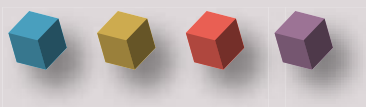


Institut
français
du cheval
et de
l'équitation



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2012

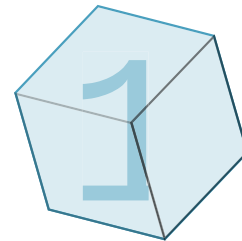


Édito

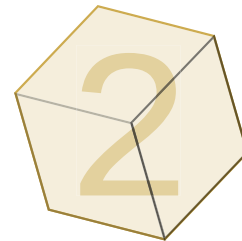
Christian Vanier,
directeur général



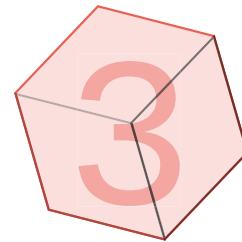
Répondre aux enjeux
de développement
de la filière



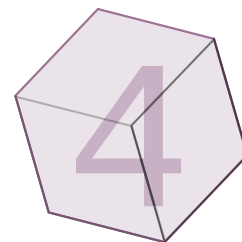
Agir au plus près
du terrain



Piloter pour anticiper
les évolutions



Données chiffrées



Pour l'Ifce, l'année 2012 est la deuxième année pleine, année de consolidation d'un établissement en profond renouveau. Elle est caractérisée par un travail conséquent sur le transfert de compétences d'établissement public, puisqu'il ne restera plus que 8 centres à transférer en 2013.

Transférer n'est pas abandonner. Contrairement à ce que je peux lire, depuis ma prise de fonction, l'État n'abandonne pas l'établissement. Ça aurait été beaucoup plus simple d'ailleurs. Non, il a choisi une voie plus difficile mais plus porteuse pour la filière, celle de transmettre ses outils, ses savoir-faire et sa génétique collective, si cela intéresse la profession. Paradoxalement, ce transfert est un lourd travail pour les agents de l'Ifce, qui les a encore pleinement mobilisés. Il s'achèvera fin 2013.

Les missions au cœur du nouvel Institut sont elles en développement.

L'accompagnement du sport de haut niveau a trouvé deux points remarquables d'expression : l'accompagnement de l'attelage et la progression du pôle Jeunes.

Pour l'attelage, l'Ifce a accueilli par voie de convention six équipages en vue des JEM 2014 ; c'est un investissement important ; mais le développement de ce secteur emblématique des Haras nationaux est un bon signe de cohésion de l'Institut, intégrant missions nouvelles et valeurs traditionnelles.

Pour les Jeunes, les bons résultats obtenus et distingués par la FFE, montrent le chemin parcouru et le bien-fondé de la démarche. 2013 verra évidemment cette action se poursuivre.

Dans le domaine de la représentation de la tradition

vivante, je veux retenir deux images : la magnifique prestation du Cadre Noir à Bercy, lors du gala des quatre écoles, et, plus modestement, le carrousel d'attelage à Avignon produit par cinq Haras nationaux. Le rouge et le noir restent des valeurs sûres, sur lesquelles nous construisons notre avenir.

Toutefois, ces activités ne résument pas à elles seules les ambitions du nouvel institut. Si Institut il y a, il doit produire et transférer des connaissances. La formation se développe et se structure. La progression en 2012 est restée modeste et doit nous inciter à réfléchir à la structuration de notre offre. Elle doit rester au cœur de nos préoccupations.

La transmission se fait aussi à travers les journées thématiques : recherche, économie, développement. Ainsi en 2012, ont pu être présentés des travaux liés à la prospective « La filière équine française à l'horizon 2013 ». Ce rapport ne trace pas un chemin pour la filière, ce n'est pas son objet. Il donne des outils d'analyse pour que la filière construise son propre avenir.

Accompagner cette réflexion est un objectif de 2013 pour l'Ifce ; c'est pourquoi des journées régionales auront lieu pour relayer cette analyse.

Le travail, conséquent fait par toutes les équipes, que je salue et remercie pour leur engagement, pour transférer au mieux l'activité d'établissement public, va permettre de redéployer les forces de l'établissement sur les missions prioritaires qui lui sont assignées. Il importe que chaque site, chaque territoire s'en saisisse, en se projetant dans l'avenir de la filière.



L'Institut français du cheval et de l'équitation participe à la protection de l'environnement en imprimant sur du papier 100% recyclé.

Coordination : direction de la communication, Institut français du cheval et de l'équitation - Conception de la maquette et mise en page : Diagraphie / 05 46 34 02 46 / diagraphie.fr - Édition : Ifce - B.P. 207 Terrefort - 49 411 Saumur Cedex - Tél. : 0811 90 21 31 - www.ifce.fr

Photos - Couverture : A. Laurieux - p.1 : A. Laurieux - p.2 : A. Laurieux, J. Chevrete, L. Launay, O. Leloup - p.3 : A. Laurieux, P. Lando, J. Chevrete - p.4 : France-Haras, E. Knoll - p.7 : Ifce, A. Laurieux, F. Lumalé - p.8 : Ifce - p.9 : A. Laurieux, L. Launay - p.10 : D.R. - p.11 : D.R., A. Laurieux, M. Lhote - p.12 : A. Laurieux - p.13 : A. Laurieux - p.14 : L. Gérard, A. Laurieux - p.17 : Ifce - p.20 : B. Jehanne, K. Renard - p.21 : A. Laurieux - p.22 : PH. Forget, A. Gohier, M. Lhote, P. Sachot - p.23 : Ifce - p.27 : Ifce - p.28 : Ifce - p.29 : Ifce, P. Plantrou - p.30 : J. Chevrete - p.31 : Ifce - p.32 : Ifce, V. Duroure - p.33 : Ifce - p.34 : Ifce - p.35 : Ifce - p.36 : Ifce - p.38, 39, 40, 41 : A. Mauriat Picou - p.42 : J. Chevrete, A. Laurieux, J. Rey - p.44 : A. Laurieux, Ifce - p.45 : Ifce, A. Laurieux - p.47 : K. Renard, J. Chevrete, C. Le Drogoft, A. Laurieux - p.48 : O. Leloup, A. Laurieux, E. Knoll - p.52 : Ifce.

2012 : UNE ANNÉE MARQUÉE PAR L'ACTUALITÉ EUROPÉENNE

Des indicateurs plutôt stables

Les données analysées dans le cadre du Réseau Economique de la Filière Equine par l'Observatoire économique et social de l'Ifce permettent de suivre l'évolution de la filière.

Côté élevage, une baisse générale de la production est constatée : -3% pour le secteur des courses ; -7% pour les « selle » (chevaux et poneys) ; -4% pour les traits entre 2011 et 2012.

Deux indicateurs poursuivent leur progression, même s'ils révèlent un tassement de l'évolution : le nombre de licenciés à la FFE, +0,1% entre 2011 et 2012 ; le nombre de compétiteurs,

+5% ; le montant des enjeux sur les courses hippiques, +0,5%.

Les informations recueillies sur le nombre de transactions concernant les chevaux de selle et poneys (marché interne et importations) font apparaître un marché globalement stable.

Le nombre d'emplois qui donne à la filière une forte consistance économique et sociale affiche une augmentation de 16% dans la période 2005 à 2011, en particulier pour les emplois « agricoles » (établissements équestres, écuries de courses, élevages).

Deux événements marquants

Un arrêt du 8 mars 2012 de la Cour de justice de l'Union européenne condamne la France comme les Pays-Bas, l'Allemagne et l'Autriche, pour l'application de taux réduits de TVA aux ventes de chevaux et aux gains de courses. L'État français doit, depuis cette date, mettre en conformité la législation nationale avec le droit communautaire. La mobilisation d'organisations socioprofessionnelles a permis de sauvegarder le taux réduit de TVA dans nombre de situations mais la démarche qui vise à construire une stratégie commune à plusieurs États membres pour intégrer l'élevage d'équidés et les activités équestres dans la liste des productions agricoles bénéficiant de taux réduit de TVA, continue.

En novembre 2011, la Commission européenne a adressé à la France « un avis motivé » lui demandant de faire évoluer sa législation, considérant qu'attribuer à la base de données SIRE le droit exclusif d'émettre les passeports des équidés

nés en France (y compris s'ils sont inscrits dans un livre généalogique tenu à l'étranger), contrevient à la réglementation européenne. Les décrets faisant évoluer la réglementation ont été l'objet d'une consultation officielle des associations nationales de races, avant d'être publiés en septembre et novembre 2012. Les arrêtés d'application sont en cours de rédaction.

