous forme d'ingénierie de formation au Maroc, d'actions de formation et de conférence en Corée du Sud, de perfectionnement technique en équitation en Chine, d'extension de e-SIRE en Nouvelle-Calédonie, d'expertise de gestion de compétitions auprès de la fédération algérienne.

En accueillant un nombre record de délégations étrangères en 2014, l'ifce confirme sa place de référence de l'excellence française aux yeux des étrangers.



Présence de l'ifce au Salon de Pékin, Chine

## Chiffres clés

- **9 certificats exports** validés et mis en ligne sur Expadon
- **260 K€** générés par la clientèle internationale
- **200 professionnels** étrangers de 17 nationalités à Saumur
- **34 délégations** étrangères au Haras national du Pin hors des Jeux équestres mondiaux 2014

## Participation à des réseaux d'expertise

L'ifce défend les intérêts français en siégeant dans différents organismes internationaux : au sein des réseaux internationaux de race (WAHO, WBFSh, CIAA, OMCB), au WHIRDEC, où l'ifce apporte son expertise en système d'information via le HUB, connecté cette année en Finlande et en Espagne, à l'ESSA, passé sous présidence allemande, qui promeut le patrimoine des haras européens, à l'EEN (Écoles d'équitation européennes), pour qui l'ifce a organisé et gagné en individuel, la 2<sup>ème</sup> édition du championnat européen des élèves-instructeurs à Saumur.

## Veille réglementaire

L'ifce a repris, en 2014, son travail de veille réglementaire, informant les professionnels des orientations choisies par la Commission européenne pour leur permettre d'anticiper. Les textes en cours fin 2014 concernaient la Politique agricole commune (PAC), la zootechnie, la santé animale, le bien-être animal. En France, la veille a porté sur le statut de l'animal et à l'international, la question du bien-être animal a fait l'objet d'un suivi particulier.

## Perspectives 2015

- aider à l'ouverture des marchés étrangers aux exportations de chevaux et de semences ;
- professionnaliser l'approche client à l'international (nouvelle FIME, e-SIRE...) ;
- créer un réseau d'ambassadeurs étrangers ;
- promouvoir auprès des organismes européens la position française.

# Soutenir le cheval de travail

Afin de développer les projets utilisant le cheval attelé dans les territoires, l'ifce sensibilise les différents acteurs aux différentes utilisations du cheval attelé en ville et à la campagne. Pour cela, l'institut rassemble, produit et met à disposition des élus, des services des collectivités territoriales et des porteurs de projets, de nombreuses données et expertises sur le cheval territorial.

## Points forts 2014

L'ifce a accompagné les instances professionnelles dans la conception et la réalisation de différentes interventions du cheval utilitaire lors de manifestations notamment d'envergure internationale.

Lors des Jeux équestres mondiaux 2014, l'ifce est intervenu dans la sélection des meneurs et chevaux qui allaient œuvrer dans le village des jeux pendant les 15 jours de la manifestation mondiale.

Lors de « Terres de Jim » (Championnats du monde et de France de labour motorisé et à cheval), l'ifce a été sollicité à la fois pour la sélection des professionnels qui sont intervenus mais aussi pour coordonner sur place l'équipe en charge du transport de personnes et de la collecte des déchets.

Comme les années précédentes, l'ifce était présent aux côtés des instances professionnelles que sont la Société française des équidés de travail (SFET) et la Fédération des Conseils des chevaux sur un pôle cheval commun lors du Salon des maires et des collectivités locales.

Deux axes forts ont été retenus : « le cheval, outil de développement durable pour les collectivités » et « la mise en place d'un service équin dans les collectivités locales accompagné par des professionnels ». Différents contacts sérieux ont été établis et des pré-études ont été effectuées sur place.

Créé en 2006 le concept du challenge Equi-Trait-jeunes a pour objectif d'organiser des rencontres entre professionnels de la traction animale, enseignants et élèves de lycées agricoles autour d'épreuves utilisant les chevaux de trait, de territoire et les ânes. Le comité de pilotage a fait appel à l'ifce pour l'organisation de la manifestation au haras national d'Aurillac. Les 13 équipes composées de 3 à 5 élèves et de plus de 20 équidés se sont confrontées dans de nombreuses épreuves : le toilettage, la présentation en main, le pointage, les travaux du sol avec une herse, de la forêt avec une grume, le garnissage et la mise à la voiture pour le parcours du cocher, en traîneau avec un âne, sur un parcours en terrain varié monté et enfin avec un âne bâti. Fort du succès de l'édition,



Ramassage des déchets dans le village des Jeux équestres mondiaux à Caen

la Société française des équidés de travail a décidé de reconduire son partenariat avec l'ifce et d'élargir la contribution des lycées pour inciter les élèves en formation à mieux découvrir toutes les facettes métiers de la traction animale. En 2015, les sélections se dérouleront aux Haras nationaux de Lamballe (25 et 26 avril) et d'Aurillac (23 et 24 mai) et sur la commune de Pont Sainte Marie (9 et 10 mai). La finale est prévue au prochain Salon international de l'agriculture.

## Perspectives 2015

En réponse à la sollicitation du Centre national de la fonction publique territoriale, un Équi-meeting « Cheval territorial » sera organisé en juin 2015 sur le site de Compiègne à destination principalement des élus et gestionnaires de collectivités afin de faire un point sur la position du cheval comme un « outil » du développement durable.

Devant le succès du pôle cheval lors du Salon des maires et des collectivités locales, l'ifce s'associera de nouveau avec les professionnels pour l'édition 2015. Un souhait de positionnement du pôle au sein du Hall entreprises liées à l'environnement a été formulé par les différentes parties afin de clarifier le message : « le cheval, ambassadeur du développement durable dans les communes ! »

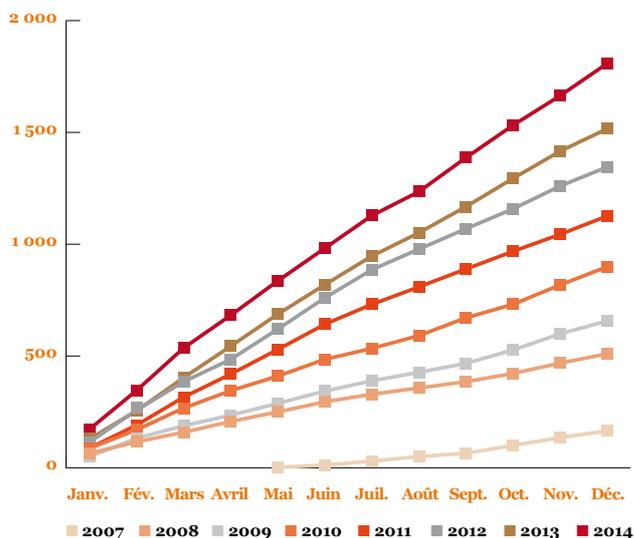
# Équi-ressources : contribuer à la dynamique de l'emploi équin en France

Actif depuis 2007, Équi-ressources est le référent national pour la mise en relation des acteurs de la filière équine en matière d'emplois et de stages, de diffusion d'informations sur les métiers et les formations. Aux côtés des partenaires qui ont prévalu à sa création (ifce, pôle emploi, pôle Hippolia et Conseil régional de Basse-Normandie), l'AFASEC est depuis 2013 porteur d'une délégation équi-ressources spécialisée dans les courses et basée à Chantilly.

## Plus de 1 800 offres gérées en 2014

L'activité « bourse à l'emploi » d'Équi-ressources a progressé de 17,5 % par rapport à 2013 avec plus de 1 800 offres publiées sur [www.equiresources.fr](http://www.equiresources.fr). Si 24 % des offres diffusées ont pour origine la Basse-Normandie, la mise en place des délégations basées aux haras nationaux du Lion d'Angers, d'Uzès, de Montier-en-Der et à Chantilly a permis de mieux couvrir le reste du territoire national qui représente donc à présent 3/4 des offres diffusées. Dans 6 cas sur 10, le candidat retenu pour une offre a été proposé par équi-ressources.

## Bilan des chiffres de la bourse à l'emploi 2007-2014

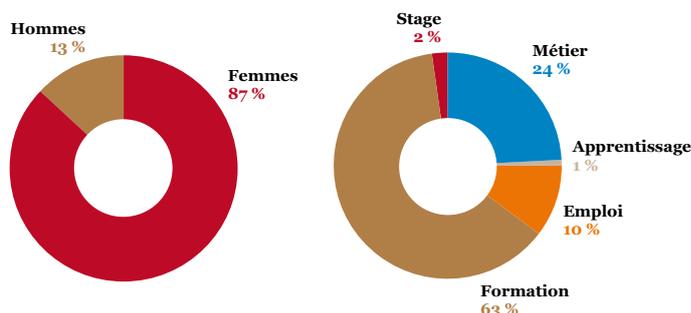


## Une année phare pour les actions en faveur de l'orientation

Lors des Jeux équestres mondiaux, Équi-ressources a assuré la coordination de la Cité des métiers, organisée par le Conseil régional de Basse-Normandie et a confirmé son rôle d'acteur incontournable de l'information sur l'orientation dans le monde équin.

Avec plus de 120 journées de conseillers consacrées à sa mission d'information sur les métiers, l'emploi et la formation, Équi-ressources a renseigné individuellement près de 2 000 personnes à l'occasion d'une soixantaine d'événements, de rencontres et d'interventions partout en France.

## Bilan des demandes individuelles Répartition par genre et par thèmes



## Une fidélisation des internautes sur [www.equiresources.fr](http://www.equiresources.fr)

1 300 personnes se connectent quotidiennement sur le site internet d'Équi-ressources. Les pages d'information sur les métiers et la formation ont ainsi été consultées par 90 000 personnes dont 45 % sont des visiteurs récurrents. Quant à l'espace dédié à l'emploi avec 4,4 millions de pages vues, il rassemble 145 000 personnes, employeurs et demandeurs d'emploi, dont 72 % deviennent des usagers réguliers, visitant une dizaine de pages à chaque fois depuis leur espace personnel, ou en consultant librement les nouvelles offres publiées ou rafraîchies chaque jour par l'équipe de conseillères.

## Perspectives 2015

En 2015, le nouveau défi consiste à accompagner ce développement en améliorant la performance et la visibilité de ses services en ligne, notamment avec des versions tablettes et mobile de son site internet.

# Les observatoires de l'ifce, des outils d'aide à la décision

L'observatoire économique et social du cheval (OESC), partenaire du réseau REFERENCEs, permet aux acteurs de la filière de disposer de données socio-économiques objectives sur les activités équinnes. L'observatoire des métiers, de l'emploi et des formations d'Équi-ressources a pour mission de collecter, exploiter et analyser les données sur l'emploi, les métiers et les formations du secteur du cheval, dans une perspective d'aide à la décision en matière d'évolution des formations et de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences.

## L'observatoire économique et social du cheval

### Zoom sur l'exportation et la fin de vie

Des enquêtes ont été menées sur les exportations de chevaux. Le bilan des échanges extérieurs, en nombre de chevaux de course, sport-loisir et trait, se révèle négatif : la France importe environ deux fois plus de chevaux qu'elle n'en exporte.

L'étude de la gestion de la fin de vie des chevaux confirme la tendance à la baisse de la pratique d'abattage en France, pour des raisons sociétales et/ou réglementaires. L'impact économique de ce changement est très élevé, compte tenu de la durée de vie des chevaux et de leur coût d'entretien.

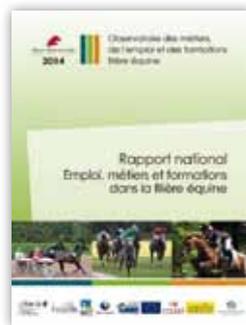
## Perspectives 2015

L'observatoire économique va exploiter de nouvelles sources de données relatives aux entreprises : consolidation et analyse des enquêtes de la 3<sup>ème</sup> édition des Observatoires économiques régionaux, en partenariat avec les Conseils des chevaux (17 régions concernées) ; valorisation de données de gestion d'entreprises équinnes, en partenariat avec Equicer.

Les études prévues en 2015 concernent l'exploitation des données du dernier recensement agricole, la connaissance approfondie des exploitants agricoles détenteurs d'équidés, le prolongement de l'étude 2014 sur la balance commerciale de la filière équine (évaluation du déficit) et une comparaison entre pays des données de conjoncture.

## L'observatoire Équi-ressources des métiers, de l'emploi et de la formation

### 2<sup>ème</sup> édition du rapport national emploi, métiers, formations dans la filière équine



Afin d'aider les décideurs dans l'élaboration de leurs politiques de formation et de recrutement, les informations et les analyses proposées dans ce rapport permettent de mieux comprendre la structure et la dynamique de l'emploi équin. Elles mettent en lumière les relations entre

formation, métiers et emploi. Plus précis que l'édition 2011, ce rapport 2014 intègre de nouveaux constats et données sur l'emploi, la reconversion, les métiers en tension, apportés grâce aux enquêtes, recherches et réflexions conduites par Équi-ressources au cours de ces 3 dernières années.

## Perspectives 2015

Les résultats de l'étude nationale sur l'emploi, les métiers et les formations dans le secteur des courses conduite en 2014 avec l'AFASEC feront l'objet de publications en 2015. Le rapport national emploi, métiers et formation dans la filière équine va être décliné, à la demande de certaines collectivités territoriales, en versions régionales. Dans le cadre de partenariats avec le ministère chargé des sports, la FFE, le GHN, la CPNEE et la direction des formations de l'ifce, l'Observatoire lance en 2015 une grande enquête sectorielle auprès des enseignants diplômés « activités équestres », leurs employeurs et leurs organismes de formation.

# Une recherche à l'écoute des besoins de la filière

L'ifce maintient son soutien aux travaux de recherche via un appel à projets géré par un Conseil scientifique vers l'ensemble de la filière. L'ifce assure des activités de recherche sur la valorisation de l'herbe, la génétique, l'économie, la physiologie de la reproduction, la relation homme/cheval et l'éthologie et propose également les moyens expérimentaux de la station de Chamberet (19).

Le Conseil scientifique (CS) de l'ifce est devenu celui de la filière équine. Il représente désormais 3 organismes financeurs majeurs proposant un appel à projets unique : le Fonds éperon, la Fondation de coopération scientifique Hippolia et l'ifce. Afin de développer la recherche sur la thématique du cavalier, une partie de l'enveloppe initiale du conseil scientifique a été réservée pour un appel à projet spécifique afin d'optimiser l'apprentissage et la performance du cavalier.

Le ministère chargé de l'agriculture MAAF a augmenté les moyens financiers dédiés à la recherche équine de 250 000 €, ce qui a permis de financer 2 projets de génomique, l'un sur le cheval de sport de CSO et l'autre sur les allures des trotteurs. Au total en 2014, près de 950 000 € ont donc permis de financer 31 projets sur les 56 proposés.

D'importants résultats ont été obtenus :

- la congélation des embryons avec la naissance à la jumenterie du Pin (61) de 4 poulains issus d'embryons biopsiés et congelés à l'INRA de Nouzilly (37) ouvre des perspectives très intéressantes pour la conservation patrimoniale des ressources génétiques françaises.
- la valorisation de l'herbe par la jument allaitante confirme l'inutilité de la complémentation énergétique dans de nombreux cas et la possibilité de faire d'importantes économies en élevage.
- l'analyse du statut osseux de cavalières montre une augmentation de la densité osseuse lors de la pratique de l'équitation par rapport à des témoins non sportifs.
- l'indexation des poneys pour le CCE, avec un nouveau calcul prenant en compte les particularités de cette discipline, permet la diffusion d'outils indispensables aux utilisateurs et aux éleveurs.

Pour la première fois, un Conseil scientifique sur le développement s'est tenu en fin d'année sur les techniques d'élevage. A partir des résultats déjà disponibles, il visait à analyser, avec les socioprofessionnels, leurs attentes en matière de vulgarisation et de recherche.



© Antoine Bassaler

Laboratoire de la jumenterie du Pin

Les Jeux équestres mondiaux (JEM) ont été l'occasion de parler de sciences.

En collaboration avec Hippolia et les autres membres de la fondation, une exposition « Sciences en selle » sur la santé du cheval de haut niveau a été montée.

## Perspectives 2015

Le Comité développement du conseil scientifique va perdurer avec de nouvelles thématiques, notamment : « pathologie-médecine sportive-dopage », les sciences économiques et sociales et le cavalier. Un appel à projet spécifique est prévu pour relancer la thématique des sciences sociales, actuellement peu définie.

L'ifce poursuit ses actions de transfert, au sein de 3 réseaux mixtes technologiques dans les domaines de l'élevage : « prairie », « bâtiments élevage de demain » et « bien-être animal ». Cet investissement permettra de créer des références techniques multi espèces et de produire des outils pédagogiques.

Le projet européen EQUISAFE visant à développer un outil innovant destiné à améliorer la sécurité de pratiquants de l'équitation de loisir se poursuit et les premiers prototypes sont en cours de tests à l'ifce.

Les résultats de l'étude menée lors des JEM sur les retombées économiques, sociales et environnementales sont attendus. Des rapprochements avec les Conseils des chevaux devraient permettre de valoriser au mieux cette étude.

# La caractérisation, une collaboration active

L'année 2014 a permis de mener à bien une réflexion de fond indispensable sur la caractérisation objective des chevaux de sport. Les stud-books sont maintenant bien sensibilisés à la nécessaire obligation de travailler avec des outils fiables permettant de caractériser leurs produits afin de les sélectionner, orienter le plus précocement possible leur carrière et sécuriser les ventes.

## Caractérisation du tempérament

Les tests de tempérament complets ont été réalisés : à Lamotte Beuvron sur les 17 étalons PFS de 3 ans, à Saintes sur 17 chevaux de trait (mulassiers et bretons) et au Pin sur 13 percherons.

La Société française des équidés de travail (SFET) a souhaité poursuivre et étendre la pratique des tests simplifiés de caractérisation du tempérament des chevaux de trait et des ânes initiée en Poitou-Charentes en 2013 et 128 animaux ont ainsi été testés.

Une caractérisation spécifique de 65 étalons percherons a été mise en place (tour de canon, tour poitrine, filaments, toisage et pesée).

Les tests de tempérament simplifiés des chevaux de sang et des poneys ont été menés sur 235 chevaux. Afin de favoriser et sécuriser la commercialisation des équidés, et d'apporter des repères aux utilisateurs et acheteurs, l'ifce appuie le développement des épreuves de qualifications loisir. En lien avec les acteurs de la filière, il a coordonné l'organisation de 8 sessions de formation de 68 juges et de 87 épreuves ayant abouti à la délivrance de 944 mentions.