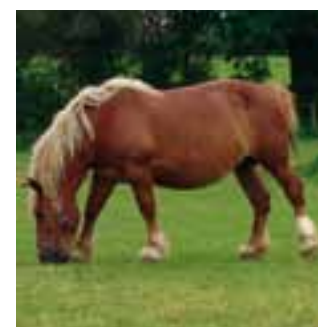
Les associations agréées dans un autre État membre pourront émettre des passeports pour leurs chevaux nés en France si elles le souhaitent ou faire appel au SIRE comme opérateur. Les associations de races françaises peuvent conserver le système actuel ou demander un agrément pour émettre les passeports.

Le SIRE a été conforté par le décret du 7 septembre 2012 relatif à l'identification et à la déclaration de détention des équidés domestiques comme la base centrale française à vocation sanitaire, zootechnique et économique.

des activités d'étalonnage public, par le développement des apports dans le domaine des connaissances et de leur diffusion, des bases de données zootechniques, économiques et sociales, et par l'appui aux initiatives pour développer les activités en territoire.

Perspectives
2013

En novembre 2012, le ministre chargé de l'agriculture a lancé une large concertation auprès des responsables des principales organisations socioprofessionnelles pour définir le rôle de l'État et la politique publique mise en œuvre par l'Ifce. Le contexte 2013 sera marqué par l'arrêt complet et définitif



UNE RÉFLEXION PROSPECTIVE INÉDITE

La filière équine française à l'horizon 2030

L'Ifce et l'INRA ont conduit en partenariat un exercice de prospective pendant deux ans dont les résultats ont été présentés le 2 octobre 2012 à Paris. L'objectif de ce travail était double :

- doter l'ensemble de la filière d'un outil d'aide à la décision pour l'orientation des recherches et de l'action publique,
- partager cet outil et cette « connaissance nouvelle » avec les acteurs économiques, pour les aider à se préparer aux changements et pour lancer une réflexion sur de possibles stratégies collectives.

L'intérêt de l'exploration des différents futurs possibles est d'apporter un regard nouveau et original, au-delà des

préoccupations liées à l'actualité dans un contexte où s'opposent des éléments de développement forts : engouement des Français pour les activités équestres et hippiques, recentrage des missions de l'État, augmentation de la concurrence internationale, développement de préoccupations vis-à-vis du bien-être des animaux, harmonisation des réglementations à l'échelle de l'Europe telles que la libre concurrence et la fiscalité.



4 scénarios d'évolution

La réflexion, qui a mobilisé près de 120 participants, a abouti à la construction de quatre scénarios.

• Deux scénarios « Tous à cheval » et « Le cheval des élites » sont fondés sur des évolutions opposées du contexte économique. Dans le premier, le retour du pouvoir d'achat favorise l'accès aux loisirs alors que dans le second, la persistance de la crise en limite l'accès à certaines populations.

• Deux autres, « Le cheval citoyen » et « Le cheval compagnon » sont fondés sur des évolutions de la société, marquées dans un cas par la priorité à la qualité de vie et à la solidarité, et dans l'autre par une évolution forte des préoccupations vis-à-vis du bien-être des animaux.

Ces quatre scénarios soulèvent des préoccupations communes en termes :

- de relation de l'homme au cheval,
- d'efficacité économique de la filière,
- d'enjeux environnementaux, de préservation des races et de pression sur les ressources naturelles,

- de santé, de bien-être animal, de fin de vie des animaux.

Ils soulignent la nécessaire réorganisation de l'action publique entre gouvernance européenne et action locale soutenue par les collectivités territoriales.

• En ce qui concerne la recherche, la prospective appelle un développement des recherches dans quatre directions :

- le comportement animal,
- une meilleure connaissance technique, économique, sociale des opérateurs et utilisateurs,
- l'amélioration génétique pour une détermination précoce des aptitudes des chevaux,
- la conduite d'élevage pour inscrire le cheval dans une problématique de développement durable.

Au cours de l'année 2013, des journées de restitutions dans les territoires sont organisées afin de favoriser l'appropriation des résultats de ce travail, par les acteurs, au plus proche des préoccupations du terrain.



FRANCE-HARAS : D'UN SERVICE PUBLIC À UNE ENTREPRISE DE SERVICES

Créé le 26 janvier 2011, le Groupement d'Intérêt Public France-Haras pilote le transfert des activités concurrentielles d'étalement, technique et génétique, d'identification et d'appui technique vers le secteur privé. Il le fait sous gouvernance partagée entre les professionnels et l'État, en lien étroit avec l'Institut français du cheval et de l'équitation, membre de son conseil d'administration et de sa commission exécutive.

Chiffres clés 2012

Budget : 8,4 M€ HT	2 075 juments servies par 96 étalons Trait
Chiffre d'affaires génétique : 4,1 M€ HT	28 centres techniques transférés
Personnel FH : 17 ETP	39 centres techniques exploités par FH sous mandat Ifce
246 étalons de sang gérés (132 en propriété)	1 729 juments servies par le réseau d'expédition réfrigéré
5 611 juments servies par étalons sang	1 173 juments servies en semence congelée
447 étalons Trait et ânes (96 exploités directement)	CA export : 157 K€

L'année 2012 a été marquée par le transfert de plus d'un tiers des centres techniques répartis sur le territoire, par la progression de la qualité et de l'équilibre économique des services rendus par France-Haras vers les centres techniques et les éleveurs, par l'élaboration d'un projet de transfert de France-Haras aux organisations professionnelles des courses et du sport.

• Au niveau local, les reprises des centres techniques se sont accélérées début 2012, portant à 28 le nombre de transferts pour un objectif initial de 20, sur 80 unités actives en 2011. Les entreprises créées sont principalement individuelles (17), secondairement des coopératives agricoles multi espèces (5), complétées par quelques initiatives collectives spécifiquement « cheval ». La création de la société coopérative agricole des éleveurs de chevaux de courses de Cercy (SCAECC) a marqué l'année 2012, avec 80 membres, pour une reprise effective au 1^{er} janvier 2013.

• Au niveau central, France-Haras améliore la productivité de son parc de 246 étalons de sang gérés, en diminution de 26% au profit de la marge brute par étalon qui atteint 4 400 € par étalon, en progression de 32% sur 2011.

• Conçu avec l'Ifce, le retrait de l'étalement Trait a été formalisé lors du conseil d'administration du 19 juin 2012 ; la fin des achats d'étalons a été programmée en 2013, assortie de la réduction drastique des étalons en exploitation directe (96 en 2012 pour 197 en 2011) et de la cession progressive des actifs vers les races.

• Les services de distribution de semences ont été adaptés à l'objectif final d'un équilibre économique ; ils ont desservi 1 729 juments en réfrigéré, en diminution de 41% sur 2011, pour un déficit de 30 000 € réduit des deux tiers et 1 173 juments en congelé, en croissance de 31%.

• L'investissement réalisé sur la démarche Qualité s'est concrétisé par le référentiel, validé sous contrat avec CERTIS, organisme indépendant qui auditera et certifiera les centres. La formation de 12 candidats auditeurs de l'Ifce a été initiée et la marque FH Qualité Services, déposée le 29 août, a été publiée au BO de l'INPI le 21 décembre.

• Un projet de reprise de France-Haras après le retrait de l'État a été mis au point sous pilotage professionnel et approuvé par le conseil d'administration du 6 décembre 2012, selon des modalités juridiques et financières qui restent à construire, pour une mise en oeuvre opérationnelle envisagée à partir de 2014.



Inauguration de la coopérative du Haras de Cercy



Mylord Carthago*HN monté par Pénélope Leprevost

1



Répondre aux enjeux de développement de la filière

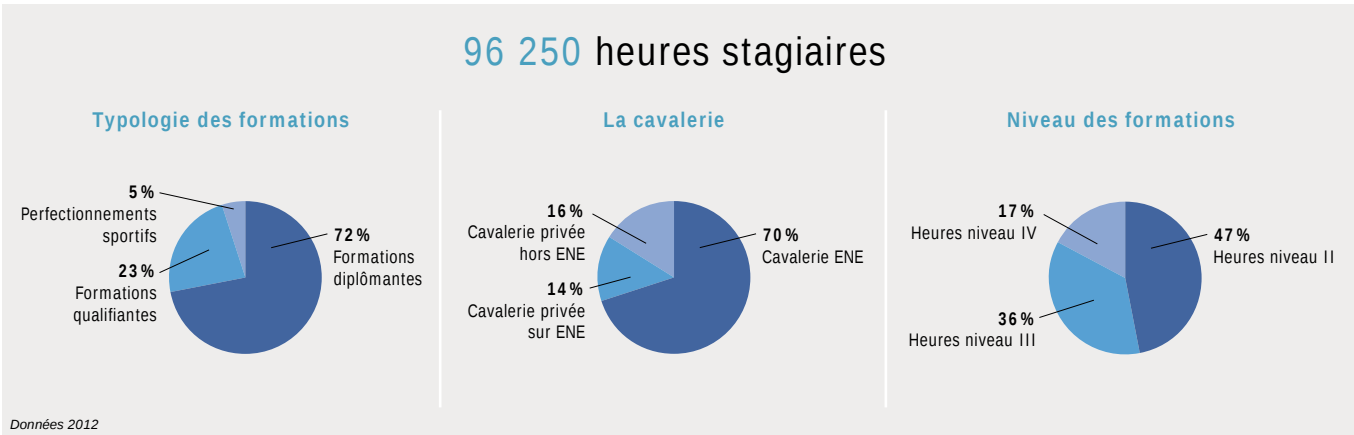
- Formuler les hommes et les chevaux : un enjeu stratégique
- Stimuler le sport de haut niveau par les jeunes générations et la réussite de nouveaux projets
- Faire vivre et diffuser l'art équestre
- Développer un système d'information relatif aux équidés (SIRE)
- Encourager la recherche, l'innovation et les observatoires
- Favoriser la diffusion des connaissances techniques et scientifiques
- Accompagner les acteurs des filières
- Aider au développement de la caractérisation des équidés
- Développer le cheval territorial
- Valoriser la filière équine à l'international
- Rapprocher l'offre et la demande en matière d'emplois

FORMER LES HOMMES ET LES CHEVAUX : UN ENJEU STRATÉGIQUE

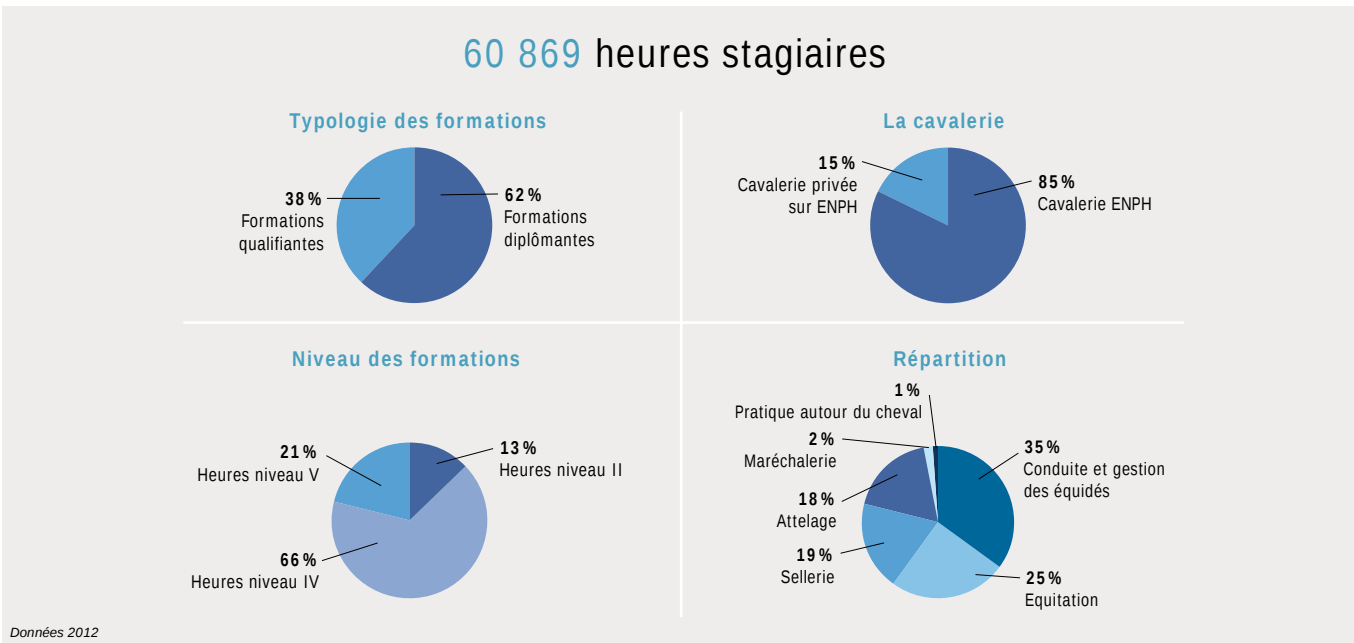
L'Institut a pour mission la production de connaissances et la professionnalisation de la filière pour l'ensemble des métiers du cheval et de l'équitation. Le Conseil de la formation, présidé par Jean-Marie Mars et rattaché au conseil d'administration, permet de définir les besoins et les priorités de formations en pleine concertation avec toutes les composantes de la filière.

Ces formations viennent compléter l'offre de formation existante dans la filière, essentiellement dans le champ de la formation professionnelle continue et dans l'accompagnement des formateurs des filières agricole et sportive. L'année 2012 a vu une augmentation des heures stagiaires dispensées par l'Ifce comme organisme de formation sur l'ensemble des sites ; ce qui confirme l'utilité d'avoir structuré ce domaine par la mise en place dans chaque territoire d'équipe dédiée à la formation.

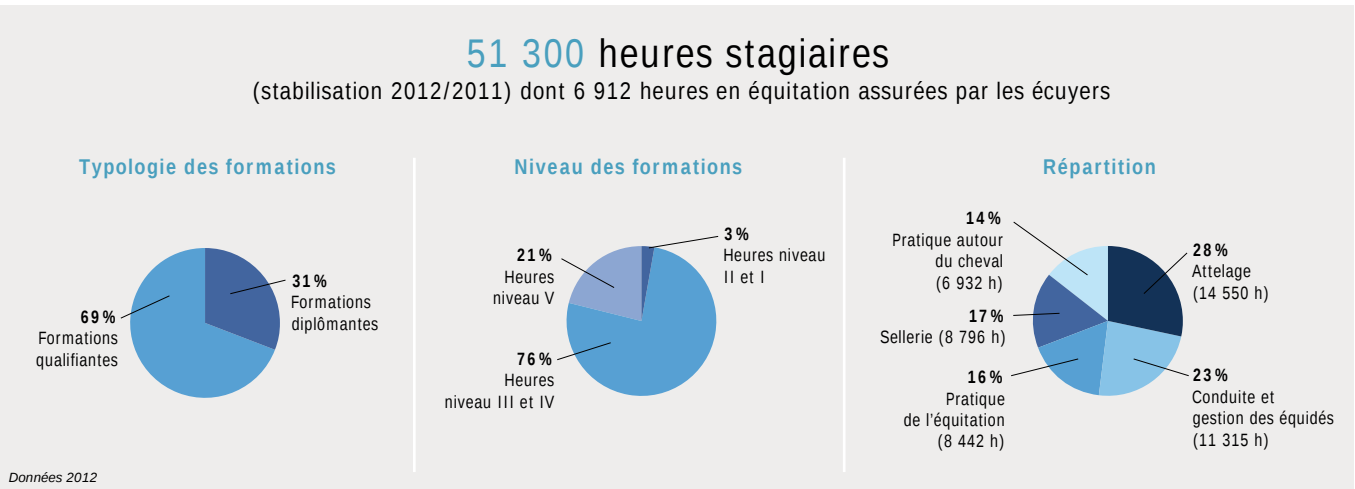
Bilan des formations de l'École Nationale d'Équitation à Saumur



Bilan des formations de l'École nationale professionnelle des Haras au Pin



Bilan des formations sur les sites Haras nationaux



Ingénierie et mise en œuvre des formations DE JEPS et DES JEPS au profit de la filière

L'expertise acquise dans l'ingénierie et dans la mise en œuvre des formations est mis au profit des organismes de formations en région, qui sollicitent l'établissement. L'Institut les accompagne dans leur réflexion conduisant à réaliser le dossier d'habilitation, mais aussi grâce à des interventions des écuyers au profit des coordonnateurs, formateurs et tuteurs de ces organismes de formation.

Afin de répondre aux attentes des différents publics, l'École Nationale d'Équitation propose 4 parcours dans le DE JEPS, long pour la formation initiale, en module pour des professionnels installés, adapté au calendrier sportif pour les cavaliers du Pôle France Jeune et enfin réduit pour les sportifs de haut niveau sur liste ministérielle. Selon les publics, il est offert la possibilité de suivre 2 des 3 mentions olympiques du DE JEPS.