## Indexation poney

Une nouvelle avancée importante a pu être réalisée sur les Indices de performance des poneys (IPC) dans la discipline du concours complet (CCE). Un nouveau critère permettant une meilleure valorisation des jeunes poneys

et des poneys de haut niveau a été introduit dans le calcul des indices poney complet : la Fédération des poneys et petits chevaux de France (FPPCF), la Commission nationale d'amélioration génétique (CNAG).

## Caractérisation du cheval de travail

A la demande de la SFET et en partenariat avec l'association nationale des chevaux de trait comtois (ANCTC), des mesures d'accélérométrie par la technique Equimétrie ont permis de phénotyper une centaine de chevaux Comtois au pas, en main et au trot.

## Génétique des chevaux de sport

L'ifce s'était engagé en 2014 à renouer un dialogue constructif avec les divers stud-books des races de sport. Un groupe de réflexion a été constitué qui a permis notamment de donner une meilleure lisibilité à la diffusion des indices génétiques et de construire un projet de recherche en génomique incluant le phénotypage de nouveaux critères.

## Perspectives 2015

Le phénotypage d'un millier de chevaux de sport va démarrer sur de nouveaux critères de morphologie, d'allures et d'aptitude à l'obstacle. L'analyse génétique des données de jugement collectées lors des Modèles et Allures sera menée et un annuaire de l'indexation génétique sera produit.

Les évaluations du cheval de travail se poursuivront, en affinant la grille de pointage en complétant la caractérisation déjà engagée via le système Equimétrie. Les évolutions dans l'indexation des poneys de sport seront étendues à la discipline du dressage. Des indices génétiques pourront alors être calculés dans les 3 disciplines. Côté endurance, les résultats des performances obtenues en Internationaux à l'étranger seront collectés et si possible introduits dans la prochaine indexation. L'ifce proposera un nouveau protocole de labellisation basé sur les qualifications loisir. Une application dédiée à la collecte des données de phénotypage développée dans le cadre du projet de refonte de la base SIRE sera opérationnelle en 2015.

Grande Semaine de Pompadour 2014



© Antoine Bassaler

# Un système d'information relatif aux équidés (SIRE) garant de la traçabilité sanitaire

Au delà d'un véritable outil de gestion de l'état civil des équidés proposant aide à la sélection et tenue des livres généalogiques, le système d'information relatif aux équidés (SIRE) s'enrichit avec pour objectif d'améliorer la traçabilité sanitaire des équidés.

## Chiffres clés

- **7 337 K€** de chiffre d'affaires,
- **3 303 442** équidés enregistrés dans la base dont 99 599 créés,
- **1 191 346** personnes dont 113 084 créées,
- **868 379** opérations administratives réalisées,
- **203 693** appels téléphoniques et **52 464** mails traités,
- **96 962** comptes Internet habilités aux démarches actifs en 2014 (+15,6 % de création de compte vs 2013),
- **72 %** des déclarations de saillies (dont 100 % pour les chevaux de sang), 49 % des déclarations de naissance des chevaux de sang, 58 % des déclarations de détenteur et 7,1 % des changements de propriétaire réalisés en ligne,
- **7,5 millions** de pages « Infochevaux » consultées sur Internet (29 % de la consultation totale),
- **52** races gérées, 12 races étrangères sous convention et 4 avec accord,
- **88 %** de taux de satisfaction global cumulé des utilisateurs de SIRE.



Documents d'identification

## Evolution de l'activité

Les déclarations par Internet sont devenues le seul canal pour les cartes de saillie des étalons de sang et poneys. Une participation au financement de l'Association nationale du selle français payée à la délivrance

du carnet de saillie des étalons produisant en selle français a été mise en place. Fin 2015, la part variable concernant les saillies 2014 sera collectée en fonction du nombre de naissances déclarées en 2015. L'impact de la crise se traduit par une baisse des naissances (-8,4 %) et des changements de cartes de propriétaires (-10,3 %). La réglementation permet désormais à l'éleveur de choisir la race du produit à la naissance sous certaines conditions. Les demandes sont traitées au cas par cas par les services du SIRE. La note aux abattoirs émise par la direction générale de l'alimentation (DGAL) fin 2013 a renforcé la sécurité sanitaire du consommateur de viande chevaline. Depuis la parution de cette note, le SIRE assure un appui aux abattoirs et aux services sanitaires sur ce sujet. Une nouvelle note parue en janvier 2015 vient clarifier certaines orientations.

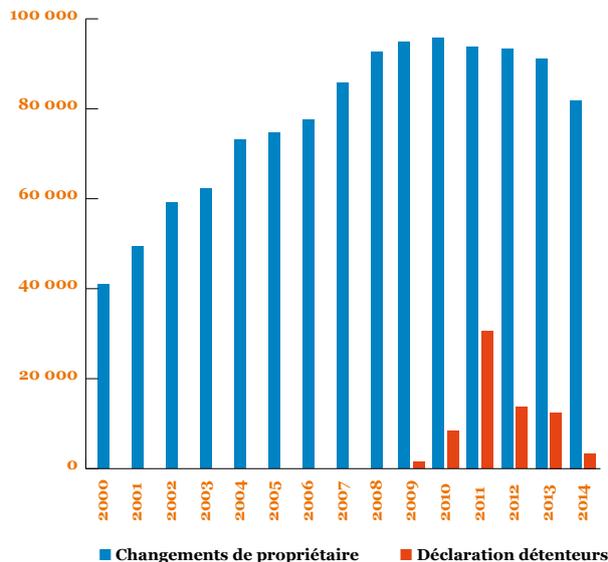
Depuis 2013, les associations de race agréées dans un autre état membre peuvent émettre des passeports pour des chevaux nés en France. L'enregistrement de l'équidé dans la base SIRE reste obligatoire par l'envoi du document d'identification par l'éleveur lui-même et a concerné 391 équidés en 2014. Des accords ont été passés avec 4 stud-books étrangers (et 2 nouveaux accords sont en cours de signature) pour que cet enregistrement des chevaux soit fait directement à partir d'informations fournies par l'association et soulage l'éleveur de l'envoi du passeport à SIRE.

## Evolution des services proposés

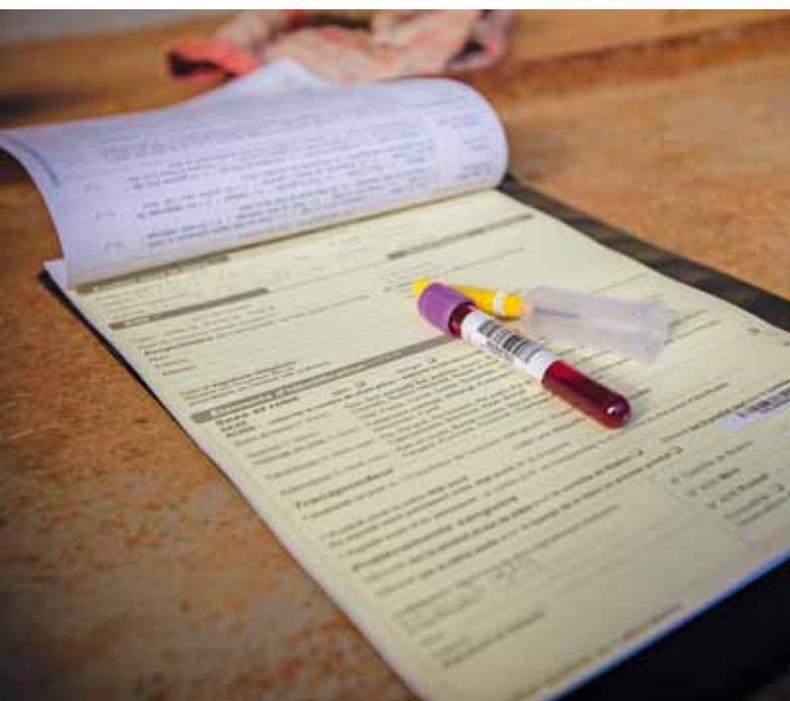
La refonte du système d'information (projet SIRE3) s'est poursuivie avec la mise en service du nouveau référentiel des personnes et des lieux. Il permet une meilleure gestion de ceux-ci en vue notamment d'améliorer les services liés au sanitaire et la relation utilisateur : distinction des personnes physiques et morales, individualisation des lieux liés à une personne, éléments d'identification des personnes et lieux (SIRET ou date de naissance), meilleure ergonomie de la gestion des comptes Internet.

De mars à mai, des dysfonctionnements liés à la mise en place de la nouvelle architecture informatique interne et à des problèmes informatiques chez le prestataire en charge des contrôles de filiation ont entraîné des ralentissements des services en ligne et des retards dans le traitement des dossiers. La mobilisation des équipes techniques a permis de résorber progressivement les retards.

#### Evolution du nombre de propriétaires et de détenteurs enregistrés



Contrôle de filiation



© Antoine Baisnier

## Perspectives 2015

### Plus de traçabilité sanitaire

- L'appui au financement des associations nationales de race sera étendu avec l'inscription payante aux stud-book Pur Sang, Paint Horse et Dartmoor, soit 21 races au total. Les associations nationales de race agréées deviendront entièrement responsables de la tenue des stud-books et l'émission des passeports. L'ifce pourra continuer à assurer l'exécution matérielle de ces missions par délégation pour les associations qui le souhaitent.
- L'inscription sur les listes permettant la participation aux épreuves d'élevage et compétitions équestres (listes A, poney et club) se fera sur le site FFE COMPET. Des contrôles seront mis en place sur la propriété des équidés.
- A compter du 30 mars 2015, le nouveau laboratoire retenu pour effectuer les contrôles de filiation et typages ADN des équidés permettra une baisse des tarifs dès le début d'année 2015 (34 € TTC vs 41 € en 2014).
- La rénovation informatique du SIRE sera poursuivie avec l'élaboration de nouveaux services informatiques permettant :
  - une meilleure traçabilité (permettre au vétérinaire d'enregistrer dans la base SIRE le retrait ou la suspension de la consommation bouchère suite aux médications prescrites et fournir cette information aux abattoirs ; enregistrer le vétérinaire sanitaire désigné pour tout détenteur de plus de 3 équidés et lui donner des droits adaptés; récupération des données en provenance des abattoirs et équarisseurs) ;
  - l'adaptation aux récentes évolutions majeures de la gestion des stud-books (possibilité pour un éleveur de choisir le stud-book dans lequel le produit sera inscrit ; possibilité pour les ANRA de gérer elles-mêmes les inscriptions au stud-book) ;
  - les études pour la mise en œuvre en 2016 des évolutions imposées par le règlement européen sur l'identification (insertion du signalement graphique dès la naissance, refonte du modèle de document d'identification).
- Pour assurer la fiabilité de la base centrale des équidés utile à la traçabilité sanitaire, l'ifce va lancer des contrôles sur le respect des démarches relatives à l'identification des équidés, le suivi des propriétaires et des lieux de détention ainsi que la tenue du registre d'élevage.

# Rendre accessibles des données et informations fiables

Une des missions de l'Institut est de multiplier les points d'accès aux connaissances techniques et scientifiques à ses publics, du plus spécialisé au plus néophyte. Pour cela, il utilise un ensemble de vecteurs qui vont des éditions à internet en passant par les journées d'information.

## Toutes les informations sur Internet

Le contenu des différentes bases de l'établissement (SIRE, données économiques et bases documentaires) est accessible aux internautes au travers de produits et services web. En 2014, la consultation a augmenté démontrant l'intérêt des internautes à accéder aux informations en ligne.

**Les données zootechniques sur les équidés** enregistrés dans la base SIRE sont accessibles via infochevaux et représentent la rubrique la plus consultée avec 7 500 000 pages vues. Les consultations de la version mobile pour smart phones et tablettes continue de progresser (m.infochevaux.fr) : 20 % en 2014.

**Equipaedia** : l'encyclopédie du cheval en ligne continue sa progression. En 2014, ce sont plus de 910 000 pages sur 18 thématiques différentes qui ont été consultées, soit une hausse de fréquentation de 67 % par rapport à 2013. Cette encyclopédie permet également d'accéder aux articles d'actualités scientifiques Equ'idée dématérialisés.



### La lettre d'information

« Avoir un cheval » rencontre un vif succès et est diffusée chaque mois à plus de 14 400 propriétaires, détenteurs d'équidés ou amateurs éclairés.

## Des services personnalisés auprès des utilisateurs et organismes de la filière

En 2014, les accès personnalisés ont été développés pour les services sanitaires de l'État (Direction départementale de la protection des populations, abattoirs, vétérinaires sanitaires, laboratoires).

Les DDPP bénéficient d'un accès réservé qui leur permet de consulter et d'exporter les listes de détenteurs d'équidés enregistrés au SIRE. Quand aux associations nationales de race (ANRA), elles accèdent désormais à des listes personnalisées de chevaux et de personnes concernant leur race.

L'année 2014 a vu l'augmentation de mise à disposition de webservices SIRE pour différents acteurs de la filière (organismes socioprofessionnels, entreprises privées innovantes, RESPE...). Ces webservices répondent à la volonté de l'ifce de mettre à disposition des acteurs les données de référence relatives aux équidés et utiles à leurs activités. Des extractions personnalisées de la base SIRE, des routages ou e-mailings sont réalisés sur simple demande pour des organismes ou entreprises.

**Les points Equi info** répartis sur l'ensemble du territoire (Compiègne, Rosières-aux-Salines, Besançon, Cluny, Gelos, Villeneuve-sur-Lot, Saintes et Lamballe) constituent un point d'accueil physique complémentaire du web.  
Points infos : 2 478 contacts.



© Antoine Bassaler

Médiathèque du cheval de l'ifce, site du Pin

La base documentaire s'est enrichie de 1 100 nouvelles références en 2014 : articles, thèses, mémoires, ouvrages, DVD... Grâce à internet, cette base de données documentaires équidoc, est accessible pour tous, de partout et à tout moment. Parallèlement, les documentalistes ont répondu à 524 demandes individuelles de recherche documentaire émanant d'étudiants, de chercheurs, de journalistes et de professionnels.

La vidéothèque, EquiVOD.fr qui assure un travail de collecte pour la mémoire audiovisuelle de la filière équine a accueilli 17 000 visites en 2014. Plus de 530 vidéos sont accessibles, les plus consultées étant les conférences filmées lors des colloques de l'ifce (3 000 vidéos vues). Les autres vidéos consultées sont les documentaires diffusés par Equidia, partenaire de la plate-forme.

### Les éditions ifce

Deux nouveautés dans des registres différents viennent enrichir la collection :

« *Initiation à l'attelage* », rédigé par les experts formateurs de l'ifce et soutenu par la fédération française d'équitation ;

« *La Grande Guerre à cheval* », récit unique de l'histoire de la cavalerie française pendant la première Guerre Mondiale. Ce dernier permet de mettre en avant le tribut payé par les équidés, aux côtés des hommes, pendant la Grande Guerre. Par ailleurs, l'ouvrage de référence « *Insémination artificielle équine* » a été actualisé dans sa 5<sup>ème</sup> édition.



## Perspectives 2015

En 2015, plusieurs éditions sont prévues sur de nouveaux apports de connaissances :

- « *Apprentissage chez le cheval* »,
- « *Guide juridique du propriétaire d'équidés* »,
- « *Croissance et éducation du poulain* »,
- « *Aménagement et équipement des centres d'entraînement* »



© ifce

Equi-meeting® infrastructures au Haras national du Lion d'Angers

### Les journées d'information

La journée d'information en élevage équin du Haras national du Pin a mobilisé 84 personnes en janvier.

Les journées nationales annuelles : la 7<sup>ème</sup> journée REFErences et la 40<sup>ème</sup> journée de la recherche équine, ont réuni respectivement 105 et 159 participants à Paris. Ce chiffre est complété par celui des auditeurs du direct à distance, soit respectivement 40 et 99 personnes sur 6 à 12 sites différents. Cette nouveauté a donc été un vrai succès.

Le concept d'équi-meeting®, rencontres qui permettent aux professionnels, chercheurs et étudiants d'explorer ensemble une thématique, a été décliné sur les équipements équestres les 6 et 7 octobre au Haras national du Lion d'Angers, en collaboration avec Hippolia et l'Université d'Angers, avec le soutien du fonds Eperon et de la région Pays de la Loire. 277 personnes, venues de 10 pays différents, ont pu échanger autour du bien-être du cheval et de l'homme dans les infrastructures équestres et présenter les innovations et les perspectives en termes de matériaux de construction et de respect de l'environnement.

## Perspectives 2015

- La vidéo-transmission en direct des journées parisiennes REFErences et Recherche équine sera étendue à 12 sites distants. La 3<sup>ème</sup> journée d'information en éthologie équine se déroulera le 9 avril à Saumur et sera aussi retransmise en direct dans ces 12 sites.
- La 1<sup>ère</sup> édition d'un équi-meeting® sur le thème du cheval territorial aura lieu au Haras national de Compiègne les 15 et 16 juin en collaboration avec tous les partenaires socioprofessionnels du secteur.
- La 4<sup>ème</sup> édition de l'équi-meeting® Maréchalerie se déroulera les 25 et 26 septembre au Haras national du Pin. En 6 ans, cet événement est devenu l'outil incontournable de formation continue des 400 maréchaux-ferrants et vétérinaires qu'il rassemble.

# Faire vivre et diffuser l'art équestre

L'institut joue un rôle moteur dans le rayonnement de l'art équestre que le Cadre noir s'emploie à mettre en scène au travers de ses galas, à illustrer en compétition et à transmettre par l'enseignement qu'il dispense. L'organisation à Saumur d'événements comme les « Premières rencontres de l'équitation de tradition française » universitaires ainsi que des collaborations scientifiques participent au maintien de la reconnaissance de l'« Equitation de tradition française » par l'UNESCO.

## Bilan des représentations du Cadre noir

### Les déplacements

#### **Cordoue - 17 mai**

Plus de 10 000 personnes ont assisté à la présentation commune du Cadre noir, avec l'Académie équestre de Cordoue et l'Ecole portugaise d'Art équestre, coordonnée par l'équipe du Cadre noir.

#### **Carrousel de Saumur - 19 et 20 juillet**

Une collaboration renouvelée avec les Écoles militaires de Saumur et le comité équestre de la ville.

#### **Caen - 23 août**

Pour la cérémonie d'ouverture des Jeux équestres mondiaux à Caen, le Cadre noir s'est produit dans des conditions inédites devant près de 23 000 spectateurs.

#### **Haras national du Pin - 30 août**

Une présentation commune du Cadre noir et de quatre attelages des Haras nationaux s'est déroulée à la fin de l'épreuve de cross des Jeux équestres mondiaux devant près de 15 000 personnes.

#### **Saint Lô - 5 septembre**

Dans le cadre du « Normandy Horse Day », le Cadre noir a présenté quelques tableaux devant plus de 4 000 personnes. Un travail commenté des écuyers était également proposé aux partenaires et élus locaux.

#### **Montpellier - 6, 7 et 8 décembre**

Quelques 10 000 personnes au total, ont assisté à ces trois soirées de gala au Zénith de Montpellier.

Gala du Cadre noir à Montpellier, décembre 2014



### Les spectacles de gala à Saumur

En 2014, le Cadre noir a étoffé sa programmation à Saumur avec le concept « Danse avec le Cadre noir ». 15 soirées de galas au total ont réuni 19 431 spectateurs en 2014 (contre 18 191 en 2013), soit + 7 %.

#### **Le Printemps des écuyers - du 23 au 26 avril**

Le Cadre noir s'est associé à l'Ecole Royale Andalouse de Jerez de la Frontera. Les deux Écoles ont proposé en alternance une quinzaine de tableaux dont quelques-uns en commun.

#### **Danse avec le Cadre noir - du 13 au 15 juin**

8 danseurs, la compagnie Dynamo, ont foulé les premiers le sol du Grand manège.

#### **Les Estivales - du 10 au 12 juillet**

Traditionnel spectacle du Cadre noir.

#### **Les Musicales du Cadre noir - du 15 au 18 octobre**

Présentation accompagnée de l'ensemble orchestral de Bruxelles, dirigé par J. Vanherenthals.

### Les présentations publiques et les visites guidées

46 893 personnes ont visité l'École nationale d'équitation contre 50 331 personnes en 2013, soit une baisse de 7 % correspondant à la baisse de fréquentation des sites de visites en Anjou.

Cela concerne les groupes, la visite classique.

Les visites thématiques sont en progression.

22 présentations publiques du Cadre noir ont été proposées à 23 882 personnes (22 831 en 2013) soit une augmentation de 5 %.

Le chiffre d'affaires total billetterie (visites, présentations et galas) en 2014 s'élève à 1 166 823 € HT (pour un total de 90 206 visiteurs), auquel s'ajoute le chiffre d'affaires boutique sur le site de 198 129 € HT. Soit un chiffre d'affaires total de 1 364 952 € HT (augmentation de 5 % par rapport à 2013).

A noter le chiffre d'affaires de la boutique lors des déplacements de 18 232 € HT.

## Une importante médiatisation

Le Cadre noir a bénéficié en 2014 d'une très belle couverture médiatique dans de nombreux media de portée nationale. Les journaux télévisés de TF1, France 2, France 3, des interviews du colonel Patrick Teisserenc sur RTL avec Stéphane Bern et en dernière page du Figaro, une double page dans le magazine Gala sur les femmes écuyers, une émission spéciale d'« Hélène et les animaux » sur France 5, sans oublier la presse locale tous supports.

## Perspectives 2015

Trois déplacements sont programmés en 2015 :

- Bordeaux - jeudi 5 février, ouverture du Jumping International - étape Coupe du Monde
- Dijon - les 18, 20, 21 et 22 mars
- Orange - les 29 et 30 mai, Les Equestriades avec Alexis Gruss

Une réflexion sur le contenu et la scénographie des galas et présentations du Cadre noir sera entamée au cours de l'année 2015. La mise en œuvre devrait s'effectuer pour la programmation 2016.

## Inscription sur la liste du Patrimoine culturel immatériel de l'UNESCO

Selon les orientations du comité de suivi du label UNESCO, les actions 2013 ont été poursuivies en 2014 et augmentées de nouvelles initiatives :

### Deux colloques à Saumur en 2014

- le 16 mai, « Vocabulaire équestre », co-organisé avec l'Université de Rennes pour étudier les mots et concepts de l'équitation de tradition française avec linguistes et praticiens.
- les 16 et 17 octobre, « Premières Rencontres de l'équitation de tradition française » à l'occasion des Musicales du Cadre noir, avec l'ambition de réunir pour la première fois depuis l'obtention du label UNESCO, la communauté des pratiquants s'intéressant à l'équitation de tradition française. Avec 250 participants, les rencontres co-organisées avec le Comité équestre de Saumur ont obtenu un réel succès et bénéficié de partenariats du Fonds Eperon, des Amis du Cadre noir, d'Allege Ideal, de l'Office de tourisme, de la sellerie Butet et des vêtements d'équitation PLR. Un projet de financement participatif mené avec My Major Company a permis de recueillir 4 000 € de soutien. Les réseaux sociaux ont aussi contribué au succès de cette manifestation.

### Collaboration avec la Fédération française d'équitation

A l'issue du colloque d'octobre 2014, la FFE a intégré ce sujet dans les « Fédératives », réunions destinées aux enseignants et aux centres équestres, dans le but



Musicales du Cadre noir, octobre 2014

de transmettre des valeurs pédagogiques, éthiques et culturelles et de développer la communication sur ce patrimoine équestre français au profit de ses membres.

## Perspectives 2015

- Les 15-16 octobre 2015, auront lieu à Saumur les deuxièmes « Rencontres de l'équitation de tradition française », à l'occasion des Musicales du Cadre noir.
- Développement des études sur les fondamentaux scientifiques de l'équitation de tradition française, par exemple, objectiver le concept de légèreté. Initier un comité scientifique de dimension nationale ou internationale.
- Etude ethnographique pour collecter des témoignages vivants de cavaliers se réclamant de la tradition équestre française, mieux définir et connaître la communauté des pratiquants.
- Recherche de partenariats, avec l'Association des Amis du Cadre noir afin d'étudier les formules de soutien comme fondation, mécénat ou autres.
- Mise en œuvre d'une formation spécifique s'appuyant sur le savoir-faire à pied des écuyers.
- Création de supports pédagogiques pour favoriser la venue à Saumur de professionnels et d'amateurs intéressés par la pratique de l'équitation de tradition française.
- Toutes ces actions participent au maintien de la labellisation de l'équitation de tradition française par l'UNESCO.

# Accompagner les sports équestres dont le haut niveau

Pour l'institut français du cheval et de l'équitation, comme pour l'ensemble de la filière, les Jeux équestres mondiaux (JEM) ont constitué le moment phare de cette année 2014. Considérant l'absence de qualification d'écuyers à ces championnats, l'institut s'est mobilisé sur l'accueil des équipes de France de voltige et de concours complet d'équitation ainsi que sur le soutien aux meneurs d'attelage installés dans différents Haras nationaux et des cavaliers handisport s'entraînant à l'ENE. La réussite sportive des JEM doit aussi beaucoup à l'implication de l'ifce, au Haras national du Pin, site des épreuves de concours complet, dont la qualité de la piste a été unanimement saluée par les cavaliers. Avec 601 journées de concours organisées sur 16 sites de l'ifce, représentant 96 738 engagements, l'ifce est le premier organisateur de compétitions sportives.

## JEM : des résultats, des déceptions et des progressions

Le site de Saumur accueille quatre pôles France qui figurent au parcours d'excellence sportive de la Fédération française d'équitation et de la Fédération française handisport.

Le pôle France de voltige, qui a peaufiné sa préparation lors des « Jeudis du Cadre noir », a obtenu un doublé historique grâce à Jacques Ferrari et Nicolas Andréani, médailles d'or et d'argent en individuel, vendredi 5 septembre, ainsi que la médaille de bronze par équipe remportée par la France représentée par l'Ecurie de la Cigogne (Alsace).

En attelage, cinq équipages français engagés pour les JEM ont bénéficié d'un soutien permanent de l'ifce depuis au moins 3 ans, l'équipe termine à la 7<sup>ème</sup> place.

En para-dressage, 4 cavaliers sélectionnés se sont entraînés sur le site de Saumur avec des chevaux et/ou des écuyers de l'École, mais la blessure de Warina ENE\*HN trois jours avant le début du stage final de préparation a ôté toute chance de médaille à la délégation tricolore qui s'est classée à la 14<sup>ème</sup> place.

Aucun écuyer de l'ifce n'a malheureusement représenté la France lors de ces Jeux, la blessure de Quirinal de la Bastide ENE\*HN ayant mis le capitaine de Zuchowicz hors course dès le début de saison, Arnaud Boiteau, Didier Dhennin et Thibault Vallette ont figuré quant à eux sur la liste des engagements nominatifs. Dans la discipline du dressage, Laurence Sautet et Ralo ENE\*HN n'ont pas eu les résultats leur permettant d'espérer une place dans l'équipe de France.

## Des projets à plus long terme

Les JEM étaient une première étape dans le projet de soutien à la discipline du para-dressage accueilli sur le site de Saumur avec la mise à disposition d'infrastructures, de chevaux et de moyens humains. L'ifce a été reconnu d'intérêt général pour cette activité, ce qui permet aux donateurs de bénéficier d'avantages fiscaux significatifs. L'animatrice de télévision Sophie Thalmann a accepté d'être la marraine de ce projet de collecte de fond et d'appui au para-dressage.

L'équipe de France termine 4<sup>ème</sup> aux championnats d'Europe « jeunes cavaliers », qui se sont déroulés au Portugal en septembre. Quatre sportifs sur six sélectionnés étaient issus du pôle France jeune de concours complet.



Arnaud Boiteau et Quoriano au CCI de Saumur

L'attelage à un cheval n'est pas présent aux JEM, mais les Championnats du monde qui se sont déroulés en Pologne ont permis à Renaud Vinck avec Don Camillo\*ENE-HN, meneur à un cheval et responsable de l'enseignement de l'attelage à l'ifce, d'obtenir une 4<sup>ème</sup> place individuelle et une médaille d'argent par équipe à Iszak, en Hongrie, dimanche 28 septembre.

Benjamin Aillaud, un des cinq meneurs conventionnés par l'ifce et la FFE depuis 2012, remporte le concours international CAIO\*\*\*\* Coupe du Monde d'attelages à 4 chevaux de Pau, dimanche 2 novembre.

### Accompagner les sportifs

L'intégration de l'École dans le grand INSEP était un objectif important cette année. L'École se veut moteur dans les nouvelles méthodes d'accompagnement des sportifs et leur suivi médical. Le centre médico-sportif accueille médecins du sport et spécialistes, et une préparation physique des athlètes est planifiée. L'amélioration de la proprioception et les transferts d'apprentissages sont des objectifs des interventions « Action Types ».

De même, des échanges d'expériences et d'approche mentale de la haute compétition avec des entraîneurs et des sportifs de haut niveau médaillés olympiques dans d'autres sports ont été organisés.

La collaboration avec le département recherche se renforce afin de mettre en place des études répondant directement aux besoins du terrain dans le domaine sportif.

## Perspectives 2015, année pré-olympique

Pour 2015, les objectifs sportifs sont multiples :

- les championnats d'Europe de concours complet senior pour Quoriano\*ENE-HN (3<sup>ème</sup> place au CCI\*\*\*\* de Pau) et Qing du Brio\*ENE-HN plusieurs fois classés en \*\*\* en 2014. Ils figurent tous deux sur la liste JO/JEM de la FFE et devront qualifier la France pour les Jeux olympiques de Rio en 2016.
- les championnats d'Europe pour les cavaliers de concours complet. Justine Lacroix (4<sup>ème</sup> place individuelle aux championnats d'Europe juniors et meilleure cavalière française à Bishop Burton (GBR) du 14 au 17 août,) vient d'intégrer le pôle France jeune.
- la qualification de l'équipe de France de para-dressage pour les Jeux Olympiques en contribuant à étoffer l'équipe à la demande des Fédérations françaises d'équitation et Handisport.
- l'organisation de 4 nouvelles étapes du Grand national de concours complet sur des sites de l'ifce : Haras national de Pompadour, du 24 au 26 avril, Haras national du Lion d'Angers, du 28 au 31 mai, Ecole nationale d'équitation à Saumur, du 26 au 28 juin, Haras national du Pin, du 31 juillet au 2 août
- l'organisation de journées sport sur le site de Saumur (venue de William Fox Pitt le 22 janvier 2015) pour lier le sport, la performance et l'apprentissage.

Vladimir Vinchon et Flipper d'Or



© Alain Lamboix



© Pirel Vinckel

Renaud Vinck et Don Camillo

# Former les hommes, les chevaux et le couple

Au cours de l'année 2014, l'institut français du cheval et de l'équitation (ifce) a poursuivi la structuration de son offre de formation autour de l'École du site de Saumur (ENE) et de l'École nationale professionnelle des haras (ENPH) sur le site du Pin. La mise en place de collaborations pérennes entre agents de l'institut issus de cultures professionnelles différentes, a facilité en fin d'année l'émergence de l'École supérieure de l'équitation et du cheval, qui regroupe au sein d'une même structure, le site de Saumur (ENE) et le site du Pin (ENPH).

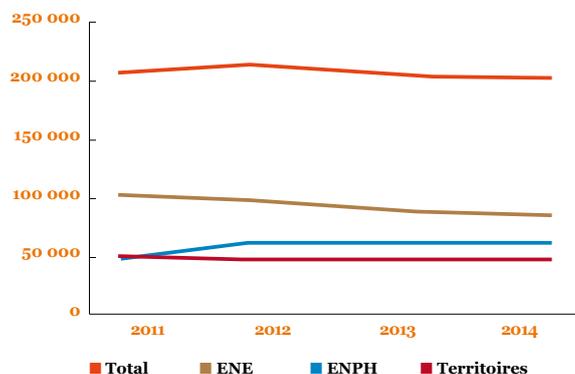
La mise en place de la labellisation des Écoles d'attelage sur les sites de l'ifce s'est poursuivie. L'offre de formation en territoire s'est développée en complémentarité avec celle de la filière, essentiellement dans le champ de la formation continue et de l'accompagnement des formateurs des filières agricole et sportive.

Des actions innovantes ont été menées pour décloisonner les formations d'équitation et accroître l'activité du réseau des selliers. Des pratiques pédagogiques de proximité ont été développées, augmentant ainsi la capacité de production de l'ifce.

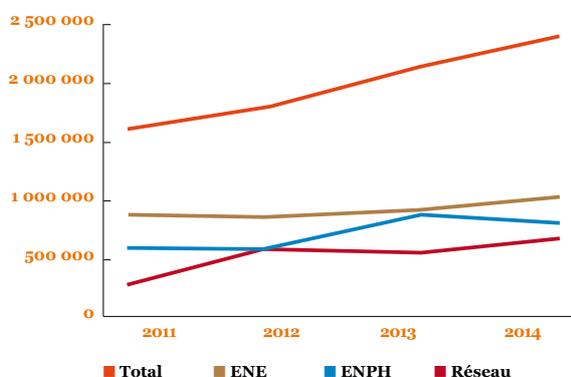
L'activité de formation de l'ifce a été stable sur le site du Pin et dans les territoires, et a légèrement fléchi sur le site de Saumur, dans le cadre de l'amorce d'une restructuration de l'offre de formation.

En 2014, près de 200 000 h stagiaires ont été réalisées au sein de l'ifce. Le chiffre d'affaires a poursuivi sa progression en 2014 (+5,5 % en 2013) pour atteindre un peu plus de 2,3 millions d'euros.

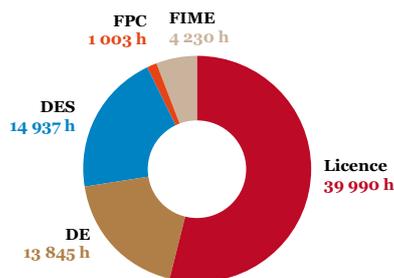
## Évolution du nombre d'heures stagiaires réalisées



## Évolution du chiffre d'affaires des formations



## Bilan des formations sur le site de Saumur (ENE)



## Formations professionnelles initiales débouchant sur une double certification

Les 30 stagiaires qui suivent cette formation, obtiennent un diplôme universitaire (licence leur donnant la possibilité d'intégrer le système LMD européen) et un diplôme professionnel. Les stagiaires inscrits dans la licence professionnelle « Management des établissements équestres » de l'université d'Angers suivent un cursus professionnel en parallèle de leurs 3 années et demie. Le BP JEPS en première année, le Diplôme d'Etat JEPS en deuxième année, et enfin le Diplôme d'Etat supérieur



© Antoine Bussaler

Formation à l'École d'attelage Hn du Pin

JEPS mention équitation en dernière année. L'alternance prévue dans les modalités pédagogiques permet à chaque stagiaire au cours des différentes années de découvrir les enjeux des différents métiers de la filière (enseignant, entraîneur, formateur, dirigeant de structure), en France ou à l'étranger.

### **Ouverture à l'international**

Dans le cadre d'un partenariat avec l'Université de Kaposvar intégrant une académie équestre, l'École nationale d'équitation poursuit ses interventions au profit des formateurs en formation continue dans les domaines technique et pédagogique.

Un autre partenariat a été initié avec la Chine par le déplacement d'un écuyer sur un site chinois.

Le réseau d'établissements européens « Equestrian Educational Network » favorise la mobilité et les échanges entre formateurs et stagiaires des différentes nations. Un financement obtenu sur la période 2012/2014 permet d'envisager au minimum 24 mobilités de professeurs et de stagiaires.

### **Ingénierie et mise en œuvre au profit de la filière**

L'expertise acquise dans l'ingénierie et la mise en œuvre des formations est mise au profit des régions : accompagnement pour réaliser les dossiers d'habilitation, interventions des écuyers de l'Ifce au profit des coordonnateurs, formateurs et tuteurs de ces organismes de formation. Afin de répondre aux attentes des différents publics, le site

de Saumur propose 4 parcours dans le DE JEPS : long pour la formation initiale, en module pour des professionnels installés, adapté au calendrier sportif pour les cavaliers du Pôle France Jeune, réduit pour les sportifs de haut niveau sur liste ministérielle. Selon les publics, il est possible de suivre 2 des 3 mentions olympiques du DE JEPS. Pour le DES JEPS, plusieurs parcours sont mis en œuvre. Dans la mention équitation, 2 cursus de volumes différents construits en modules, s'adaptent aux contraintes des professionnels.