Pour le DES JEPS, plusieurs parcours sont mis en œuvre. Dans la mention équitation, 2 cursus de volume différents construits en modules sont proposés, s'adaptant aux contraintes des professionnels.

A l'ENPH, un DE JEPS en formation adulte pour les 3 mentions a été ouvert en partenariat avec 5 centres équestres de Normandie, de façon à faciliter l'accès des cavaliers professionnels ou des enseignants de centre équestre à cette formation par une délocalisation partielle de la formation à proximité de leur lieu de travail.



Formation « découverte de la sellerie »



Formation équitation à l'ENPH



Formation initiation attelage un cheval



Formation de cavaliers de jeunes chevaux

Cette formation est toujours très recherchée par les jeunes pour compléter un cursus de formation de type BPJEPS ou certificat de spécialisation « éducation et travail des jeunes équidés ». Avoir pendant 11 mois un piquet de 6 chevaux à travailler, sortir en compétition durant toute la saison avec comme ambition de décrocher une place aux finales de Fontainebleau, bénéficier

de nombreuses interventions de professionnels, voilà les « plus » de cette formation qui la rend attractive pour les jeunes mais aussi pour les professionnels pour qui elle constitue un vivier de recrutement de salariés. Une réflexion est actuellement menée pour l'adapter à la discipline du dressage.

Formations en territoire : le perfectionnement équestre

En 2012, les Ecuyers de l'ENE ont réalisé près de 7 000 h stagiaires de formation sur d'autres sites Ifce, organisés au profit des Comités régionaux d'équitation. Les interventions ont porté en majorité sur du perfectionnement technique et pédagogique à destination des enseignants d'équitation.

Les disciplines du saut d'obstacles, du dressage et du travail non monté sont les plus demandées. A noter, une augmentation des journées, organisées au profit des organismes de formation, à travers des actions pour les tuteurs et les jurys.

Formations pour développer l'attelage

La Fédération Française d'Équitation a demandé à l'Institut de contribuer au développement de l'activité attelage en France. En effet, l'établissement est reconnu pour la qualité de ses attelages de tradition et la compétence de ses agents.

La mise en œuvre d'actions de formation attelage en territoire nécessite une cohérence nationale et un positionnement de chacun de façon à communiquer en commun sur les activités proposées et ainsi favoriser le développement de l'attelage et des structures proposant cette activité et discipline sportive.

Pour faciliter cette mise en œuvre, certains sites de l'Institut ont été habilités en fonction de leurs infrastructures, de leur cavalerie et des formateurs.

L'établissement participe également au développement de la traction animale par la formation de professionnels avec le Certificat de Spécialisation Utilisateur de chevaux attelés et à la formation des formateurs BPJEPS sur l'ENPH et le Haras national d'Uzès.

Formations techniques d'élevage

Les formations se développent dans tous les sites grâce à :

- des collaborations et partenariats avec différentes structures, en particulier avec les établissements d'enseignement agricole qui recherchent des compétences techniques de terrain,
- la déclinaison en territoire des journées techniques d'élevage et un important travail d'ingénierie pour répondre aux besoins de la filière.

Ainsi, de nouveaux produits sont proposés :

- manipulation des équidés en limitant les risques,
- travail aux longues rênes pour les cavaliers et les meneurs,
- détenteur d'équidés, infirmier de son élevage,
- utilisation des médecines complémentaires validée par l'AVEF (Ostéopathie - Phytothérapie - Homéopathie - Acupuncture).



Formation « travail du cheval à pied et aux longues rênes »



Module éthologie - Formation au Bac cheval®

Formations spécifiques

L'Institut français du cheval et de l'équitation accompagne les établissements agricoles dans la mise en œuvre du BAC PRO rénové « conduite et gestion des entreprises hippiques » (CGEH) en proposant de la formation continue pour leurs formateurs en équitation, réglementation, sanitaire, reproduction, etc.

D'autre part, une action de formation continue est offerte aux maréchaux, en partenariat avec l'Institut de la Maréchalerie.

Pour aider la mise en œuvre de la rénovation des galops, l'Institut organise au profit des centres équestres des formations autour d'homme de cheval, travail à pied et comportement.

Enfin, à la demande des services de l'État, la création de journées techniques permet aux agents travaillant en lien avec la filière de mieux comprendre la réglementation liée aux chevaux.

Un nouvel établissement de formation : le CFA Interrégional

Le CFA Interrégional du cheval et de l'équitation a ouvert ses portes au Haras national du Pin en septembre 2012 avec une offre de 3 formations : deux menées en mixité de public avec des adultes (le CS Utilisateur de chevaux attelés et le CAP de sellier harnacheur) et le DE JEPS en 2 ans, dans

un parcours totalement indépendant de la formation adulte créée à la même date. L'effectif d'apprentis est réduit du fait de la création récente et de la volonté de l'Ifce, partagée par la Région Basse-Normandie, de former en vue d'une insertion professionnelle rapide et durable.

Formations pour l'international

Cette expérience à l'international repose sur l'accueil de stagiaires étrangers depuis plus de 30 ans grâce à la Formation Internationale de Moniteurs d'Équitation (FIME).

Dans le cadre d'un partenariat avec l'Université de Kaposvar intégrant une académie équestre, l'ENE poursuit ses interventions au profit des formateurs par de la formation continue dans les domaines technique et pédagogique.

D'autre part, le réseau d'établissements européens « Equestrian Educational Network » favorise la mobilité et les échanges entre formateurs et stagiaires des différentes nations. Deux réunions du bureau du réseau se sont tenues en Finlande à Ypaja.

Un partenariat Leonardo (financement 2012-2014) a abouti et la France est le porteur de projet. Sur les deux années à venir, il est prévu au minimum 24 mobilités de professeurs et de stagiaires.

Suite à une mission sur l'identification des besoins de la filière équine au Maroc, l'Ifce accompagne la création de formation autour de 6 métiers. Il recrute les formateurs et assure leurs besoins de formation permettant l'ouverture en 2013 de l'Institut National du Cheval Prince Héritier Moulay El Hassan.

De plus, l'Institut participe à la promotion de la filière française en accueillant des professionnels chinois et coréens.

Perspectives 2013

La direction des formations poursuit ses travaux d'ingénierie et de développement de son offre de formation.

- Dans le domaine de l'élevage : suite aux préconisations du Conseil de formation, une réflexion s'engage pour la création d'une licence professionnelle spécialisée élevage.
- Dans le domaine de l'équitation : plusieurs projets DE JEPS vont voir le jour, soit portés par l'établissement, soit en collaboration avec d'autres organismes (Lorraine, Rhône-Alpes,

Languedoc-Roussillon). Les différents site de l'Ifce concernés vont ainsi pouvoir accueillir une partie de la formation de ce DE JEPS.

- La création de nouvelles ressources en formation ouverte à distance (FOAD) est prévue dans les domaines de la maréchalerie et reproduction destinées à un public étranger.
- Dans le domaine de la valorisation des jeunes chevaux de dressage, des expérimentations de formation au profit de cavaliers professionnels vont voir le jour.



Formation qualifiante cavalier préparateur du jeune cheval de sport en épreuves d'élevage



Formation perfectionnement attelage à deux chevaux

STIMULER LE SPORT DE HAUT NIVEAU PAR LES JEUNES GÉNÉRATIONS ET LA RÉUSSITE DE NOUVEAUX PROJETS

Le soutien au développement d'une politique dynamique en matière de sport de haut niveau constitue un des objectifs phares de l'Institut français du cheval et de l'équitation. Les conditions de sa réussite reposent sur la qualité des partenariats qui peuvent être noués entre tous les acteurs nécessaires à sa mise en place, la Fédération Française d'Equitation, Handisport, les collectivités territoriales et les entreprises. Les moyens mis en œuvre par l'Ifce visent à la fois les jeunes, les professionnels, sans oublier les chevaux, pour l'ensemble des disciplines équestres.

Le Pôle France Jeune

En 2012, le Pôle France Jeune est à l'honneur dans toutes les disciplines et reçoit la nomination « d'homme de l'année » dans la catégorie formation des trophées de l'Éperon.

CSO : Maëlle Martin est championne d'Europe jeunes cavaliers par équipe et médaille de bronze en individuel avec Nelson du Biolay.

CCE : - Esteban Nedelec remporte avec Matin du Neipo le championnat de France jeunes cavaliers et est médaillé de bronze au championnat d'Europe par équipe.

- Romane Yaccovlef et Pierre Touzaint sont tous deux en tête du classement permanent de leur âge.