### **Formations adaptées aux athlètes de haut niveau**

Pour accompagner la politique mise en œuvre par le ministère chargé des sports, le site de Saumur organise des sessions réservées BEES 1<sup>er</sup> degré « Activités équestres » et BEES 2<sup>ème</sup> degré pour les sportifs de haut niveau depuis 1992. La sortie des arrêtés concernant le DE JEPS « Perfectionnement sportif » portant création de 3 mentions offre la possibilité à cette catégorie de sportifs de mettre en place la notion du double projet : sportif et professionnel. Le public visé de cette action sont les sportifs de haut niveau inscrits sur les listes « élite, senior et jeune. » Cette action vise à favoriser la reconversion professionnelle de ces sportifs de haut niveau.

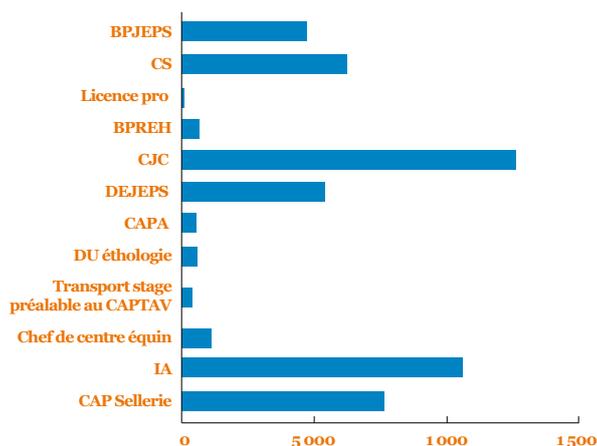
L'École nationale d'équitation conjointement avec la Fédération française d'équitation (FFE) organise pour ces publics depuis 2005, un BP JEPS activités équestres mentions : équitation et tourisme équestre, attelage et western. Pour de nombreux sportifs, l'initiation aux différentes pratiques équestres n'est pas au cœur de leur projet professionnel. Ils souhaitent concevoir des projets, puis coordonner et conduire ces projets d'action d'enseignement, d'entraînement sportif, et d'organisation de manifestation sportive.

### **Formations adaptées aux athlètes du Pôle France Jeunes**

Les jeunes sportifs intégrés au Pôle France Jeunes de Saumur sont le public visé par cette formation. Une des missions fixées par le décret de création de l'Ifce est le développement du sport de haut niveau. La mise en œuvre de cette formation est une mission de service public répondant à la demande de la Fédération française d'équitation. La politique du ministère chargé des sports s'engage à fournir aux athlètes et aux espoirs la possibilité de suivre une formation professionnelle qui les prépare efficacement à leur futur métier. La mise en œuvre du Parcours d'excellence sportive permet l'aboutissement du double projet (sportif et professionnel).

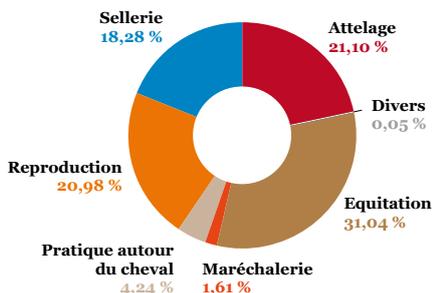
## Bilan des formations sur le site du Pin (ENPH)

### Nombre d'heures stagiaires par formation



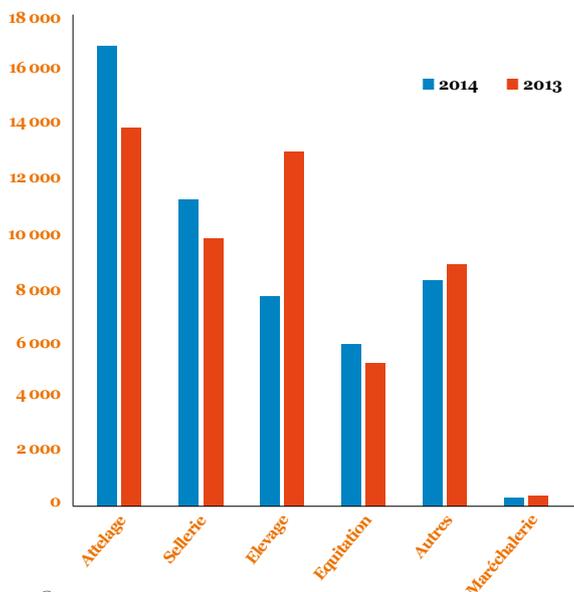
Près de 86 % des formations sont diplômantes. Les formations en apprentissage se développent avec 4 265 h stagiaires soit 45 % par rapport à 2013. Le CFA interrégional du cheval et de l'équitation (IRCE) propose le CAP de sellier, le DE JEPS et le CS UCA en apprentissage. Pour sa deuxième année de fonctionnement, les effectifs ont augmenté.

### Répartition des heures de formation à l'ENPH



Les thématiques traitées restent essentiellement l'équitation qui se développe avec le DE JEPS, l'attelage, la reproduction et la sellerie.

### Évolution du nombre d'heures stagiaires (ENPH)



Poulains issus d'embryons congelés nés à la Jumenterie du Pin

Les formations qualifiantes touchent tous les thèmes d'intervention de l'École : stages de formation professionnelle continue pour les maréchaux, les éleveurs, les inséminateurs, les vétérinaires ; stages de découverte des métiers du cheval ou de perfectionnement (sellerie, attelage...). La présence des JEM en Normandie a entraîné une demande accrue de découverte des métiers de la filière et un très net accroissement de la demande de visite de l'École, avec souvent des démonstrations techniques.

### Formations à l'international

2014 a permis de conforter les interventions de l'ifce pour la Corée dans le domaine de la reproduction, de l'élevage et de l'équitation. De nombreux étrangers ont été accueillis pendant les JEM sur la Jumenterie où avait été installé un showroom sur le matériel et les techniques modernes de reproduction. Cela a permis d'amorcer des partenariats à concrétiser en 2015. Un premier groupe de Chinois et un vétérinaire coréen ont été formés aux techniques d'insémination et de transfert d'embryons.

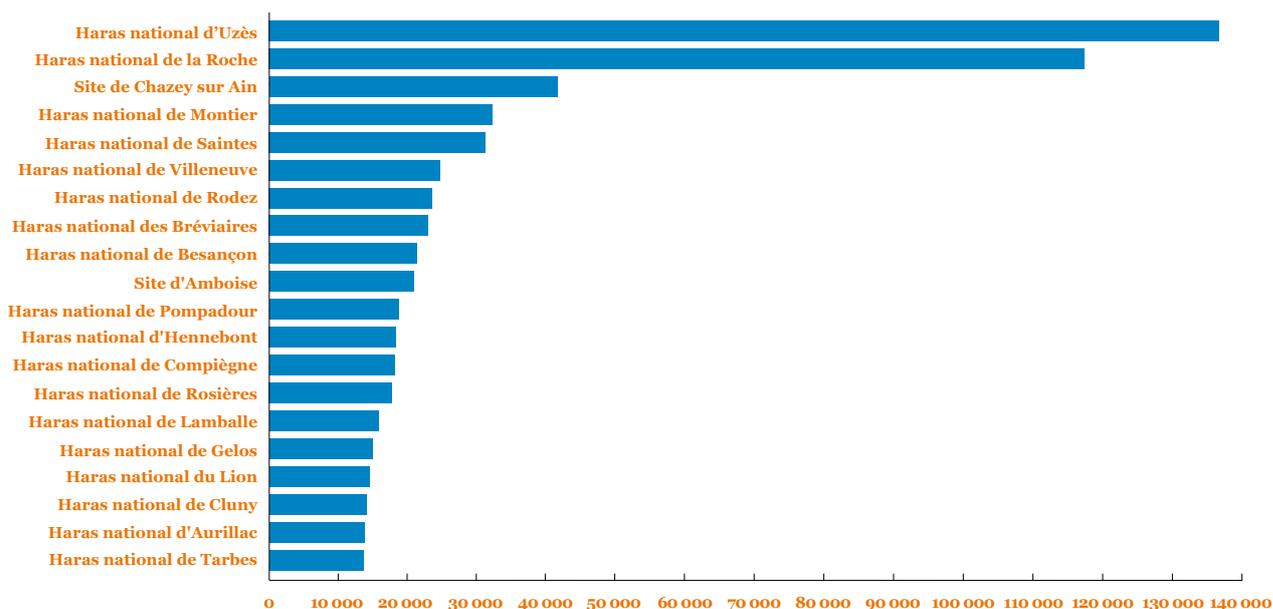
### Expertise et recherche

Les compétences des formateurs se nourrissent de leur expérience de terrain et réciproquement. L'École cherche donc à développer des missions d'expertise (expertise de chevaux, de semence), d'appui technique et d'expérimentations ou de contribution à des recherches fondamentales. En 2014, les formateurs ont participé ainsi à des expertises sur des chevaux pour du transport de personnes, sur la recherche sur la congélation des embryons. C'est ainsi que sont nés à la Jumenterie les 4 premiers poulains européens issus d'embryons congelés.

### Bilan des formations en territoire

Les formations attelage ont nettement progressé en 2014 avec la mise en place des Écoles d'attelage HN. Le déplacement des écuysers en territoire et la participation de l'ifce à des DE ou des BFE en territoire a permis de faire progresser le nombre d'heures en équitation.

## Répartition du chiffre d'affaires en territoire



### Harmonisation et innovation des Écoles d'attelage Haras nationaux

En 2014, la labellisation des Écoles d'attelage Haras nationaux a été affinée et mise effectivement en place. Les critères pris en compte sont relatifs aux chevaux présents sur le site, aux ressources humaines pour travailler les chevaux et enseigner, aux infrastructures équestres et à l'accueil du public.

Un audit technique et pédagogique a été réalisé par le responsable national nouvellement nommé sur chacune des « Écoles d'attelage Haras nationaux » labellisées pour les accompagner dans la structuration de leur projet, dans un processus permanent d'évaluation.

Le travail d'écriture de fiches techniques et pédagogiques dans une démarche d'innovation se poursuit. Un partenariat est mené dans ce sens avec le Laboratoire interdisciplinaire de recherche en didactique, éducation, formation (LIRDEF) de Montpellier et avec l'INSEP. Un nouvel ouvrage référent sur les techniques fondamentales de l'activité attelage intitulé « initiation à l'attelage » a été édité pour accompagner le développement de la pratique. Au-delà de l'harmonisation des Écoles d'attelage Haras nationaux entre elles, la démarche s'inscrit dans une volonté de s'intégrer dans le paysage professionnel et fédéral.

Le développement des formations en territoire est assez inégal. Sur 20 sites, la moitié réalise un chiffre d'affaires en formation inférieur à 20 000 €, 8 entre 20 et 45 000 € et deux sites dépassent les 100 000 €, Uzès et la Roche-sur-Yon, le premier de par son activité attelage, le second par des formations sellerie (dont le CAP de sellier harnacheur).

### Formations à l'international

2014 est la fin du contrat signé avec l'OFPPT marocain pour une prestation d'ingénierie et de formation des formateurs dans le cadre de l'ouverture d'un institut de formation aux métiers du cheval. Des contacts sont pris avec d'autres pays pour poursuivre ce type de démarche.

### Les démarches d'ingénierie

Le travail d'ingénierie de l'établissement a porté en 2014 sur les stages travail à pied, sur une formation relative à la réforme et les incidences de la PAC 2015/2020, sur la réponse à apporter à l'appel d'offres du VIVEA, comment « Améliorer l'efficacité économique des entreprises de la filière équine » et enfin sur une formation intitulée « Détenteurs en règle = protection sanitaire renforcée » visant à favoriser la sécurité sanitaire et l'optimisation des démarches administratives et réglementaires. Ces formations seront programmées en 2015.

## Perspectives 2015

Le rapprochement des deux écoles ayant maintenant été acté par le Conseil d'administration de l'ifce lors du Contrat d'objectifs et de performance, il faut faire vivre cette entité et lui permettre d'être à la pointe de la connaissance et de la production de savoirs dans l'ensemble des projets (production de chevaux par transplantation embryonnaire, parcours de formations diplômantes et de formations continues, séminaires novateurs, productions pédagogiques, ...).

Normandy Horse Day au Pôle hippique de Saint-Lô pendant les Jeux équestres mondiaux 2014



# Agir au plus près du terrain



© Mathilde Fomez-Guyonmarch

- Multiplier les partenariats en territoire ..... p. 32
- Aquitaine et Midi-Pyrénées ..... p. 34
- Ile-de-France et Centre ..... p. 35
- Limousin et Poitou-Charentes ..... p. 36
- Haute et Basse-Normandie ..... p. 37
- Nord, Pas-de-Calais et Picardie ..... p. 38
- Auvergne et Rhône-Alpes ..... p. 39
- Bourgogne et Franche-Comté ..... p. 40
- Bretagne et Pays de la Loire ..... p. 41
- Alsace, Lorraine et Champagne-Ardenne ..... p. 42
- Languedoc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur  
et Corse ..... p. 43

# Multiplier les partenariats en territoire

L'évolution territoriale engagée grâce à la multiplication des partenariats locaux autour des sites historiques de l'établissement se poursuit et s'accélère. Les activités générées en territoire autour de ces implantations et les retombées économiques, sociales et environnementales qu'elles procurent, renforcent ces partenariats et valident leur bien-fondé.

## Chiffres clés

- **Près de 540 000 visiteurs**  
dont 177 938 payants
- **Événementiel**
  - **sport : 486 jours** dont 87 de haut niveau
  - **élevage : 248 jours**
  - **grand public : 993 jours**  
dont 549 à portée régionale

## Les partenaires « cheval » rassemblés au cœur des territoires

L'accueil des représentants socioprofessionnels locaux est favorisé au sein des Haras nationaux, sites emblématiques pour les régions, au travers de « maisons du cheval ». De même, la gestion partagée d'infrastructures sportives et culturelles de qualité est propice au développement de synergies entre toutes les composantes de la filière.

A noter pour 2014, l'engagement fort de l'ifce au côté des organisateurs des Jeux équestres mondiaux (JEM) pour l'accueil des épreuves de dressage et de cross du concours complet au Haras national du Pin ainsi que l'accueil et le soutien durant toute l'année préparatoire des meneurs et attelages composants de l'équipe de France lors des JEM.

## Une volonté de construire et de transmettre

L'essor actuel des manifestations hippiques de tous ordres, compétitions, spectacles et visites permet de fédérer et de rassembler les acteurs et partenaires de la filière autour de projets communs et de transmettre peu à peu ces activités d'animation à des structures mixtes qui, en adéquation totale avec le besoin de leur région, s'engagent à les poursuivre et à les développer.



Jeux équestres mondiaux 2014, Andrew Nicholson sur le parcours de cross du Haras national du Pin

## Des activités resserrées vers l'institut technique de demain

Les implantations territoriales de l'ifce se muent progressivement en agences de proximité, dédiées aux activités de formation, de diffusion de la connaissance, de vulgarisation du progrès technique et de contrôle que ses tutelles prescrivent. Au travers de son réseau d'Écoles d'attelages, de ses réseaux de « savoir-faire », l'ifce dispose d'un maillage efficace, permettant de répondre à ses missions au plus près du terrain.

## L'ifce présent également en Outre-mer

*Dans chacun des départements et territoires d'Outre-mer, l'ifce accompagne la filière, propose et diffuse ses services au travers d'un réseau structuré de correspondants dédiés au sein des services de l'Etat ou au travers de conventions avec des organismes reconnus. En prise directe avec l'établissement, ils réalisent des prestations de terrain (identification, puçage) et du soutien aux porteurs de projets. Leur parfaite connaissance des particularités de ces territoires leur permet d'être des relais efficaces et des agents de développement.*

# L'institut français du cheval et de l'équitation en région



***Un expert pour la filière,  
une référence pour tous***

- Les sites de l'établissement
- ▲ L'École nationale professionnelle des Haras
- ▲ L'École nationale d'équitation
- Les médiathèques
- Les centres de recherche d'expérimentation
- Le siège (Saumur), les services administratifs, l'antenne administrative (Paris)

# Aquitaine et Midi-Pyrénées

**2014 aura été une année d'intense concertation avec les collectivités territoriales et la filière équine régionale, permettant de définir des orientations fortes et spécifiques pour chacun des 4 sites d'Aquitaine et Midi-Pyrénées, qui ont aussi augmenté leurs activités de service public.**

**Le Haras national de Pau-Gélos** a dispensé 14 journées de formations thématiques (reproduction, médiation équine, transport...) en plus des formations attelage et sellerie proposées tout au long de l'année totalisant 851 heures de formations. De même le point Equi-Info, inauguré à Gélos en novembre 2013 se développe correctement avec plus de 700 contacts enregistrés en 2014 sur sites ou lors d'événements (CCI4\*, Foire de Bordeaux, Terres de Jim...). 98 offres d'emplois en Aquitaine ont été enregistrées sur le site Équi-ressources.

La vocation de centre de valorisation des élevages et races locales de ce site devra être confirmée en 2015, en sus des activités complémentaires que sont la médiation équine, l'accueil d'entreprises de la filière et la valorisation patrimoniale et touristique.



Formation longues rênes au Haras national de Pau-Gélos

**Le Haras national de Villeneuve-sur-Lot** confirme sa spécialisation dans la formation des hommes et des équidés attelés avec l'Ecole des ânes maraîchers en partenariat avec l'Institut national des ânes et des mules et France ânes et mulets. L'habilitation du Certificat de spécialisation utilisateur de chevaux attelés en décembre 2014 permet la mise en œuvre de formations diplômantes en partenariat avec le Centre de formation professionnelle et de promotion agricole de Sainte Livrade-sur-Lot. Cet axe majeur est conforté par le traditionnel Salon de la traction équine d'octobre et complété par des formations sellerie en fort développement.

L'aménagement en cours du Centre d'études et de soins assistés par le cheval et les partenariats avec l'Orientation et rééducation des enfants et adolescents de Gironde pour l'amélioration des bonnes pratiques de médiation équine à vocation thérapeutique, pédagogique et sociale confortent le rôle novateur de ce site en la matière.

**Le Haras national de Rodez** a confirmé son rôle de centre de formation professionnelle après 18 offres différentes pour les enseignants d'équitation (BFEEH et BFE2 CSO), pour les éleveurs amateurs ou éclairés (gestion d'un étalon, poulinage, sevrage, transport), pour les meneurs (découverte de l'attelage, perfectionnement). L'ifce intervient dans la nouvelle Licence professionnelle développement et conseil de la filière équine portée par l'université Champollion. 1 291 heures stagiaire soit 184 journées de formation et 88 stagiaires formés. Ce site confirme sa large ouverture vers le cheval et le handicap ainsi que l'insertion sociale (GRETA Quercy Rouergue). *Traçabilité sanitaire des équidés : 2 000 actes et 30 expertises.*

La valorisation touristique (2 200 visiteurs) et patrimoniale, notamment après le spectacle équestre (28 représentations et 5 500 spectateurs) représente un potentiel de développement majeur.

**Le Haras national de Tarbes** a organisé 4 formations professionnelles sur la manipulation, contention et transport des équidés, formation préalable à l'obtention du Certificat d'aptitude professionnelle au transport d'animaux vivants : 392 heures stagiaire soit 56 journées de formation et 28 stagiaires formés. *Traçabilité sanitaire : 1 400 actes réalisés et 15 expertises ; régularisation de 2 000 feuillets médicamenteux.*

L'événementiel équestre et la valorisation patrimoniale du site sont les deux axes de développement potentiel de ce site.

## Perspectives 2015

La promotion d'événementiels culturels et sportifs ainsi que la valorisation patrimoniale et touristique contribuent à l'attractivité des sites pour des partenaires locaux qui seront en mesure, s'ils le souhaitent, de poursuivre ce développement et l'ancrage territorial de ces sites historiques et prestigieux.

# Ile-de-France et Centre



Inauguration de la carrière, Amboise

## Site d'Amboise, une offre de formation en « 3 dimensions »

### Un partenariat avec le lycée agricole d'Amboise renforcé

Initié il y a 3 ans, ce partenariat se concrétise un peu plus chaque année. Depuis la rentrée scolaire 2014-2015, l'enseignement de toutes les activités pratiques et techniques autour du cheval, qui s'adresse aux élèves de la section Bac professionnel « Conduite et gestion de l'entreprise hippique » (CGEH), est réalisé sur le site ifce d'Amboise : travaux pratiques, modules d'adaptation professionnels (modèle et allures, tourisme équestre, attelage, débouillage), cours de travail à pied et cours d'équitation. Le volume horaire d'enseignement réalisé par les enseignants de l'ifce en 2014 est de plus de 4 000 heures stagiaires. A cela s'ajoutent 1 500 heures stagiaires d'encadrement effectuées par les agents du site.

### Une nouvelle École d'attelage forte de son agrément

Depuis 2013, le site ifce d'Amboise a son École d'attelage animée par un enseignant de l'ifce titulaire du BP JEPS attelage. En 2014, elle a dispensé environ 600 heures élèves d'enseignement pour des professionnels ou des particuliers, en reconversion ou désirant se perfectionner, et 1 200 heures élèves pour les élèves du lycée agricole d'Amboise. Les Écoles d'équitation et d'attelage disposent d'une cavalerie appartenant à l'ifce de 15 chevaux de selle et 5 chevaux de trait. 2014 a vu la construction d'une carrière de 80 x 40 m, financée à 50 % par l'ifce et à 50 % par le Conseil régional.

## Perspectives 2015

Une gamme élargie de formations de courte durée qui s'adresseront aux enseignants, éleveurs et particuliers avec notamment : le certificat d'aptitude pour le transport des animaux vivants (CAPTAV), l'alimentation, la gestion du parasitisme, le cheval en bonne santé et la gestion des urgences, le travail à pied et aux longues rênes niveaux initiation et perfectionnement, l'initiation à l'éthologie.

## Haras national des Bréviaires

### Les formations et l'École d'attelage

L'année 2014 a été marquée par l'ouverture de l'École d'attelage en février. Cette nouvelle prestation a permis une augmentation de 50 % du nombre d'heures et du chiffre d'affaires avec plus de 1 500 heures de formation en 2014 dont 1 100 heures pour l'École d'attelage.

Les formations équitation avec les enseignants de l'ENE ont été mises en place au deuxième semestre et ont rencontré un franc succès.

### Les activités culturelles

L'année 2014 a été marquée par l'arrivée du 1<sup>er</sup> artiste en résidence avec 2 chevaux ce qui a permis de dynamiser les visites en proposant de la voltige cosaque et de la poste hongroise. Cela s'est traduit par une augmentation de 35 % du chiffre d'affaires par rapport à 2013. En 2014 avait également lieu la 3<sup>ème</sup> édition du spectacle son et lumière « Les Nuits du haras » accueillant cette année Jean-François Pignon comme artiste vedette.

Le public était au rendez-vous avec plus de 80 % de remplissage pour les 4 représentations et une augmentation de 20 % du chiffre d'affaires et de la fréquentation par rapport à 2013.



Formation attelage au Haras national des Bréviaires

## Perspectives 2015

L'année 2014 a été marquée par l'annonce mi-décembre d'une procédure d'appel à projet pour la reprise en gestion du site ou la vente par le Conseil général des Yvelines, propriétaire du domaine. Les candidats ont jusqu'à fin février 2015 pour répondre en précisant s'ils conservent ou non les occupants actuels du site dont l'ifce. Le Comité régional d'équitation d'Ile-de-France va se positionner avec un projet ambitieux de parc équestre régional à usage collectif qui pourrait conserver la présence de l'ifce avec sa future agence territoriale.

# Limousin et Poitou-Charentes

## Haras national de Pompadour

### Chiffres clés

- **160 jours d'activités** autour du cheval
- **+ 17 % d'engagés/2013**
- **Formation = 1 800 h soit + 45 %/2013**

Le Haras national de Pompadour valorise son site avec de nombreux partenaires, pour les épreuves sportives (SHF, SCHP, CRE), pour les finales nationales des chevaux arabes et anglo-arabes (ANAA, ACA), pour les réunions de courses (Société de courses de Pompadour), pour les visites (Association des 3 tours) et pour les formations (Lycée agricole de Naves et MFR de Fonteveille).

L'année 2014 a été marquée par la reconduction des événements majeurs : Master Pro de CCE, Championnat de France amateurs CCE, Concours de Dressage international \*\*\*, CSO national 15 août, CIR et Grande Semaine de Pompadour. S'ajoute cette année la coupe des nations universitaires avec la participation de 15 nations à la mi-novembre. De nouvelles formations courtes de proximité, comme le CAPTAV, ont été dispensées et les compétences des formateurs ont été appréciées tant pour des formations agricoles (Bac Pro CGEH) que fédérales (BFE2).



Grande semaine de Pompadour 2014

© PSV/J. Morel J.

### Perspectives 2015

- Maintien du nombre de jours de manifestations.
- Ouverture du Centre national de l'anglo-arabe, en partenariat avec l'ANAA avec deux axes : valorisation-commercialisation et formation.
- Accueil d'une des étapes du circuit fédéral du Grand national de CCE, en partenariat avec la Société de concours hippiques de Pompadour.
- Développement du projet « Destination Pompadour ».

## Haras national de Saintes

### Chiffres clés

- **2 940 h stagiaires** (+ 28 % par rapport à 2013)
- **129 jours** de manifestations ou de location d'espaces
- **39 chevaux de trait testés** (projet caractérisation) en Poitou-Charentes
- **1 480 entrées** à l'animation « Tissao, cheval de spectacle »

### Accueil d'entreprises, formations

Le site poursuit sa mission de soutien aux entreprises de la filière. Depuis mars 2014, un cavalier professionnel, Arnaud Biron, a rejoint les deux autres entreprises : la clinique vétérinaire du parc pour le centre technique, le club hippique pour l'activité « baby poneys ».

Le nombre de formations a augmenté grâce à différents partenariats (MSA, Conseil des équidés, CRE, Association Trait 17, Association des races mulassières du Poitou, lycées agricoles, MFR). Les formations en attelage se sont mises en place et la création d'une École est prévue début 2015. Le projet global de développement durable du site s'est concrétisé grâce à la création d'un potager HQE (haute qualité environnementale) utilisé comme support pédagogique en traction asine avec la valorisation des races locales et un volet social.

### Ouverture à l'international

Le site a été sollicité par le département de la Charente-Maritime pour créer pour le compte d'un groupe industriel (Liangyun) un premier poney-club dit « à la française » en Chine avec l'exportation, dans un premier temps, de 35 poneys et la formation de 6 animateurs. Associé aux différents acteurs de la filière équine (le CRE, le conseil des équidés, la CSCCF, l'UNIC, les éleveurs et les vendeurs de poneys), le haras est intervenu à différents niveaux (comité de pilotage, rassemblement des poneys, appui du département innovation des équipements équins, formation, suivi du protocole sanitaire par l'ifce). Le Haras a également reçu l'agrément pour être centre de rassemblement et de quarantaine.

### Perspectives 2015

- Transfert des activités événementielles et touristiques aux collectivités et organismes professionnels de la filière.
- Mise en place d'une formation maraîchage en traction asine avec le lycée agricole du Petit Chadignac.
- Poursuite du projet avec la Chine.
- Développement de l'École d'attelage et du point équi-info.

# Haute et Basse-Normandie

Les Jeux équestres mondiaux (JEM) ont mis dans la lumière, la Normandie et ses 2 haras nationaux. Ce fut un véritable succès sportif pour les épreuves du dressage et du cross lors du concours complet au haras national du Pin, et pour le Horse Ball au pôle hippique-haras national de Saint-Lô. Les Jeux ont été l'occasion pour l'ifce de présenter ses savoir-faire Haras nationaux et Cadre noir, lors des événements sportifs et des cérémonies d'ouverture et de clôture. Une journée organisée conjointement avec le conseil des chevaux, la SHF, le Selle français et Cheval Normandie a permis à une clientèle étrangère de découvrir à Saint-Lô, les chevaux, les hommes et le terroir normand.

## Haras national du Pin

### Chiffres clés

- 130 000 visiteurs dont 42 174 payants
- 60 jours de manifestation

Les équipes du Pin ont mené avec succès, en parallèle de la préparation et du déroulement des JEM 2014, la saison sportive, touristique et la première année d'activité de reproduction gérée par une coopérative d'éleveurs. Les JEM 2014 ont permis d'augmenter les compétences des agents sur l'ingénierie d'événementiel. L'article 95 de la loi d'avenir pour l'agriculture promulgué en octobre 2014, prévoit la création d'un nouvel établissement public administratif « Haras national du Pin ». La gouvernance de cet opérateur, sera assumée au sein du conseil d'administration par l'État et par 2 collectivités territoriales, Conseil régional de Basse-Normandie et Conseil général de l'Orne : établissement qui doit travailler en complémentarité avec l'ifce et ses missions d'institut. Sous l'égide de la préfecture du département de l'Orne, les 2 collectivités territoriales et l'ifce ont débuté le travail prospectif pour l'écriture du projet du Pin.

### Perspectives 2015

- Finir la préfiguration de l'EPA «Haras national du Pin» conduisant à la mise en fonctionnement du nouvel établissement.
- Assumer les activités 2015, par la poursuite du développement des manifestations sportives de haut niveau dans la perspective de l'organisation d'un championnat du monde en 2019 (CCE, attelage).
- Préparer le déploiement des activités touristiques des années à venir.
- Mettre en place un centre de valorisation de Percheron avec des investissements portés par les collectivités territoriales permettant d'améliorer les infrastructures pour tendre vers l'excellence et ainsi de faire de ce haras, une des plus belles vitrines de la Normandie.



Parcours de cross du concours complet des Jeux équestres mondiaux au Haras national du Pin

## Pôle hippique-haras national de Saint-Lô

### Chiffres clés :

- 150 000 visiteurs dont 15 000 payants
- 128 jours de manifestation

Une nouvelle gouvernance a vu le jour sur le site de Saint-Lô suite à la signature d'une convention triennale avec le syndicat mixte (Conseil régional de Basse-Normandie et le Conseil général de la Manche). Piloté par un directeur commun, ce site a désormais un projet et une exploitation unique réalisés par ce syndicat. Le savoir-faire des agents contribue à la mise en œuvre du projet dans 3 axes stratégiques : appui à la filière par la valorisation et la commercialisation des chevaux, organisations de manifestations sportives et développement touristique. Cette mutualisation a permis d'améliorer sensiblement l'efficacité économique du site.

### Perspectives 2015

Poursuivre la mise en place d'activités économiquement rentables pour ce site, tout en aidant à la professionnalisation des acteurs de la filière.

# Nord, Pas-de-Calais et Picardie



Attelage dans la cour du Haras national de Compiègne

## Chiffres clés

- Plus de 35 ateliers sensoriels à destination des publics en situation de handicap
- Plus de 500 enfants accueillis dans le Haras
- Plus de 2 000 heures de formation dispensées sur le territoire

## Un soutien permanent à tous les acteurs de la filière en territoire

Au travers du plan de sauvegarde des traits du nord et des boulonnais, mais aussi des actions de caractérisation à destination des éleveurs de chevaux de selle et de poneys, de l'appui technique dispensé à la race henson et à la race des franches-montagnes, l'équipe du haras est à la disposition de tous les acteurs, en étroite relation avec le Conseil inter-régional du cheval pour assurer son développement. En témoigne par exemple, la réalisation des Contrats de progrès, en partenariat avec les Chambres d'agriculture, qui permettent aux structures de s'améliorer.

## Information et diffusion

Le Point Equi-Info créé en septembre 2013 poursuit sa mission d'informations de tous les publics, en particulier des éleveurs qui recherchent un suivi

personnalisé de leur dossier et des détenteurs de chevaux qui souhaitent disposer d'une information actualisée et fiable sur la réglementation en vigueur. Plusieurs présentations d'Équi-ressources dans différentes MFR du territoire contribuent à l'information des jeunes qui souhaitent se lancer dans cette filière.

## Une offre de formation accrue sur le territoire

La formation à l'amélioration de la relation entre l'homme et le cheval pour plus de sécurité, en partenariat avec la MSA, connaît un succès grandissant. En 2014, l'offre de formation s'est étoffée sur le territoire avec l'intervention des écuyers dans les disciplines olympiques auprès du CRE du Nord et du Cercle hippique de Compiègne, ainsi que dans le travail à pied pour les écuyères de Chantilly et pour un public plus large au haras.

La diversification de l'offre passe aussi par une session de formation aux techniques de base de la sellerie et une session de formation au jugement des qualifications loisirs.

## JEM 2014 : l'échéance tant attendue !

A l'issue des deux ans et demi d'accueil du Team Stéphane Chouzenoux dans les écuries du haras, le meneur picard a été sélectionné parmi les 8 meneurs français présents aux JEM et a fait partie de l'équipe de France. Il remplit son contrat en terminant « meilleur français » sur l'épreuve de dressage. Cet événement a permis la possibilité de participer à la réalisation (écriture et images) d'un film pour promouvoir la filière équine en Nord-Pas-de-Calais et Picardie.

## Journées « portes ouvertes »

A l'occasion d'une journée « portes ouvertes », de la journée nationale de l'attelage de loisirs et des journées du Patrimoine, le haras a accueilli plusieurs centaines de personnes à chaque événement, curieux de franchir les portes des Grandes écuries du Roi pour y découvrir l'ensemble des activités liées au cheval.

Le grand public peut donc se réapproprié ce lieu intimement lié au Palais Impérial et qui pourrait peut-être un jour prochain abriter les collections de voitures du Musée national de la voiture et du tourisme.

# Auvergne et Rhône-Alpes

## Emploi/formation

L'activité de formation professionnelle en Rhône-Alpes, Auvergne continue de progresser. Le nombre de personnes formées en Rhône-Alpes a augmenté de 60% par rapport à 2013. Ainsi, 820 stagiaires ont pu assister à 58 sessions de formation portant sur des thèmes novateurs et variés. En Auvergne, après 800 heures stagiaires en 2013, plus de 1 900 ont été comptabilisées cette année. L'offre de formation du Haras national d'Aurillac s'est diversifiée en intégrant des actions à destination des éleveurs, des jeunes compétiteurs et des futurs professionnels de la traction animale en accueillant les apprenants du CS « utilisateur de chevaux attelés (UCA) » et « débardage par traction animale » autour de la sellerie, de la maréchalerie et surtout du menage en ville. Dans un souci de proximité, les formations ont été dispensées dans 7 des 12 départements du territoire. Les équipes ont également contribué à l'insertion des jeunes en accueillant en stage en entreprise 2 CAP sellerie, 3 CS UCA, 7 stagiaires des métiers de la communication, 1 étudiant en économie et 2 ingénieurs en agronomie pour un

total de plus de 3 940 h encadrées. Enfin, dans le cadre du déploiement du service Équi-ressources, 465 personnes ont été conseillées sur l'orientation professionnelle ou la recherche d'emploi.

## Information/conseils

En 2014, la direction territoriale a organisé 8 conférences techniques et participé à 2 autres portant sur des sujets tels que la traction animale et ses opportunités pour le développement durable, l'état des lieux et l'avenir de la production de viande chevaline en France, les dernières données technico-économiques de la filière, les métiers de la filière équine... Diverses informations concernant notamment les évolutions réglementaires et obligations sanitaires incombant aux détenteurs d'équidés ont également été dispensées à l'occasion de plus de 40 assemblées générales d'organisation socioprofessionnelles. En soutien au Conseil du Cheval d'Auvergne, l'équipe Rhône-Alpes, Auvergne a aussi conçu et mis en œuvre les premiers appuis techniques collectifs destinés aux éleveurs de chevaux de trait à destination bouchère.

## Valorisation des équidés

L'action 2014 d'appui à la valorisation des équidés a été conséquente. C'est ainsi que le centre de ressource, de référence et d'innovation autour du cheval au travail d'Aurillac a poursuivi son travail d'élaboration de fiches techniques portant sur le test de matériels. Les ateliers d'éducation du jeune cheval de Chazey-sur-Ain et Aurillac ont formé 17 jeunes équidés à l'attelage. L'ifce participe aussi à tout nouveau centre de valorisation du jeune cheval de sport de Chazey-sur-Ain, a aidé à l'organisation de 3 ventes de chevaux et à la mise en œuvre des concours d'élevage avec 195 jours d'appui (jury et logistique) aux organisateurs. Plus de 10 agents de l'équipe ont assuré un soutien aux activités de reproduction dans les centres techniques repris pour un cumul d'activité égal à 45 mois. Et enfin, les équipes expérimentent de nouveaux débouchés pour les chevaux au travers de la médiation équine.



Stagiaires CS « utilisateur de chevaux attelés (UCA) » en formation avec les agents du Haras national d'Aurillac

## Perspectives 2015

Toutes ces actions seront à poursuivre et développer en 2015 dans l'objectif d'aider les entreprises et organisations équines du territoire dans leur développement.