Dressage : Victoria Saint-Cast s'adjuge le titre de championne de France junior avec Lou Heart.



Nelson du Biolay monté par Maëlle Martin

La confirmation des générations montantes dans les disciplines olympiques

CCE : Quoriano*ENE-HN gagne à huit le CIC 2* de Saumur et se classe 5^{ème} en CIC 3* en Angleterre. Il est considéré par les spécialistes comme l'un des meilleurs espoirs de la discipline.

Dressage : - Welfenkonig*ENE-HN est 2^{ème} du championnat de France Pro1. Rock'n'rollstar gagne le championnat des 7 ans.

- Swing Royal*ENE-HN 6 ans, Tempo*ENE-HN 5 ans, et Ultra Time*ENE 4 ans sont très bien classés dans les finales nationales.

CSO : - Qlassik Saint Clair*HN (8 ans) gagne le Grand Prix ** de Ste Cécile. Rinaldo Rouge*ENE-HN (7 ans) figure dans le top ten du classement de l'année et se classe 2^{ème} du challenge FFE top 7.

- Roméo Saint Denis*HN est 6^{ème} du championnat de France des 7 ans.



Rinaldo Rouge*ENE-HN monté par l'adjudant chef Erwan Auffret

La réussite du para dressage

L'Institut a renforcé sa collaboration avec l'équipe de France en organisant un appui à la détection, au perfectionnement et à l'accompagnement dans les compétitions internationales.

La contribution de l'ENE, avec deux chevaux confiés, permet à la France d'être qualifiée pour la première fois de son histoire aux jeux olympiques, par équipe.

Les représentants français s'y classeront 6^{ème} et 7^{ème}.

Ils obtiendront de très bons résultats durant toute l'année :

- San Marti Vell (Esp) Coupe des nations : France 1^{ère}, Warina*ENE-HN - José Letartre 1^{er} et Flipper d'Or*ENE-HN - Vladimir Vinchon 2^{ème}.

- Deauville (Fra) Coupe des nations : France 1^{ère}, Warina*ENE-HN - José Letartre 2^{ème}, Flipper d'Or*ENE-HN - Vladimir Vinchon 4^{ème}.

- Cassorate (Ita) Coupes des nations : France 1^{ère}, Warina*ENE-HN - José Letartre 1^{er}, Flipper d'Or*ENE-HN - Vladimir Vinchon 2^{ème}.

Une installation réussie pour la voltige

L'équipe de France peaufine ses réglages pour les championnats du monde en profitant des galas du Cadre Noir, permettant ainsi de reproduire au plus prêt les conditions de compétition.

En 2012, au Mans, à l'issue de ces entraînements, l'équipe de France a obtenu les médailles d'or et de bronze en individuel homme, ainsi qu'une historique médaille de bronze par équipe.



Nicolas Andréani et Just a Kiss*HN

Le projet « Attelage » de l'Institut

L'Institut accompagne les projets de 6 meneurs à quatre chevaux sur les sites de Tarbes (Benjamin Aillaud et Frédéric Bousquet), Compiègne (Stéphane Chouzenoux), Uzès (François Vogel), Cluny (Sébastien Mourier) et sur le centre technique de Lignières (Thibaut Coudry), pour les aider à se préparer aux Jeux Équestres Mondiaux de 2014 en Normandie. L'Institut, en fonction des possibilités de ses sites et des projets sportifs de chacun, a déployé des moyens matériels et humains importants. Cet effort porte principalement sur la mise à disposition de personnel et de ses structures. Sur le site de Tarbes, un projet de plus grande envergure a été complété avec l'achat de 12 chevaux pour un montant de 300 000 euros.



Sébastien Mourier et son attelage à quatre chevaux

Le Pôle France CCE de Saumur, centre d'entraînement des équipes nationales

En 2012, pas moins de 1 830 chevaux, toutes disciplines confondues, sont venus s'entraîner dans cette structure exceptionnelle. Munie de tous les équipements, carrière

d'obstacles, de dressage, manège couvert, 40 boxes et surtout parcours de cross de Verrie, elle offre un outil aménagé et entretenu unique en France.

L'organisation d'événements sportifs : un savoir-faire reconnu

L'ensemble des compétitions sportives sur les sites Ifce représente 504 journées pour un total de 83 640 partants.

En voici les résultats avec la répartition par discipline :

Disciplines	CSO + Hunter	Dressage	Concours complet	Attelage	Endurance	Horse Ball
Journées	324	63	60	26	10	9
Nombre de partants	68 847	6 565	3 312	430	1 439	720

Perspectives 2013

- En concours complet, les jeunes du Pôle France se préparent pour le championnat d'Europe qui se déroulera cette année en France à Jardy du 20 au 22 septembre. Les seniors tenteront de décrocher leur sélection pour le championnat d'Europe organisé à Malmö (Suède).
- D'autres championnats européens en paradressage, voltige et attelage organisés respectivement à Herning (Den),

Ebreichdorf (Aut) et Brunswick (All) accueilleront à n'en pas douter des représentants français.

La progression des jeunes talents sera suivie avec attention notamment lors du Mondial du Lion du 17 au 20 octobre.

Les six meneurs accueillis sur les sites de l'Ifce entameront leur circuit de compétition dès cette année en vue d'une qualification pour les JEM de 2014.

FAIRE VIVRE ET DIFFUSER L'ART ÉQUESTRE

L'École poursuit sa recherche de production des spectacles de gala hors de Saumur en s'appuyant sur un réseau de producteurs, sur des demandes spontanées et sur les relations qui se développent avec plus ou moins d'opportunité. Les déplacements en France et à l'étranger constituent l'activité la plus médiatisée du Cadre Noir. Cultivés, instruits de l'enseignement des grands maîtres de l'équitation et curieux de l'évolution des pratiques équestres, les écuyers du Cadre Noir contribuent activement au maintien et au rayonnement de l'équitation française en illustrant et en transmettant ses principes, lors de présentations publiques en France et à l'étranger.

Les Galas 2012

Lausanne

Les Ecuyers du Cadre Noir ont présenté à Lausanne à l'occasion du Lausanne International Horse Show, 3 spectacles de gala les 13, 14 et 16 septembre 2012.

Carrousel de Saumur

Les Ecuyers du Cadre Noir ont participé au 163^{ème} Carrousel de Saumur les 20 et 21 juillet 2012 sur la carrière du Chardonnet de l'École militaire de Saumur dans le cadre d'une collaboration renouvelée avec les Ecoles Militaires de Saumur et le comité équestre de la ville.

Les spectacles de gala à Saumur (15 102 spectateurs en 2012)

Le Printemps des Ecuyers - 20, 21 et 22 avril 2012

Pour cette édition 2012, le Cadre Noir a invité le jeune prodige de la voltige équestre, Lorenzo, pour un spectacle équestre mêlant équitation classique et numéros de voltige.

Les Estivales - 27, 28 et 29 juillet 2012

Ces trois rendez-vous d'été offrent la possibilité aux familles en visite à Saumur d'assister au traditionnel spectacle de gala du Cadre Noir. Trois soirées dans la plus pure tradition de l'équitation académique à la française.

Bercy

Placés sous la responsabilité du Colonel Jean-Michel Faure, Ecuyer en chef, les écuyers du Cadre Noir de Saumur se sont présentés au Palais Omnisports de Paris Bercy, pour 3 galas exceptionnels regroupant les Ecoles européennes d'Art Equestre : l'École Espagnole d'Équitation de Vienne, l'École Royale Andalouse d'Art Équestre et l'École Portugaise d'Art Équestre. Les 5, 6 et 7 octobre 2012.

Les Musicales du Cadre Noir - 19, 20 et 21 octobre 2012

Les écuyers du Cadre Noir ont présenté leurs chevaux en gala pour les Musicales du Cadre Noir de Saumur. Ils étaient accompagnés par l'ensemble instrumental de Paris (11 cordes et 2 solistes flûte de pan) dirigé par Monsieur Christian Cuica.



Le Printemps des Ecuyers avec Lorenzo



Les Musicales du Cadre Noir

Les présentations publiques du Cadre Noir de Saumur et les visites guidées

Du 13 février au 10 novembre 2012, 17 présentations ont été proposées au public. 49 133 visiteurs ont fréquenté le site de l'École Nationale d'Équitation (soit une augmentation de 1% par rapport en 2011) et 20 517 personnes ont assisté

aux présentations du jeudi, une diminution qui s'explique par le fait que 17 présentations ont eu lieu en 2012 par rapport au 19 présentations de 2011.

Patrimoine culturel immatériel de l'humanité

L'inscription de la tradition équestre française à ce patrimoine a donné lieu en 2012 à plusieurs actions : un panneau pédagogique expliquant les valeurs et l'ancrage historique de cette équitation a été installé dans le hall du grand manège ; une réflexion a été lancée sur les visions et les pensées de cavaliers renommés en vue d'un colloque organisé à Saumur les 22 et 23 juin prochain, autour de discours et de démonstrations équestres ; dès la rentrée 2012, une formation bauchériste

a été intégrée au cursus des élèves instructeurs de l'ENE ; un vaste plan de numérisation des fonds bibliographiques a permis en 2012 la numérisation de 2 000 ouvrages en lien avec la BNF ; un document vidéo a été réalisé en 2012 sur la base d'images soigneusement sélectionnées ; les prix Pégase/Cadre Noir et Pégase/ENE ont été remis pour récompenser les ouvrages contribuant à une meilleure connaissance de l'univers de l'équitation et du cheval.

Perspectives 2013

Trois moments « forts » à l'extérieur

Paris Saut Hermès - 12, 13 et 14 avril

Hermès organise la quatrième édition du Saut Hermès au Grand Palais à Paris. Les 35 meilleurs cavaliers mondiaux se retrouveront sous la nef du Grand Palais pour participer aux neuf épreuves du concours de saut d'obstacles international qualifié CSI 5*.

À l'occasion de cet événement attendu, les 4 000 visiteurs pourront assister à un spectacle équestre créé spécialement pour l'événement : le Cadre Noir de Saumur créera la surprise par une mise en scène associant à la beauté rigoureuse de la Haute école française d'équitation une chorégraphie aérienne et poétique.

Arles - 26 et 27 juillet

Les quatre plus grandes écoles d'art équestre du monde : l'École Espagnole de Vienne, le Cadre Noir de Saumur, l'École Portugaise d'art équestre et l'École Royale Andalouse de Jerez sont invitées à investir le cadre prestigieux des Arènes d'Arles rénovées et décorées par Christian Lacroix, pour neuf soirées de gala en juillet et août.

À la croisée des chemins entre équitations traditionnelles et art contemporain, les Arènes d'Arles et Christian Lacroix abordent une nouvelle dimension du spectacle équestre.

Bruxelles - 22 et 23 novembre

Les écuyers du Cadre Noir se présenteront au Palais 7 du Brussels Expo les vendredi 22 et samedi 23 novembre, ils seront accompagnés par l'Ensemble Orchestral de Bruxelles dirigé par Jacques Vanherenthals dans un spectacle autour de Beethoven.



Carrousel de Saumur



Les 4 écoles d'art équestre à Bercy

DÉVELOPPER UN SYSTÈME D'INFORMATION RELATIF AUX ÉQUIDÉS (SIRE)

Le système d'information relatif aux équidés (SIRE) permet à la filière de mutualiser les démarches et l'information utiles à la traçabilité sanitaire, la sélection et valorisation des équidés. L'enjeu est de développer un système d'information cohérent avec l'ensemble des partenaires de la filière. Toutes les évolutions majeures sont soumises à l'avis du Comité SIRE.

Chiffres clés du SIRE

7 970 K€ de chiffre d'affaires

3 101 520 équidés enregistrés dans la base
dont 118 692 créés en 2012

1 087 592 personnes dont 54 133 créées en 2012

906 492 opérations administratives réalisées en 2012

183 984 appels téléphoniques et 37 752 courriels
traités en 2012

71 258 comptes Internet habilités aux démarches créés
en 2012

4 361 K€ d'encouragements versés à 36 organisateurs
de concours et 6 466 bénéficiaires de la prime de concours
de modèle et allures et PACE

83% des déclarations de saillies, 44% des déclarations
de naissance des chevaux de sang et 4,9% des
changements de propriétaire réalisés en ligne

4 millions de pages « chevaux et poulains » consultées
sur Internet

Adaptation continue aux évolutions en cours

La réglementation en matière d'identification a été modifiée suite à un avis motivé de la Commission européenne, pour autoriser les associations agréées dans un autre État à émettre des passeports pour leurs chevaux nés en France, tout en garantissant la traçabilité. Le SIRE a été conforté par décret comme la base centrale française à vocation sanitaire, zootechnique et économique, avec une obligation d'enregistrement au fichier central des équidés, de leurs propriétaires et des lieux de détention. Seules 2 associations de race étrangères (Hanovriens et Pure race espagnol) sur 52 ont décidé de reprendre l'émission des passeports mais en préservant une collaboration étroite d'échanges de données. Les autres continuent à confier cette mission à l'Ifce.

L'amélioration de la qualité se poursuit avec une diminution de 35% des délais de traitement des dossiers, soit un délai moyen 2012 de 1,5 semaine. Les efforts d'information personnalisée

semblent appréciés des utilisateurs puisque 85% des utilisateurs du SIRE sont satisfaits de l'information en amont (74% en 2010), 74% sont satisfaits de l'information sur l'avancement du dossier (64% en 2010). Des courriers personnalisés sont adressés aux éleveurs pour détailler en amont les démarches à réaliser sur leur poulain à naître ou informer en aval sur les relances ; 411 724 alertes et notifications sur les démarches SIRE ont été mises dans les espaces personnalisés.

Le SIRE accompagne le transfert progressif de l'identification de terrain à la profession vétérinaire : 65% des 194 659 actes ont été réalisés par 3 719 vétérinaires (contre 58% en 2011) et le restant par 160 agents de l'Ifce.

L'évolution du système d'information à des fins de traçabilité sanitaire se confirme avec l'enregistrement de 54 000 détenteurs d'équidés déclarés à fin 2012, élément essentiel pour la prévention sanitaire. Par ailleurs, ces détenteurs se voient



Lecture d'un transpondeur



Vérification du document d'identification

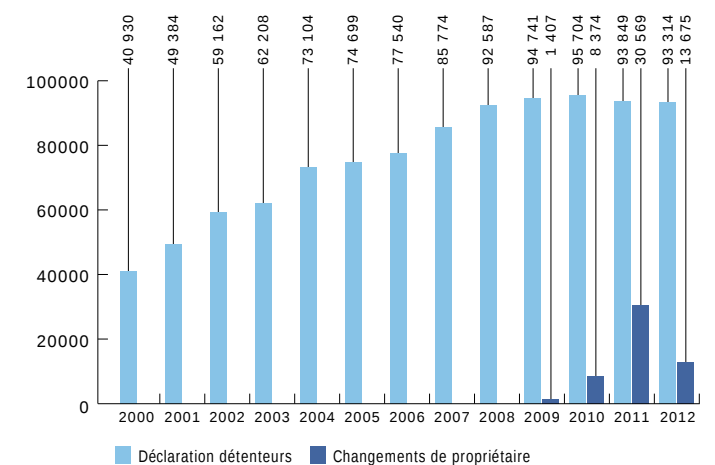
proposer depuis mars 2012 un service de suivi des mouvements (composante majeure du registre d'élevage) avec un total de 1 539 registres créés pour 14 209 chevaux.

Les échanges de données sanitaires avec les laboratoires sont étendus avec 12 laboratoires en production. L'accès à ces données est aujourd'hui possible pour le propriétaire et le vétérinaire ayant réalisé le prélèvement.

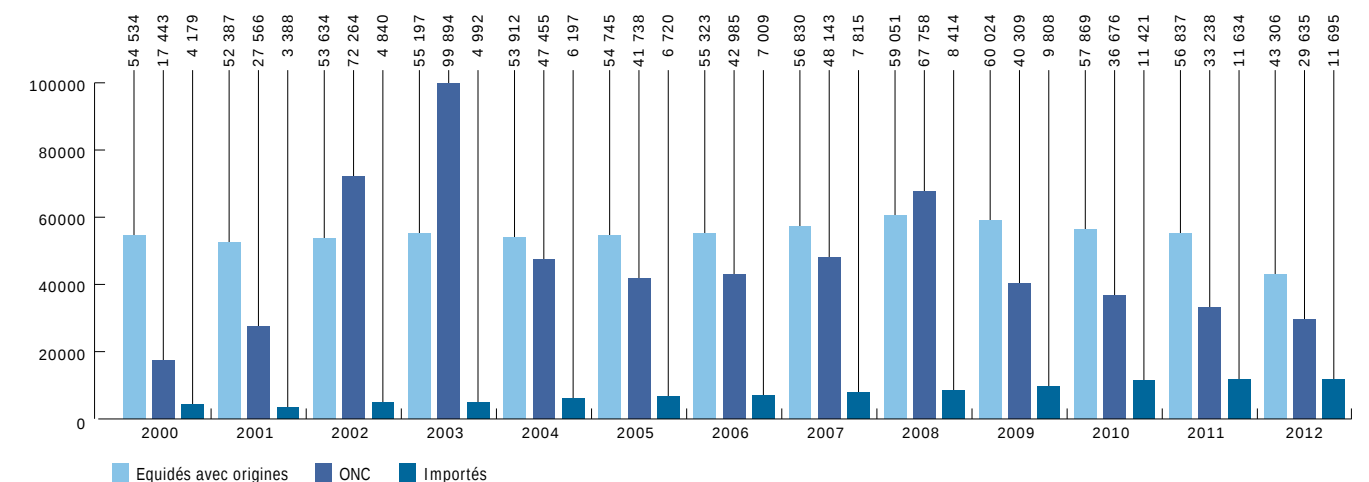
Le graphique ci-contre montre l'évolution de l'enregistrement des changements de propriétaires et lieux de détention, éléments essentiels à la sécurisation sanitaire.