# Bourgogne et Franche-Comté

## Haras national de Cluny

### Chiffres clés

- 854 heures stagiaires
- 18 883 visiteurs
- 84 jours de manifestations
- 13 conventions de partenariat

### Appui à l'organisation d'événements sportifs

L'engagement du haras auprès d'Equivalée contribue au soutien de la filière et au développement de ses activités. En 2014, cela a concerné 53 journées de manifestations sportives et 8 journées de concours d'élevage.

### Accompagnement du sport de haut niveau :

en partenariat avec la Fédération française d'équitation, 8 chevaux d'attelage de haut niveau ont été accueillis avec pour objectif d'être présents lors des Jeux équestres mondiaux (JEM). Cet attelage s'est classé 5<sup>ème</sup> et meilleur français lors du marathon lors des JEM.

**Appui à la filière :** le haras est intervenu auprès des structures socioprofessionnelles avec la mise en place de 13 conventions de service signées.

**Diffusion des connaissances :** le point équi-info, guichet d'accès pour les acteurs de la filière et le grand public, connaît un succès avec 372 sollicitations.

**Formation :** objectif partagé par les instances de la filière et le haras qui a organisé ou est intervenu sur 16 sessions de formations pour 854 heures stagiaire.

### Organisation d'événements culturels et touristiques

En plus des visites guidées, les activités pédagogiques ont connu un grand succès avec l'accueil de plus de 1 500 enfants ou scolaires. La présence d'artistes en résidence a permis de conforter et de développer 14 soirées de cabarets équestres et 9 journées de « jeudis de Cluny » même en basse saison, avec plus de 1 000 spectateurs.

## Perspectives 2015

L'ensemble des actions actuellement menées seront confortées en privilégiant les missions attribuées via le contrat d'objectif et de performances (COP) dont la mise en place d'agents contrôleurs « identification et sanitaire » des équidés.

## Haras national de Besançon

**Formation :** recettes de formation en progression : 7 K€ (2012) - 16,5 K€ (2014) avec

- 194 personnes formées en 2014 vs 120 en 2013.
- Formation initiale : 27 élèves et stagiaires en bourrellerie, métiers du cheval, savoirs et savoir-faire.
- Ecole d'attelage pour enfants et adolescents.
- Avec le Comité régional d'équitation, ingénierie de formation des enseignants de centres équestres avec stages écuyers (60 participants).
- Formation professionnelle.

**Appui à la filière :** accompagnement scientifique et technique de la caractérisation du comtois au travail (21 j. ETP ingénieurs, 29 j. ETP techniciens), conseils de gestion des livres généalogiques, diffusion d'une génétique collective (4 mois ETP technicien), animation d'une plate-forme de sélection et d'achat. Ingénierie auprès des collectivités territoriales. Mission d'étude de définition d'un pôle équestre sur le site de la gare de Besançon Franche-Comté TGV.

**Diffusion des connaissances :** le guichet Équi-info/Équi-ressources (inauguré à l'automne 2014 - déjà 70 contacts) assure un rôle d'appui à destination tous publics incluant les services déconcentrés de l'État.

### L'insertion sociale en partenariat :

- accueil d'enfants de centres aérés des FRANCAS, issus de milieux défavorisés,
- animation chaque mois d'un atelier de découverte de l'attelage auprès des jeunes mineurs incarcérés,
- utilisation du cheval médiateur auprès de patients du service de pédo-psychiatrie du CHRU,
- séances de médiations thérapeutiques autour du cheval avec une psychologue clinicienne.



Formation Longues rênes au Haras national de Cluny

## Perspectives 2015

Le haras poursuivra ces missions pour s'ancrer dans sa vocation d'agence territoriale tout en consolidant son implication dans le projet de pôle équestre franc-comtois et en se préparant à la mission d'inspection sanitaire (1,8 ETP).

# Bretagne et Pays de Loire



Cheval de trait breton en formation attelage, Haras national d'Hennebont

**Les 2 sites bretons** assurent leurs missions au service de la filière dans le cadre du plan régional du cheval mis en place par la région Bretagne, chacun en fonction de ses spécificités et des compétences de ses agents.

Ils réalisent des formations proposées sous forme d'un catalogue de form'actions à l'attention des Écoles, des éleveurs et des utilisateurs, le Haras national de Lamballe étant plutôt spécialisé dans l'élevage (300h) et l'équitation en lien avec le CRE (3 000h) et le Haras national d'Hennebont dans l'élevage et l'attelage (2 500h).

Le site d'Hennebont assure l'accompagnement d'une douzaine de projets liés à l'utilisation du cheval de trait breton et celui de Lamballe contribue au côté du syndicat mixte à la valorisation des chevaux à travers des compétitions (CSO et dressage : 3 800 engagés), et des épreuves jeunes chevaux (2 200 engagés). Les 2 sites avec la quinzaine d'étalons bretons assurent la monte une dernière saison (320 juments inséminées) dans la perspective de la création d'un GIP. Ils ont contribué à l'animation des sites en lien avec les syndicats mixtes et les collectivités locales à l'occasion de présentations et démonstrations d'attelage (20 j à Lamballe et 100 j à Hennebont) et de caléchage en ville (54 prestations) pour 54 000 visiteurs à Lamballe et 68 000 à Hennebont.

## Perspectives 2015

Les actions de formation et d'accompagnement de projet devraient être renforcées aux dépens des actions d'animation des sites, progressivement reprises par les syndicats mixtes. Une mission d'accompagnement de la création d'un GIP breton sera assurée par les agents de l'ifce en lien avec l'association de préfiguration mise en place au début 2015 associant la région et le syndicat des éleveurs de chevaux bretons.

**Les sites des Pays de Loire** restent très typés dans leur vocation. Le Haras national du Lion d'Angers grâce à la qualité des infrastructures équestres du site de l'Isle Briand a assuré 80 journées de manifestations :

- au service des éleveurs : salons des étalons PS et TF (2 fois 40 étalons), 1 500 visiteurs et des concours d'élevage.
- de compétitions sportives (8 900 engagés) en lien avec l'association du Lion équestre, principalement jeunes chevaux dont le point d'orgue reste le Mondial du Lion. Ce site a également réalisé 1 500h de formation (sellerie ; élevage ; CAPTAV).

2014 a été l'année de transfert des activités d'étalonnage vers une société privée (10 étalons et 620 juments servies) grâce à la prestation de 4 agents ifce. 2015 verra l'installation d'une écurie relais avec l'accueil du cavalier de jeunes chevaux de complet Thomas Carlile. Le site continuera à organiser des manifestations avec l'organisation pour la 1<sup>ère</sup> année en mai d'épreuves du Grand national de complet en partenariat avec la FFE.

Le Haras national de la Roche-sur-Yon, historiquement spécialisé dans la formation, a assuré la formation de 7 CAP sellerie en lien avec le lycée agricole des Etablières, ainsi que des formations sellerie à la carte (10 000 h). Son cavalier maison a formé 3 jeunes stagiaires à l'exploitation de 12 jeunes chevaux de sport de la région. Les agents titulaires d'un BP JEPS attelage ont formé des meneurs amateurs et des jeunes chevaux d'attelage. Une convention avec l'ASSELVEN permet à 2 agents de labelliser des jeunes chevaux de sports de la Vendée. L'ifce a contribué à l'animation du site visité par plus de 50 000 personnes sous l'égide du Conseil général de Vendée, propriétaire des lieux. L'équipe d'identificateurs a assuré plus de 11 700 actes en 2014 soit 40 % de l'activité de l'ifce.



Formation sellerie, La Roche-sur-Yon

## Perspectives 2015

11 agents suivent la formation d'inspecteurs sanitaires pour assurer les missions de contrôles dans les régions Bretagne et Pays de la Loire et les régions limitrophes.

# Alsace, Lorraine et Champagne-Ardenne

L'expertise des équipes de l'ifce dans l'est est appréciée et reconnue par ses partenaires socioprofessionnels et par ses voisins européens du réseau des Haras d'état européens.

## Haras national de Montier-en-Der :

### Chiffres clés

- 4 766 heures stagiaires
- 140 jours de formations
- 204 personnes formées
- 115 offres d'emplois (Équi-ressources)
- 8 000 spectateurs payants

Labellisé « École d'attelage \*\* » le site confirme sa vocation de formation/valorisation en attelage trait et sang et propose d'autres formations comme la sellerie, le CAPTAV et la pratique de l'équitation ou attelage des BP JEPS avec le CREPS de Reims. Le formateur du site s'est classé 8<sup>ème</sup> aux Championnats de France amateurs 1 GP. La délégation d'Équi-ressources grand est, basée au Haras national, progresse dans son expertise. A noter la réussite du spectacle équestre estival porté par la Communauté de Communes, produit par Sacha Houcke et Gaby Dew avec 8 000 spectateurs payants qui dynamise les visites patrimoniales (office de tourisme).

## Perspectives 2015

Partenariat avec le lycée agricole de Chaumont en Haute Marne : CAP sellerie bourrellerie et valence BP JEPS attelage.



Régis Drouaillet et Quartz du Carel HN - Championnat de France 2014 à Lignières - Epreuve marathon

## L'antenne ifce en Alsace

L'association régionale des éleveurs, ADECA, a piloté la mise en place d'un schéma régional pour le développement de la filière (2015-2017). Ce contrat de filière rédigé avec l'appui de l'ifce a permis de définir

5 axes de développement dont l'un sur l'aide à la modernisation des infrastructures d'élevage équin, avec le soutien du programme européen Feader. L'antenne régionale ifce a également été missionnée pour un audit technique et financier sur une structure équestre du Haut-Rhin. Le site de Pfaffenhoffen a été le lieu d'hivernage d'une troupe alsacienne de spectacle équestre, Equinote (tournée en mars 2015 avec le nouveau spectacle : Terre à ch'val).

## Perspectives 2015

- Mise en œuvre du volet valorisation des chevaux du contrat de filière élevage.
- Développement des formations attelage.

## Haras national de Rosières-aux-Salines

### Chiffres clés

- 16 000 engagés en compétition
- 180 jours d'occupation du PHL
- 30 chevaux dressés et caractérisés en attelage
- 44 personnes formées au Captav
- Un contrat de filière régional (2014-2017)

Le programme de débouillage/caractérisation des chevaux de trait à l'attelage sera poursuivi et soutenu à l'avenir par la région afin d'orienter leur emploi et faciliter leur commercialisation. Des avancées en matière de médiation par le cheval pour les pensionnaires des maisons de retraite de la couronne nancéenne en partenariat avec le conseil général 54 ont été réalisées. En matière de sport, le Pôle hippique de Lorraine (PHL) continue sa progression (+20 % d'engagés). Le programme dressage, en partenariat avec la coopérative des éleveurs (SCIC), le PHL et l'enseignement agricole avance, notamment avec l'accueil d'un cavalier professionnel de dressage. Le volet élevage de ce programme européen, avec l'appui génétique du Haras allemand de Celle, est sur les rails.

## Perspectives 2015

- Certificat de spécialisation préparateurs de jeunes chevaux de dressage
- Partenariat avec le Château de Lunéville pour la valorisation du patrimoine culturel équestre.

# Languedoc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur et Corse

## Haras national d'Uzès

### Chiffres clés

- 14 chevaux sur un même attelage
- 13 000 heures stagiaires
- 55 jours d'événements sportifs
- 3 500 chevaux engagés
- 14 spectacles équestres
- 13 000 visiteurs

### Un site enraciné dans son territoire

L'intérêt des collectivités a accompagné le développement du site, donnant naissance au fil des années à un plateau technique apprécié aujourd'hui par l'ensemble de la filière. En retour, l'étude d'impact de 2013 a permis aux acteurs locaux de mesurer les retombées immédiates d'événements équestres organisés sur le site. Ainsi depuis toujours le Haras national entretient des liens étroits avec le territoire, ouvrant volontiers ses portes au public. Nouveauté 2014, à côté des spectacles de Lucien Gruss les visiteurs ont pu profiter pendant tout l'été de visites interactives privilégiant le contact des chevaux et les échanges avec les artistes équestres. Autre signe de l'intérêt des acteurs locaux, le Club des entrepreneurs du Pays Uzège-Pont du Gard s'est enthousiasmé pour le projet de mécénat mené autour du patrimoine hippomobile du Haras. Bien conscients de l'enrichissement culturel et humain apporté par

ce dispositif, ces entrepreneurs resteront les pionniers d'un vaste projet de restauration des voitures hippomobiles anciennes étalé sur plusieurs années.

### Les Printemps de l'attelage, du cheval utilitaire au cheval athlète

Portés par des organisateurs bénévoles, une cinquantaine d'événements sportifs ont rythmé l'année. Ils ont porté sur toutes les disciplines équestres, du horse-ball au concours complet en passant par la première édition d'un concours de saut d'obstacle international. Sous l'impulsion des meneurs de la région, les Printemps de l'attelage ont également vu le jour, ambitionnant d'enchaîner non-stop d'un week-end à l'autre toutes les facettes de la discipline de l'attelage. Ainsi se sont succédé un concours d'utilisation, une qualification Loisir, des concours club et autres stages de coaching, jusqu'à l'épreuve reine de concours complet amateur-élite d'attelage à 4 chevaux. La version 2015 devrait être complétée par une épreuve para-équestre et un concours réservé aux jeunes chevaux d'attelage. Seule ombre au tableau de ce calendrier 2014, les inondations d'octobre qui ont malheureusement conduit à l'annulation des finales d'endurance, confinant les concurrents sur le site pendant toute la durée de la vigilance rouge.

### À l'aube d'une pédagogie innovante

L'École d'attelage poursuit le développement de ses formations professionnelles avec notamment le Certificat de spécialisation « Utilisateur de chevaux attelés » et le BP JEPS « attelage ». L'année 2014, inaugurée par un étonnant attelage à 14 chevaux, a été marquée par un partenariat avec le Laboratoire interdisciplinaire de didactique, éducation et formation (LIRDEF) de Montpellier autour d'un projet de recherche pour une pédagogie innovante. Il s'agit, à partir d'un recueil de données et de l'analyse de l'activité d'un meneur de haut niveau, de concevoir un nouveau dispositif d'apprentissage des enseignants d'attelage favorisant l'enseignement collectif et améliorant à terme la performance de leur entreprise équestre. Le travail engagé sur la discipline complexe de l'attelage à 4 chevaux devra se poursuivre dans les années à venir et pourra déboucher sur la généralisation de la méthode à d'autres disciplines équestres.



Visites interactives au Haras national d'Uzès

© ifce/Renaud K.

Attelage à 14 chevaux du Haras national d'Uzès lors du salon Cheval Passion



# Piloter pour anticiper les évolutions



© ifce/Renanat K.

- Bilan marketing et communication ..... p. 46
- Bilan technique et financier ..... p. 48
- Bilan social ..... p. 50
- Le développement durable ..... p. 52
- Répartition du chiffre d'affaires de l'institut ..... p. 54
- Organigramme ..... p. 56
- L'ifce en chiffres ..... p. 57

# Bilan marketing et communication

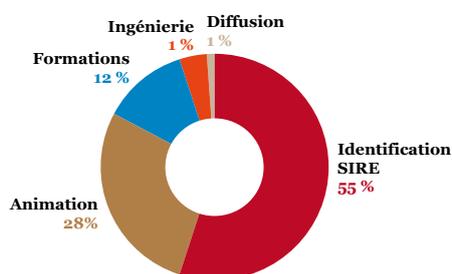
## Marketing : développer et structurer son offre

L'orientation marketing stratégique globale de l'ifce vise principalement à développer et structurer son offre, à fidéliser ses clients stratégiques tout en développant les cibles amateur et grand public, promouvoir les offres en s'appuyant sur les marques de l'ifce.

L'offre mise en œuvre par l'ifce est organisée en 5 gammes d'activité :

- identification, sanitaire et traçabilité,
- formations et prestations connexes,
- diffusion des connaissances,
- conseils et expertises,
- valorisation et animation du patrimoine.

### Répartition du chiffre d'affaires selon les gammes de prestations



## Des services et prestations

D'après les études menées en 2014 par le cabinet indépendant MV2, les produits de la marque Haras nationaux et Cadre noir sont recommandés par les publics, respectivement à 88 % et 89 %.

- Formation : 99 % des clients sont satisfaits des formations courtes délivrées dont 15 % les jugent excellentes ; plus de 9 personnes sur 10 affirment en 2014 avoir fait évoluer leurs pratiques.
- Diffusion : 100 % satisfaits des produits délivrés par les éditions, dont 13 % les trouvent excellents.
- Identification SIRE : 88 % de taux de satisfaction globale cumulée des utilisateurs du SIRE.

Les savoir-faire et l'engagement des agents de l'ifce dans la réalisation de leurs missions dans le champ de l'animation culturelle, des compétitions sportives et des événements en lien avec l'élevage ont également été reconnus par leurs clients (enquête de satisfaction 2013 et 2014 menée par Athlane).

## Le marketing au service des sites

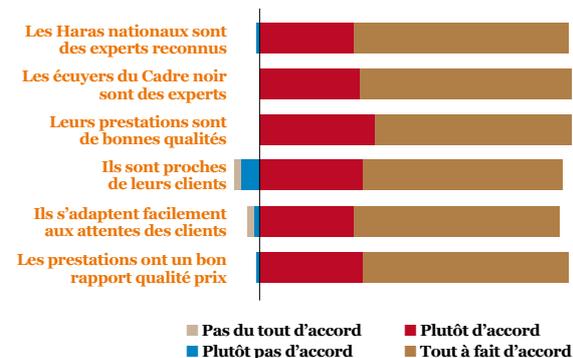
Des enquêtes de satisfaction ont été menées pour identifier les plans de qualité à mettre en œuvre pour mieux répondre aux attentes et besoins des publics. Elles ont montré en quoi ces activités en lien avec l'animation culturelle et sportive pouvaient être prescriptives pour la filière cheval dans son ensemble par les flux économiques générés et les vocations induites.

En 2014, les responsables de gamme de prestations ont été associés au dialogue de gestion de l'établissement et à l'animation des correspondants marketing-communication, pour les aider à initier des actions commerciales vers les publics.

## Un réseau au service de la filière

Le cycle de formations commerciales à l'intention de l'ensemble des agents de l'établissement a été maintenu en 2014 et a permis de contribuer à un meilleur accueil des publics sur les sites. Le développement de solutions pour les clients tels que la billetterie et le paiement en ligne ou la mise en place de nouveaux formats plus souples de formation comme les sessions de formation attelage participent à la satisfaction client.