Le graphique ci-dessous montre l'évolution des immatriculations d'équidés. Le nombre de chevaux avec origines (gestion de la monte, certification des origines, inscription au stud-book, et émission du passeport) reste assez stable (chiffres 2012 provisoires). Les ONC (sans origines, avec émission du passeport) diminuent avec la fin de l'identification généralisée et l'enregistrement des chevaux importés est toujours en augmentation.

Propriétaires et détenteurs



Evolution des immatriculations d'équidés



Perspectives 2013

- L'appui au financement des associations nationales de race (ANRA) se poursuit : l'inscription payante au stud-book par les naisseurs sera étendue à 4 nouvelles races en 2013 portant le total des races concernées à 15. Une contribution annuelle des éleveurs sera mise en place par l'ANSF et conditionnera la délivrance des carnets de saillies des nouveaux étalons approuvés à produire en race SF.

- Afin de répondre aux exigences de la Commission européenne, des modifications de procédures seront mises en œuvre en 2013 : certification d'identité à la place de la validation pour les concours, simplification des procédures d'enregistrement des chevaux importés et d'obtention de duplicatas. De nouvelles évolutions réglementaires seront faites pour permettre l'extension d'agrément des ANRA pour la tenue des stud-books et l'émission des passeports. Le système d'information devra être adapté pour gérer le choix de l'éleveur.

- En matière sanitaire, l'Institut va poursuivre le développement de services contribuant à une meilleure traçabilité tels que :
 - permettre l'enregistrement par le vétérinaire dans la base SIRE des médicaments prescrits à l'équidé entraînant le retrait ou la suspension temporaire de la consommation bouchère et mettre à disposition ces informations aux abattoirs,
 - enregistrer le vétérinaire sanitaire qui doit être désigné par tout détenteur de 3 équidés ou plus et lui donner des droits d'accès adaptés,
 - donner des accès spécifiques aux DDCCSP* pour faciliter les certifications et les contrôles.

- La base SIRE continue sa rénovation informatique complète avec notamment pour 2013 la mise en place d'une nouvelle gestion des personnes et lieux évitant les doublons actuels et facilitant le suivi des anomalies ou relances pour chaque client.

*Direction départementale de la cohésion sociale et de la protection des populations

ENCOURAGER LA RECHERCHE, L'INNOVATION ET LES OBSERVATOIRES

L'Institut français du cheval et de l'équitation soutient ou met en œuvre des travaux de recherche sur l'amélioration de la performance sportive, la mise en marché et l'insertion du cheval dans les territoires. Il favorise également les innovations technologiques par le soutien des porteurs de projets. Toutes ces actions sont pilotées par le Conseil scientifique de l'établissement, présidé par le professeur Jean-François Chary. Des ingénieurs d'étude appliquent ces nouvelles connaissances au plus près du terrain.

L'Observatoire économique et social du cheval met à disposition des données socioéconomiques objectives sur les équidés, emplois, surfaces, entreprises et les marchés. Ses actions s'inscrivent au sein du Réseau économique RÉFÉrences.

Le département IDEE (innovation des équipements équestres) de l'Institut apporte son expertise sur les infrastructures pour améliorer le volet environnemental, la sécurité, la santé et le bien-être des équidés.

Etudes scientifiques et avancées 2012

- L'étude prospective sur la filière équine à l'horizon 2030 menée conjointement par l'INRA et l'Ifce a été présentée le 2 octobre 2012 devant plus de 300 personnes. Elle constitue désormais un outil précieux pour dessiner les programmes de recherche à encourager.

- En 2012, suite aux appels à projets de recherche et d'innovation, 56 propositions ont été soumises au Conseil scientifique et 600 000€ ont été attribués avec une pression de sélection importante de 38%.

Parmi les résultats novateurs 2012, citons :

- l'amélioration du dépistage de l'hémorragie pulmonaire induite par l'effort,
- une nouvelle piste pour disposer d'un indicateur du mal-être chronique à partir de marqueurs génétiques des cellules sanguines,
- la mise au point de sols équestres en gazon radiculé.

- L'animation scientifique de l'Institut vise à solliciter et rassembler différentes équipes autour d'une même problématique : des sessions de travail sur le cavalier ou les sciences économiques ont permis l'émergence de nouveaux projets pluridisciplinaires dans le cadre de l'appel d'offres 2013. Par ailleurs, l'incitation pour intégrer les équidés dans des réseaux multi-espèces s'est poursuivie avec l'entrée de l'Ifce aux côtés de l'INRA et de l'Institut de l'Élevage dans l'Unité Mixte Technologique « Système allaitant fourrage et environnement ». Ceci devrait favoriser des projets ambitieux sur le pâturage des équidés en association ou non avec des bovins et la maîtrise du parasitisme.



Capture d'écran de la page «Stats & cartes» sur le site des Haras nationaux



Couverture de l'annuaire Écus 2012



Couverture de l'ouvrage RÉFÉrences Le concours complet en France et à l'international Publié en 2012

L'expertise économique

La « mercuriale » des prix sur le marché du cheval s'est affinée grâce aux données collectées par Internet auprès de nouveaux propriétaires de chevaux et qui permettent de disposer chaque semestre plus de 1 000 données sur les prix d'achat des équidés.

L'Observatoire a étudié le budget annuel d'entretien d'un cheval de sport-loisir pour un particulier en regard de son prix d'achat du cheval. La filière du concours complet français a fait l'objet d'une analyse approfondie.

L'animation du réseau des Observatoires économiques régionaux

pilotés par les Conseils des chevaux a permis de consolider 5 400 enquêtes sur les entreprises équestres de 19 régions.

L'ensemble des 200 publications technico-économiques produites dans le cadre du réseau RÉFÉrences sont accessibles sur www.haras-nationaux.fr, classées par collection. La newsletter trimestrielle Equin'éco informe des actualités du réseau. Un nouvel outil Stats & cartes donne un accès libre à toutes les données socioéconomiques consolidées sur la filière équine, sous forme de tableaux, graphiques et cartes interactifs.

L'innovation des équipements équestres

Parmi les innovations majeures, un centre équestre à orientation durable et des villages équestres sont en cours de réalisation.

Ces savoir-faire donnent lieu à l'élaboration de fascicules comme celui sur les « clôtures ».

Le rapprochement avec les entreprises ou organismes spécialisés dans le domaine est initié comme le groupe « sols équestres innovants » en partenariat avec HIPPOLIA et la démarche « bâtiments d'élevage équestres » en partenariat avec les chambres d'agriculture, l'Institut de l'élevage et les Conseils des équidés.

Perspectives 2013

- Les financements alloués à la recherche équine sont maintenus malgré un contexte budgétaire difficile. Le Conseil scientifique souhaite renforcer le développement et le transfert des savoirs dans la filière ; des instances de discussion entre scientifiques et professionnels seront instaurées comme le séminaire sur la caractérisation en juin 2013.
- L'Observatoire poursuivra sa recherche de données sur les filières équines étrangères pour disposer d'indicateurs de comparaison avec la France.

- Le réseau RÉFÉrences va améliorer le transfert vers les entreprises de la filière au niveau de deux axes : la diminution des coûts de production et l'amélioration de l'adéquation offre-demande sur le marché du cheval. Pour faciliter le rapprochement entre les chercheurs et les entreprises, l'organisation d'un équi-meeting® est prévue sur le thème « bien-être et installations équestres » en partenariat avec l'université d'Angers.
- Une démarche innovante d'« écurie de plein-air éthologique » sera lancée au Haras national de Villeneuve-sur-Lot.