## Baromètre de satisfaction mené par MV2 et MélétyS



## Perspectives 2015

En 2015, un nouveau site internet unique concrétisera la fusion de l'offre des deux établissements Haras nationaux et Cadre noir. L'objectif est d'accroître le chiffre d'affaires réalisé en ligne, en facilitant et simplifiant l'accès aux prestations et aux démarches pour les utilisateurs. Une meilleure visibilité sera donnée à la marque ifce. Le développement de la démarche marketing au sein de l'ifce se poursuivra avec des éléments de lecture sur les actions menées et la recherche de l'adaptation des processus aux demandes des clients.

## Communication : développer la visibilité de l'institut

L'année 2014 a permis de structurer le discours sur la marque ifce, en déployant la nouvelle identité visuelle de l'institut et en s'appuyant sur un événement majeur de l'actualité équine internationale, les Jeux équestres mondiaux 2014.

- La nouvelle charte graphique a été déployée sur une centaine de supports de communication des produits et services proposés par l'institut : activités en territoire, formation, production et diffusion de connaissance.
- Un film en motion design a été conçu à l'intention de tous les publics, en déclinant les trois missions principales de l'ifce : transférer les savoirs relatifs au cheval et à l'équitation ; soutenir l'équitation et le sport de haut niveau ; assurer la traçabilité et l'information sur le cheval.
- La présence de l'ifce sur les réseaux sociaux s'est clarifiée et développée : harmonisation et fusion de pages, création de 5 nouvelles pages facebook ; mise à jour de la plate-forme des blocs ; création d'une chaîne youtube Haras nationaux et habillage de la chaîne Cadre noir.
- Deux campagnes web majeures ont été menées « l'ifce, partenaire des JEM » et « le Mondial du Lion, l'événement ifce », afin d'incarner la mission de l'ifce d'appui aux sports équestres dont le haut niveau.

### Les Jeux équestres mondiaux, une opportunité

Une campagne de communication de 4 mois a été réalisée entre mai et septembre 2014, sur le thème « l'ifce, partenaire des JEM » ; déclinée en 3 étapes, appuyée sur un jeu concours, 7 vidéos, des photos et des posts consacrés aux athlètes en amont des Jeux et un stand commun avec la FFE et les ministères chargés de l'agriculture et des sports « Club France » lors de l'événement. La campagne web a généré 50 % des visites sur la page JEM du site ifce.fr et l'animation sur les réseaux sociaux a provoqué un taux d'engagement de 9 %, supérieur au taux moyen d'engagement sur le marché (3, 4 %). Le nombre total de vues des vidéos de la playlist JEM sur youtube est de 6 500.

### Le Mondial du Lion, un événement phare

Menée 3 semaines avant l'événement, la campagne a généré près de 25 % de visites sur la page d'atterrissage « billetterie en ligne », et l'animation sur les réseaux sociaux un taux d'engagement moyen de 13, 5 %, avec un pic à 45 % en septembre avec la diffusion de l'album photo de l'installation des obstacles de cross.

## Des résultats tangibles

A l'image des actions menées, les retombées presse (5 010 vs 4 213 en 2013) couvrent principalement les domaines du sport et de l'art équestre et bénéficient particulièrement aux sites normands. Le site web institutionnel a connu une augmentation de 32 % de fréquentation avec 99 997 connexions, (+6,23 % en 2013), +38 % de visiteurs uniques avec 74 424 (+4, 31 % en 2013).

L'écosystème web de l'ifce (dont les trois sites web majeurs de l'ifce) a connu une augmentation :

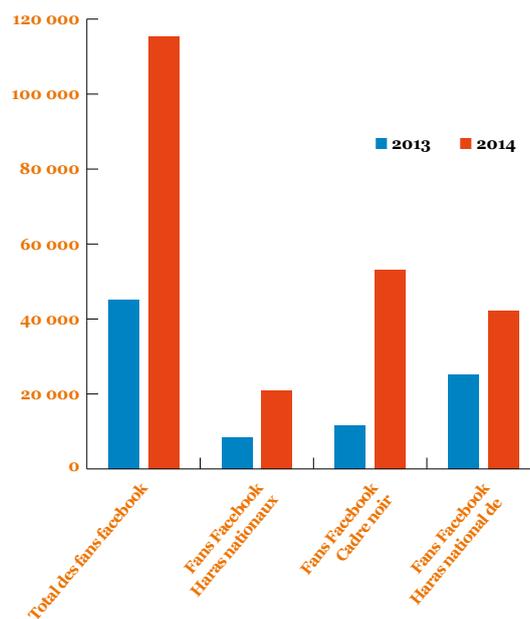
- de fréquentation de 7,88 %, avec 3,14 millions de connexions, dont 1,6 millions de visiteurs uniques,
- d'activité de 1, 36% avec 2 046 641 de chiffre d'affaires en ligne toutes gammes confondues.

La communauté des fans des pages facebook s'est accrue de 155 %, avec 115 059 fans.

La communauté des followers sur twitter s'est accrue de 69 % pour atteindre 10 200.

Le blog consacré aux sports équestres de l'ifce a connu une augmentation de 424 % avec 25 646 visiteurs uniques (6 042 en 2013).

### Progression du nombre de fans facebook



## Perspectives 2015

La communication de l'ifce s'effectuera autour de la valorisation de ses missions inscrites dans le Contrat d'objectifs et performance. Des campagnes institutionnelles permettront en plus de faire connaître l'École supérieure du cheval et de l'équitation, les délégations en territoire, la recherche, l'action internationale, les savoir-faire de l'institut.

# Bilan technique et financier

## Les systèmes d'information

Plus de 1 000 corrections ou évolutions ont été faites en 2014 pour l'ouverture de SIRE3 (mise en service du référentiel Personnes, première brique du programme SIRE3, basée sur de nouvelles technologies). En novembre, un deuxième module SIRE3 a été livré pour la gestion de la caractérisation des équidés et l'amélioration de la cinquantaine d'applications majeures que compte le parc applicatif. Une nouvelle chaîne éditique permettant l'impression, l'envoi par mail et le stockage de tous les documents dans une base documentaire a été mise en service. Pour l'instant dédiée aux impressions SIRE3, elle sera généralisée. Un nouveau moteur de recherche (produit Open Source) a été mis en service pour plus de simplification dans son administration et une économie de coût de fonctionnement. Outre le renouvellement récurrent des ordinateurs les plus anciens, l'infrastructure centrale a été renforcée par l'acquisition de 10 serveurs pour un budget de 250 K€. Ces matériels permettent l'hébergement de plusieurs centaines de serveurs virtuels qui offriront la possibilité d'avoir plusieurs environnements de travail : développements, recette, formation et production.

## Perspectives 2015

- Mise en service d'une nouvelle salle machine répondant aux dernières normes en vigueur (plus de sécurité en cas de panne).
- Migration vers un nouvel opérateur de téléphonie mobile dans le cadre d'un marché inter-ministériel.
- Poursuite du programme SIRE3 avec un premier volet métier concernant le sanitaire.
- Passage à la nouvelle norme comptable de la comptabilité publique.
- Ouverture du nouveau portail Internet unique pour l'ifce incluant une boutique commerciale en ligne.

## Les finances

Bien que le compte financier soit en cours de finalisation, les premières analyses confirment les orientations annoncées dans le budget primitif 2014.

### Dépenses de fonctionnement courant

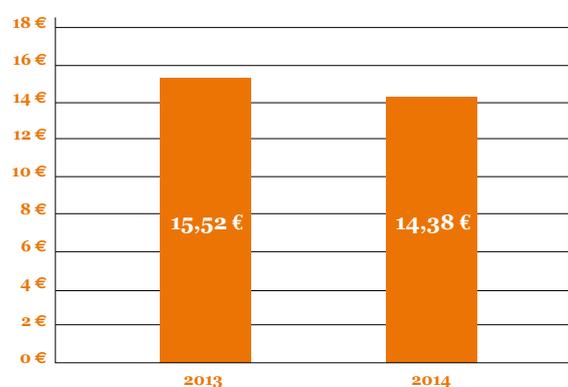
Conformément aux instructions des tutelles, l'ifce devait réaliser 7,4 % d'économies sur son fonctionnement courant (hors salaires). A ce jour, les dépenses de

fonctionnement courant s'élèvent de 14 379 525 € contre 15 524 506 € inscrits au compte financier 2013.

Ce résultat est le fruit :

- d'une politique de gestion budgétaire stricte consistant à n'accorder que 70 % des crédits de fonctionnement en début d'année, le solde étant libérable sous réserve d'atteinte des objectifs de chiffre d'affaires.
- du dialogue de gestion avec les responsables budgétaires visant à valider les objectifs de recettes et de dépenses de chaque site.

### Évolution des dépenses de fonctionnement



## Les investissements

Le budget d'investissements voté au budget primitif 2014 s'élevait à 2 000 000 €, chiffre porté à 6 118 694 € suite à l'intégration des reports de crédits 2013. Grâce aux contributions des collectivités pour faire face aux aménagements nécessaires au déroulement des Jeux équestres mondiaux 2014, il a finalement été majoré de 478 563 €. A ce jour on constate, une consommation des crédits à hauteur de 4 587 232 €.

### Évolution des dépenses d'investissements



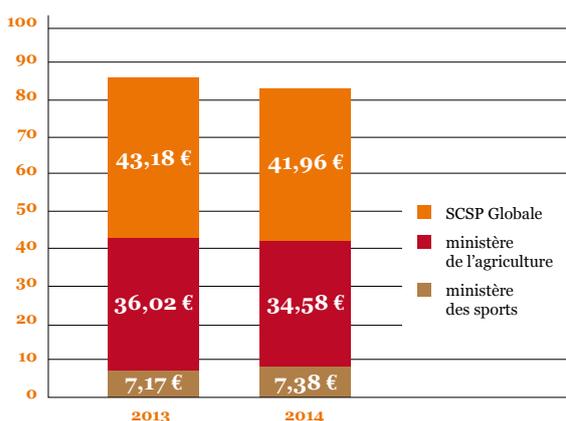


Chevaux de l'École nationale professionnelle des Haras

## Les recettes

### Les subventions pour charge de service public

#### Évolution des subventions pour charge de service public (SCSP)



### Recettes propres

#### • Recettes liées aux cessions d'actifs

- Les actifs immobiliers : ventes du centre technique de Couzeix pour 290 000 €, du Haras national de Blois pour 2 200 349 € et du centre technique d'Orléat pour 108 000 €.
- Les actifs mobiliers : ventes de chevaux pour 60 029 € et de matériels pour 62 771 €.

Soit des cessions de biens réalisées en 2014 pour 2 721 149 €.

#### • Recettes liées à l'activité

Le chiffre d'affaires généré par l'activité de l'ifce sur les prestations vendues et les subventions reçues (hors subventions pour charge de service public) s'élève à 18,1 M€ en 2014, en réduction de 1,5 M€ par rapport à 2013, soit -10,3 %.

Au final, 5 activités principales produisent 84 % du chiffre d'affaires :

Programmes	2014	Poids
Sire	7 873 337	44 %
Mise en valeur du patrimoine équestre	2 834 915	16 %
Formation	2 432 937	13 %
Exploitation du patrimoine	1 040 011	6 %
Prestations aux repreneurs	931 439	5 %
<b>Total général</b>	<b>15 112 639</b>	<b>84 %</b>

Cette baisse s'explique par le transfert de l'activité d'étalonnage vers d'autres opérateurs, processus amorcé depuis 2011 et qui arrive à son terme.

### Les réalisations majeures de 2014

- Mise en place d'une nouvelle stratégie des engagements comptables qui a permis d'anticiper les évolutions réglementaires dans le cadre de la Gestion budgétaire et comptable publique (GBCP).
- Mise en place d'une carte achat sur le site de Saumur pour minimiser les frais de gestion et simplifier la procédure pour les achats de faible montant et les achats récurrents.

## Perspectives 2015

#### Sont prévus :

- la refonte des postes, métiers et fonctions,
- les travaux visant à l'application de la Gestion budgétaire et comptable publique (GBCP) pour une rénovation du pilotage budgétaire vers sa simplification,
- la centralisation et la dématérialisation de la chaîne de dépense.

Dans le cadre de la refonte de ses emplois, l'ifce, qui travaille à leur uniformisation avec la nomenclature du MAAF, va finaliser son projet de référentiel « métiers », et le complètera d'un référentiel « fonctions » et « compétences ». Il sera la base d'une forte accentuation de la Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC) comme cela a été souhaité lors du séminaire des cadres tenu fin 2014.

# Bilan social

## Contexte 2014

La politique sociale de l'ifce en 2014 aura été marquée par 3 thèmes principaux :

### Le lancement de la démarche d'évaluation des risques psychosociaux

2014 est l'année du lancement de la démarche, définis comme les risques pour la santé mentale et physique engendrés par les conditions d'emploi, les facteurs organisationnels et relationnels susceptibles d'interagir avec le fonctionnement mental, ensemble de phénomènes affectant principalement la santé mentale mais aussi physique des travailleurs.

Ce lancement s'est concrétisé par la présentation de la démarche en Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail central (CHSCT-C). Ce projet, qui devrait s'étendre sur toute l'année 2015, a pour objectif d'améliorer les conditions de travail en traitant les difficultés existantes.

Cette démarche complexe est pilotée par un groupe projet réunissant les compétences pluridisciplinaires de 15 personnes, dont des représentants du personnel titulaires du CHSCT-C et des experts désignés par les organisations syndicales.

Un prestataire choisi collectivement par ce groupe travaillera à l'évaluation des risques. La contribution de tous les agents de l'ifce sera indispensable à la bonne réussite de ce projet.

### La poursuite du chantier « déprécarisation » de l'emploi public

Ce chantier, institué par une loi du 12 mars 2012 et permettant à certains agents contractuels d'accéder par concours ou examens réservés au statut d'agent titulaire, s'est poursuivi. Il concerne toutes les catégories (A, B et C) de chacune des filières (administrative, technique ou ITRF) dans chacun des ministères de tutelles. Des formations adaptées ont été mises en place pour les agents éligibles, notamment pour les professeurs de sport du site de Saumur. En 2014, 20 agents auront été titularisés.

## L'organisation des élections professionnelles nationales

Pour l'ifce, cela représentait 15 scrutins au total : le comité technique central, deux comités techniques spéciaux (Saumur - Pompadour), dix comités techniques territoriaux, la commission consultative paritaire des agents contractuels de l'ifce, et la commission administrative paritaire des adjoints techniques de l'ifce. Pour ce vote par correspondance, il a fallu produire 2 420 kits de matériel de vote contenant les bulletins de vote des quatre organisations syndicales représentatives à l'ifce avec leurs professions de foi. L'organisation de ces élections a représenté un travail important assuré par la direction des ressources humaines mobilisant deux personnes à temps complet pendant 15 jours. Le matériel de vote a ensuite été distribué par les vingt-sept correspondants ressources humaines. Les dépouillements ont eu lieu les 5 et 8 décembre 2014 à Pompadour.

Les nouvelles instances seront installées à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015.

## Effectifs et masse salariale

L'institut a employé 892 Equivalents temps plein travaillés (ETPT), soit une baisse globale d'effectif de 3,4 % par rapport à 2013. Les effectifs mesurés en Equivalents temps plein (ETP) au 31 décembre sont passés de 892 à 862, soit une baisse de 3,5 %.

40 emplois d'avenir auront été employés en 2014, soit le maximum de l'autorisation budgétaire, emplois subventionnés à 75 % par l'Etat sur la base du SMIC.

56 départs ou sorties des effectifs ont été enregistrés (30 retraites, 8 démissions, 4 disponibilités, 10 mobilités externes, 1 licenciement pour inaptitude physique et 3 décès).

La masse salariale effectivement consommée s'est établie à 48,3 M€, soit 0,4 M€ de moins qu'en 2013. Cette baisse reste cependant inférieure à l'impact financier qui aurait été engendré par la seule diminution des effectifs du fait de l'augmentation forte des charges patronales.

## Accompagnement des personnels

Comme l'an passé, les dispositifs d'accompagnement professionnel et psychosocial mis en place au bénéfice des agents ont été maintenus, qu'il s'agisse des permanences des assistantes sociales ou de la possibilité de recourir à l'aide de psychologues du travail.

De la même manière, les efforts pour favoriser le reclassement interne ou externe des agents ont été poursuivis grâce à une politique de formation volontariste au titre de laquelle plus de 2 M€ ont été consacrés à la formation professionnelle continue. A noter le lancement fin 2014 du cycle des formations au bénéfice des agents qui ont choisi de se réorienter en interne vers les futurs métiers d'inspecteurs sanitaires que l'ifce exercera, avec une semaine au cours de laquelle 93 personnes ont été rassemblées.

### Quelques chiffres

- **prime de restructuration** : 1 seul dossier, contre 15 en 2013
- **indemnité de départ volontaire** : 6 dossiers acceptés (230 000 € payés), contre 19 demandes en 2013
- **1 congé individuel de formation**, dispositif spécifiquement mis en place pour permettre aux agents dont le CDD n'est pas reconduit de suivre une formation professionnelle de reconversion
- **2 dossiers** de Validation des Acquis et de l'Expérience (VAE) et 9 bilans de compétences.

L'accompagnement « sur mesure » des agents en vue d'une reconversion professionnelle à l'extérieur de l'établissement pour ceux qui le souhaitaient a été maintenu. A ce titre, des formations diplômantes ou qualifiantes ont été acceptées préalablement à leur démission (avec IDV) pour leur donner la possibilité de poursuivre leur projet personnel

Signalement d'un poulain



© Antoine Bassier

en dehors de l'ifce.

Enfin les campagnes de mobilité interne sont toujours disponibles sur l'Intranet.

## La prévention, la santé et la sécurité

Il faut saluer le travail accompli avec les représentants du personnel sur l'harmonisation des tenues de travail des agents. Cette nouvelle dotation en vêtements (160 € par an et par agent) doit permettre d'obtenir un vestiaire complet sur 3 ans. Au 31 décembre 2014, 428 agents occupants des missions techniques ont été dotés, pour un coût total de 69 234,61 € TTC.

Le gros chantier de l'évaluation des risques professionnels a été achevé, marquant la mise en place généralisée du Document unique et du plan d'actions associé, qui est régulièrement mis à jour.

Sur 1 328 risques répertoriés, 15 % est inacceptable, 43 % élevé, 32 % moyen et 10 % acceptable. 899 actions sont d'ores et déjà programmées pour réduire ou supprimer ces risques.

D'autres faits significatifs sont à relever :

- A la suite d'accidents d'attelage répétés, un groupe de travail portant sur la prévention des risques en attelage a défini et harmonisé des règles de sécurité plus strictes.
- Mise en place d'une formation généralisée « Équipiers de première intervention » (manipulation des extincteurs).
- 114 340,56 € consacrés à un plan global d'équipements de protection individuelle.
- Sollicitation renforcée des structures spécialisées dans le maintien ou le reclassement dans l'emploi des travailleurs handicapés (3 231,55 € accordés en 2014).
- Des efforts d'investissements pour l'amélioration des conditions de travail : renouvellement du matériel de bureau.

## Perspectives 2015

- Finalisation de la demande d'évaluation des risques psychosociaux.
- Mise en place du plan de requalification en phase avec celui du ministère chargé de l'agriculture.
- Poursuite du chantier de déprécarisation.

# Le développement durable

Fort de la conviction que le développement durable concourt à la performance de la filière équine à l'échelle locale et nationale, l'établissement confirme son engagement dans la thématique en accompagnant ses sites dans leurs différents projets durables. D'un montant de 48 060 €, le budget alloué à la thématique a permis de financer des actions portant principalement sur les économies de fluides et sur l'émergence du volet social. En effet, si auparavant les sites s'investissaient davantage dans des projets environnementaux, ils prennent aujourd'hui la mesure des enjeux économiques et sociaux... La cohésion sociale, le travail d'insertion, le soutien des publics en difficulté à travers des projets fédérateurs avec les acteurs territoriaux et de la filière, commencent à donner des résultats positifs.

## Impulser la mise en place d'actions de développement durable

En réponse aux restrictions budgétaires qui impactent l'ensemble du service public français, et conscient de son rôle de guide et d'exemple pour les acteurs de la filière équine, l'ifce a mis en place un projet de gestion et de réduction de sa consommation des fluides. Diffusées depuis un an, l'impact des directives qui ont été prises sera évalué en début de l'année 2015.

A titre d'exemple, le financement octroyé à la modification de l'arrosage automatique à Aurillac, à la remise en service d'anciens puits à Gelos ou à l'installation de régulateurs de chasse d'eau à Montier-en-Der, ont permis de réelles économies d'eau, et confirment la volonté de l'établissement d'encourager les initiatives et les actions entreprises dans ce domaine.

## Récompenser les plus engagés

Comme chaque année, un appel à éco-trophées a été lancé au sein de l'Ifce. Trois sites ont été récompensés pour leur engagement particulier en matière de développement durable.

Le premier prix a été attribué au haras national de Saintes, pour son projet de « jardin biologique haute qualité environnementale et traction animale ». La citoyenneté est l'un des leitmotifs de l'ensemble des actions portées par le haras, qui devient ainsi un lieu de partage de savoirs autour de la formation professionnelle, de la solidarité avec le territoire, ainsi que des métiers agricoles qui réintroduisent la traction animale, comme le maraîchage.

En partenariat avec le réseau associatif le « Jardin de St. Fiacre », « Repartir au Galop » et « Cheval et Différence », ce chantier d'insertion ouvre



Résident de l'hôpital en contact avec un cheval au Haras national de Lamballe

notamment ses portes à un public pris en charge par la protection judiciaire de la jeunesse et propose des parcours adaptés de formation et d'insertion professionnelle, pour les aider dans leur future intégration dans la société.

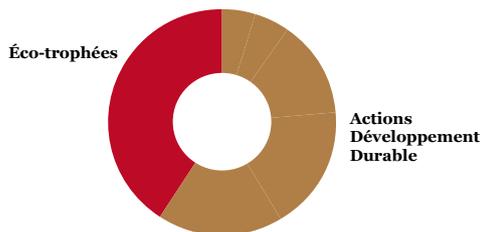
Le Haras national de Saintes situe ainsi le volet social au cœur de son projet en agissant en faveur de l'insertion des personnes défavorisées, tout en participant au dynamisme économique du territoire. La dotation financière de 11 000 € a été investie dans l'achat de matériel d'attelage (harnais, cassine) et de jardinage, pour l'entretien du potager et pour les formations.

D'un montant de 8 000 et de 7 000 €, les deuxième et troisième places sont revenues aux Haras nationaux d'Hennebont et de Lamballe pour des projets similaires, à fort caractère social. Démocratiser l'accès aux activités équestres adaptées au plus grand nombre : telle est la volonté affichée par les deux sites, qui s'engagent aux côtés des acteurs locaux et œuvrent en faveur du bien-être des personnes vulnérables, en raison de leur âge et de l'altération de leurs facultés physiques et psychiques. L'enveloppe budgétaire leur a permis d'acquérir deux voitures d'attelage adaptées pour les personnes à mobilité réduite, qui s'avéraient indispensables à la bonne conduite des actions.

Le haras national d'Hennebont a ainsi été récompensé pour son engagement dans des projets autour du « cheval territorial », en rassemblant les acteurs locaux de la filière autour d'une « coopérative de matériel » spécifique, pour des personnes handicapées moteur. En parallèle, le haras national de Lamballe pourra poursuivre ses ateliers dédiés à un public souffrant de troubles de comportement et de la maladie d'Alzheimer, ainsi qu'à mobilité réduite.

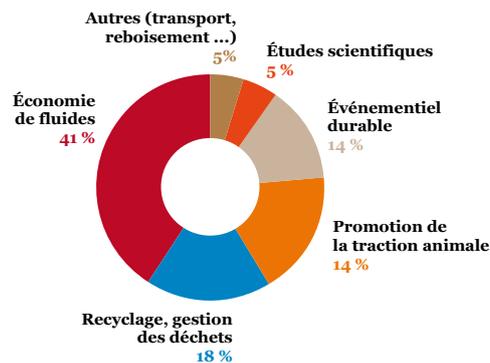
### Chiffres clés

Répartition du budget : **48 060 €**



**23** Actions financées par le développement durable en 2014

### Typologie des actions financées



**86** Actions mises en œuvre au titre de l'année 2014

### Perspectives 2015

#### Avancer ensemble.

Pour 2015, le budget consacré au développement durable sera équivalent à celui de 2014.

Il permettra de poursuivre les engagements ambitieux et de mettre en place des actions amélioratrices de son fonctionnement d'un point de vue économique, social et environnemental.

La priorité sera donnée aux actions de réduction de la consommation des fluides, et de gestion différenciée des espaces verts (projets « zéro pesticides »).

Découverte de l'animal et d'un métier artisanal : le maraîchage à traction animale au Haras national de Saintes



© ifce

# Répartition du chiffre d'affaires de l'institut

Le chiffre d'affaires (provisoire) est généré par l'activité des directions opérationnelles sur les prestations vendues et les subventions des organismes publics (hors subvention pour charge de service public). Il s'élève à 18,1 M€ en 2014.

## Cinq activités principales de l'établissement produisent 84 % du chiffre d'affaires

Programmes	2014	Poids
Sire	7 873 337	44 %
Mise en valeur du patrimoine équestre	2 834 915	16 %
Formation	2 432 937	13 %
Exploitation du patrimoine	1 040 011	6 %
Prestations aux repreneurs	931 439	5 %
<b>Total général</b>	<b>15 112 639</b>	<b>84 %</b>

Le chiffre d'affaires diminue de 1,5 M€ par rapport à 2013 soit -10,3 %. Cette baisse traduit le transfert de l'activité d'étalonnage vers d'autres opérateurs. Processus amorcé depuis 2011 et qui arrive à son terme.

D'autres mouvements baissiers sont identifiés :

- -403 K€ pour les activités liées à l'exploitation du patrimoine : cela concerne les territoires. Le Haras national d'Annecy a été vendu fin 2013, il dégageait 226 K€ de loyer, de plus, 100 K€ de prestations immobilières ont été affectées sur d'autres programmes en 2014 ;
- -295 K€ pour la mise en valeur du patrimoine équestre : -199 K€ au titre de l'ENE (Report du gala de Dijon...) et -80 K€ sur les directions territoriales ;
- -184 K€ de prestations intellectuelles : concerne principalement les prestations facturées par le département Innovation des équipements équins (IDEE) ;
- -196 K€ au niveau des activités de diffusion : il s'agit de subventions enregistrées en 2013 au titre d'exercices antérieurs.

Des hausses sont constatées :

- 381 K€ pour la formation : +230 K€ générés par l'ENE (formations diplômantes, effets prix et activité), +192 K€ pour les directions territoriales (formations qualifiantes notamment) et -41 K€ pour l'ENPH (en particulier les formations diplômantes avec le corollaire sur les pensions de chevaux inhérentes facturées aux stagiaires) ;
- 163 K€ sur les comptes FFE et France Galop : traduit une meilleure comptabilisation de ces opérations ;
- légère hausse de l'activité Sire dans un contexte toujours difficile (baisse de 7 % des naissances des chevaux de sang et 11 % des chevaux de trait) : +36 K€ soit +0,5 % :
  - identification chevaux de sang : -96 K€ (-6 %) ;
  - documents d'identification ONC : -51 K€ (-5 %) ;
  - contrôles de filiation : -26 K€ (-2 %), baisse de 7 % des naissances de chevaux de sang ;
  - carnets de saillie : -22 K€ (-6 %) ;
  - carte d'immatriculation (gestion propriétaires) : +142 K€ (+15 %) malgré la baisse d'activité. Efforts très importants dans le recouvrement des créances anciennes ;
  - immatriculations des chevaux : +32 K€ (+4 %), même explication que précédemment ;
  - inscriptions liste sport (web) : +42 K€ (+32 %). Arrêt de cette prestation en 2015 ;
  - majorations : +14 K€ (+4 %).

## Evolution du chiffre d'affaires par rapport à 2013

Programmes	2013	2014	Evolution 2014 versus 2013	
Sire	7 837 398	7 873 337	35 939	0,5 %
Mise en valeur du patrimoine équestre	3 130 322	2 834 915	-295 407	-9,4 %
Formation	2 051 341	2 432 937	381 596	18,6 %
Exploitation du patrimoine	1 443 217	1 040 011	-403 205	-27,9 %
Prestations aux repreneurs	909 292	931 439	22 147	2,4 %
Prestations FH et autre étalonnage	2 018 604	555 879	-1 462 725	-72,5 %
Identification de terrain	582 000	507 712	-74 288	-12,8 %
Sport haut niveau	524 057	490 543	-33 514	-6,4 %
Diffusion de la connaissance	613 577	417 093	-196 483	-32,0 %
Comptes FFE et France Galop (Territoires)	196 388	359 853	163 465	83,2 %
Prestations intellectuelles vers porteurs de projets	367 524	183 238	-184 286	-50,1 %
Recherche	162 448	150 143	-12 305	-7,6 %
Valorisation de l'élevage	162 448	183 999	36 024	24,3 %
Subventions à répartir	155 763	104 348	-51 415	-33,0 %
<b>Total général</b>	<b>20 139 904</b>	<b>18 065 447</b>	<b>-2 074 458</b>	<b>-10,3 %</b>

Les objectifs initiaux de chiffre d'affaires ont été dépassés de 2 % par les directions opérationnelles (+336 K€).

La plupart des directions dépassent leurs objectifs initiaux (de +2 % à +32 %). Concernant le site de Saumur, 99 % de l'objectif est atteint si l'on ajoute l'activité formation.

Direction	Objectif	Réalisé	Atteinte budget initial	
<b>Directions opérationnelles</b>				
Direction de la connaissance et de l'innovation	8 314 197	8 456 701	142 504	102 %
Directions territoriales	4 827 836	4 909 428	81 592	102 %
Mission européenne et internationale	17 625	22 456	4 831	127 %
Direction de la formation (yc formation de l'ENE)	1 319 925	1 737 252	417 327	132 %
Ecole Nationale Equitation (hors formation)	2 585 000	2 274 745	-310 255	88 %
<b>Total</b>	<b>17 064 583</b>	<b>17 400 583</b>	<b>336 000</b>	<b>102 %</b>
<b>Autres éléments</b>				
Refacturation FRANCE Haras	363 306	529 984	166 678	146 %
Autre chiffre d'affaires opérationnel	135 000	134 880	-120	100 %
<b>Total</b>	<b>498 306</b>	<b>664 864</b>	<b>166 558</b>	<b>133 %</b>
<b>Total chiffre d'affaires opérationnel</b>	<b>17 562 889</b>	<b>18 065 447</b>	<b>502 558</b>	<b>103 %</b>

# Organigramme de l'ifce 2014



**Ecuyer en Chef**

Colonel Patrick Teisserenc



**Directeur général**

Christian Vanier



**Directeur général adjoint**

Jean-Marc Lapierre



**Assistants DG**

Annick Hammou



**Assistante DG**

Elvina Gazeau



**Assistante DGA**

Cathia Ciloy



**Direction Sport**

Nathalie Mul



**Cadre Noir**

Colonel Patrick Teisserenc



**Direction de l'appui à la filière et de l'animation des territoires**

Florence Méa



**Direction de la formation**

Jean-Michel Pinel



**Direction des connaissances et de l'innovation**

Françoise Clément



**Mission européenne et internationale**

Xavier Guibert



**Direction de la communication**

Diane de Sainte Foy



**Secrétariat général**

Philippe Chanteur



**Agence comptable**

Nicole Madronnet



**Conseiller du DG**

Didier Domerg



**DT Aquitaine  
Midi Pyrénées**  
Pau Gelos  
Villeneuve-sur-Lot  
Rodez  
Tarbes

Franck Barlet



**DT Rhône Alpes  
Auvergne**  
Chazey-sur-Ain  
Aurillac

Olivier Croze



**DT Bretagne  
Pays de la Loire**  
Lamballe  
Hennebont  
La Roche-sur-Yon  
Le Lion d'Angers

François Gorioux



**DT Nord-Pas de Calais et  
Picardie**  
Compiègne

Marion Lhote



**DT Languedoc  
Roussillon  
PACA Corse**  
Uzès

Anne-Marie Dutel



**DT Limousin  
Poitou  
Charente**  
Pompadour  
Saintes

Xavier Guibert



**DT Bourgogne  
Franche Comté**  
Cluny  
Besançon

Alain Mouret-Lafage



**DT Basse et  
Haute  
Normandie**  
Le Pin  
Saint Lô

Eric Leclerc



**DT Ile-de-France  
Centre**  
Les Bréviaires  
Blois-Amboise

Florence Mea  
(par intérim)



**DT Alsace Lorraine  
Champagne  
Ardennes**  
Rosières-aux-Salines  
Pfaffenhoffen  
Montier-en-Der

Christian Haessler



**Ecole nationale  
d'équitation**  
Saumur

Jean-Marc Lapierre

# L'Institut français du cheval et de l'équitation en chiffres

## Ressources

**Recettes : 18,1 M€** de recettes propres

**Subventions : 34, 58 M€** ministère chargé de l'agriculture, dont **4,7 M€** de crédits d'intervention pour l'appui à la filière et **7, 38 M€** ministère chargé des sports

## Structures et moyens

- **862 personnes** Équivalent temps plein (ETP)
- **10 directions territoriales**
- **1 École nationale d'équitation** (49 - Saumur)
- **1 École nationale professionnelle des Haras** (61 - Le Pin)
- **1 réseau** de 12 Écoles d'attelage
- **23 sites** (dont 20 Haras nationaux) ouverts sur des activités économiques, sociales et culturelles
- **1 station expérimentale** pour la recherche équine (19 - Chamberet)
- **2 médiathèques** (Saumur, le Pin)

## Chevaux

- **346** dont **275** en propriété, basés à l'École nationale d'équitation
- **172** à l'École nationale professionnelle des Haras dont **90** à la Jumenterie du Pin
- **208** à la station expérimentale de recherche équine à Chamberet
- **285** chevaux sur les sites Haras nationaux

## Achats de chevaux en 2014

- **23** pour un montant de **182 419 €** pour l'École nationale d'équitation
- **4** pour un montant de **30 000 €** pour l'École nationale professionnelle des Haras
- **11** pour un montant de **36 712 €** pour les sites en région

## Démarches et SIRE

- **3 303 442 équidés** enregistrés dans la base dont **99 599 créés**
- **1 191 346 personnes** dont **113 084 créées**
- **868 379 opérations administratives** réalisées
- **203 693 appels téléphoniques** et **52 464 courriels traités**
- **92 962 comptes internet** créés habilités aux démarches actifs en 2014
- **72 % des déclarations** de saillie réalisées en ligne
- **7,5 millions de pages** « infochevaux » consultées sur internet
- **88 %** de taux de satisfaction des utilisateurs

## Connaissances

- **910 000 pages** consultées sur équipaedia
- **1 100 références** bibliographiques nouvelles dans les médiathèques
- **24 demandes** individuelles de données dans les médiathèques
- **17 000 visites** sur équivod
- **1 250 personnes** ont assisté aux journées d'information et équi-meetings
- **1 service emploi-formation** dédié à la filière équine, équi-ressources : **1 800 offres** enregistrées, **1 300 connexions** par jour sur le site internet
- **2 478 contacts** sur les points équi infos en territoire
- **31 projets** de recherche et innovation soutenus

## Formation

- **87 914 heures** de formation initiale et professionnelle à l'École nationale d'équitation
- **60 266 heures** de formation à l'École nationale professionnelle des Haras
- **51 464 heures** de formation sur les sites Haras nationaux en région

## Sports équestres

- **605 compétitions sportives** organisées sur les 16 sites de l'ifce qui organisent des compétitions équestres
- **97 074 partants**
- **155 000 spectateurs**

## Activités dans les sites

- **46 893 visiteurs** sur le site de Saumur
- **23 882 spectateurs** aux présentations publiques du Cadre Noir à Saumur
- **19 431 spectateurs** aux galas du Cadre Noir à Saumur
- **1 709 journées de manifestations** sur les sites des Haras nationaux (sport, élevage, grand public)
- **540 000 visiteurs** sur les sites des Haras nationaux

## Web

- **3 114 945 visites** sur les sites web de l'ifce
- **1 685 878 visiteurs** uniques
- **115 059 fans** facebook sur les pages Cadre noir et Haras nationaux
- **10 200 followers** sur les comptes twitter



BP 207 - Terrefort  
49411 Saumur cedex

0811 90 21 31  
[www.ifce.fr](http://www.ifce.fr)

© Antine Bassaler