Concept Equiland - Résidences équestres - La Chapelle Villars



Newsletter trimestrielle Equin'Eco

FAVORISER LA DIFFUSION DES CONNAISSANCES TECHNIQUES ET SCIENTIFIQUES

Pour permettre un accès à des diffusions neutres, fiables et compréhensibles par l'utilisateur, l'Institut français du cheval et de l'équitation gère des centres de documentation (scientifique et technique au Haras national du Pin, historique et culturelle à l'École Nationale d'Équitation), édite des ouvrages et organise des colloques. La plupart des informations sont accessibles sur les sites www.haras-nationaux.fr et www.cadrenoir.fr.

Des journées d'informations et d'échanges

Les traditionnelles journées nationales annuelles organisées à Paris comme la 5^{ème} Journée RÉFÉrences et la 38^{ème} Journée de la recherche équine ont réuni respectivement 140 et 230 participants. La Journée d'information en élevage équin du Haras national du Pin a mobilisé 80 personnes en janvier et la 1^{ère} Journée sur l'éthologie équine a attiré 180 participants en avril à Saumur.

Le concept original d'équi-meeting®, rencontre qui permet aux chercheurs, aux professionnels et aux étudiants d'explorer ensemble une thématique, se développe : après les deux éditions

maréchalerie au Haras national du Pin (2009 et 2011), 2012 a vu naître l'équi-meeting® Tourisme à Saumur. Organisé en partenariat avec l'université d'Angers (ITBS), ce séminaire international a réuni 140 personnes de 15 pays différents. Premier séminaire au monde sur la thématique du tourisme équestre, il a permis de créer un réseau international de chercheurs.



Affiche du concept original équi-meeting® Tourisme

Faciliter l'accès aux bases de données sur Internet

L'Ifce améliore l'accès aux informations contenues dans les bases documentaires, SIRE et Observatoire économique via www.haras-nationaux.fr. Avec 2 700 000 pages vues, la rubrique « chevaux et poulains » est la plus visitée.

- Equipaedia, l'encyclopédie du cheval en ligne s'est enrichie de 170 nouvelles plaquettes en 2012 pour une fréquentation totale correspondant à 423 792 fiches consultées.
- L'Étalothèque, né en 2012 permet de rechercher des informations sur un étalon.
- Stats & cartes, sorti en 2012 est un mode interactif de consultation des données chiffrées de la filière issues des bases SIRE

et de l'Observatoire. Cet outil dynamique et évolutif permet de consulter un grand nombre de données sous forme de tableaux de bord (élevage et production, utilisation, commerce, etc.).

La fréquentation des services réservés aux abonnés progresse avec 4 769 achats d'abonnements en 2012 (+4.2% par rapport à 2011). En 2013, les propriétaires à jour de leur carte d'immatriculation devraient bénéficier d'un accès gratuit aux informations. De plus, l'accès au service le plus consulté « Chevaux et poulains » sera disponible à partir d'outils mobiles (smartphones, tablettes...).



Capture d'écran de la page « Info chevaux » sur le site des Haras nationaux



Site internet www.equivod.fr

Nouvelles publications et rééditions

L'Ifce a publié en 2012 une version actualisée et enrichie de l'ouvrage « Identification des équidés » ainsi qu'un ouvrage inédit et très attendu par la filière : « Utilisation du cheval attelé en territoire ».

En collaboration avec William Martin-Rosset de l'INRA, deux ouvrages sur l'alimentation ont été co-édités en 2012, le livre « Nutrition et alimentation des chevaux » et le guide pratique « Alimentation des chevaux ».

Les ventes de la librairie ont progressé de 9% en valeur en 2012 par rapport à 2011, ce qui représente en volume 3 714 ouvrages diffusés.



Publications 2012

Des services personnalisés aux utilisateurs et organismes de la filière

Afin de mieux informer les détenteurs d'équidés et limiter les risques de propagation des épidémies, l'Institut a mis en place en collaboration avec le RESPE (réseau d'épidémiosurveillance des pathologies équines) un système d'alertes et préconisations sanitaires automatique. L'ensemble des détenteurs dont le lieu de détention se trouve dans le département ou l'un des départements limitrophes où le foyer infectieux est déclaré est automatiquement informé par courriel et par des notifications dans son espace personnalisé.

Des extractions du fichier SIRE sont disponibles sur simple

demande. En 2012, 785 extractions à la carte ont été réalisées pour des organismes, des entreprises privées ou l'interne.

Des webservices sont maintenant disponibles pour permettre d'accéder en temps réel aux informations SIRE (recherche d'un cheval et informations associées) à partir d'un site d'un autre opérateur.

Des espaces personnalisés sont créés par catégorie socioprofessionnelle pour constituer des espaces de travail appropriés. Ainsi, un « Espace professionnel vétérinaire sanitaire » a été créé et centré sur les missions sanitaires.

Des écrits et des images référencés

La médiathèque du cheval s'est enrichie de 4 155 nouvelles références pour atteindre un total de 41 670 documents bibliographiques et photographiques. Au service des étudiants, enseignants, chercheurs, journalistes..., l'outil équi'doc offre un accès en ligne pour constituer une requête bibliographique et télécharger les documents libres de droit. Parallèlement, 763 personnes ont demandé l'appui des documentalistes pour leurs recherches en 2012.

En complément des ressources écrites, équiVOD®, la vidéothèque du cheval a été créée en partenariat avec Equidia et le Fonds Éperon ; elle constitue le 1^{er} site de vidéo à la demande (VOD) entièrement dédié au monde du cheval www.equivod.fr.

Perspectives 2013

- ÉquiVOD, mémoire audiovisuelle du cheval s'enrichira en 2013 de nouvelles vidéos de l'Institut National de l'Audiovisuel et de Gaumont Pathé Archives, ainsi que d'une offre d'abonnement à un bouquet de vidéos.
- En 2013 aura lieu la 2^{ème} édition de la journée d'information en éthologie équine à l'École Nationale d'Équitation le 26 mars à Saumur. La 1^{ère} édition d'un équi-meeting® sur le thème de la médiation par le cheval se déroulera du 27 au 29 mai au Haras national d'Hennebont et la 3^{ème} édition de l'équi-meeting®

Maréchalerie sera organisée les 27 et 29 septembre au Haras national du Pin.

- En matière de publications, l'ouvrage « Les bases éthologiques de l'apprentissage chez le cheval » sera édité et dans le cadre d'un partenariat avec Ouest-France, un ouvrage grand public sur le comportement du cheval sera publié. Les nouvelles éditions de deux ouvrages phares de la collection Haras nationaux : « Gestion de la jument » et « Le cheval, techniques d'élevage » verront également le jour.

ACCOMPAGNER LES ACTEURS DES FILIÈRES

L'année 2012 a été très riche en annonces de la part de l'Union européenne, dont les impacts ont été forts pour la filière équine. Les experts de l'Institut français du cheval et de l'équitation sont intervenus en appui (veille réglementaire, simulations, expertises, présentations pédagogiques) auprès du ministère de l'agriculture et des organismes socioprofessionnels.

Points phares 2012

- Trois sujets majeurs ont été suivis par les experts de l'établissement :
 - la gestion des stud-books et l'émission des passeports : l'avis motivé de la Commission européenne indique que l'Ifce ne peut avoir le monopole d'émission des passeports en France et que l'éleveur doit avoir le libre choix du stud-book où il inscrit son cheval à sa naissance,
 - la TVA sur les équidés : la Cour de justice européenne a condamné la France pour pratiquer un taux de TVA réduit sur les ventes d'équidés autres que de boucherie,
 - le règlement zootechnique: les services de la Commission européenne prépare un projet qui tend à rendre caduques les réglementations nationales pour les remplacer par des règles européennes très libérales.
- Par son réseau constitué d'interlocuteurs dédiés auprès de chacune des 50 entités nationales (suivi des règlements de stud-books et des programmes de sélection), et de délégués

nationaux auprès de leurs fédérations, l'Institut a participé aux travaux de structuration de la filière : dans le domaine des chevaux et poneys de sport, participation aux travaux préparatoires et aux commissions de la SHF ; appui technique permanent à la nouvelle Fédération des chevaux de territoire (FCT), à France Trait, à France ânes et mulets (FAM) et soutien actif à la mise en place de leur maison mère, la Société française des équidés de travail (SFET). 50 conventions ont été reconduites en 2012. Au niveau régional, des conventions sont établies avec environ 70 % des structures existantes (associations régionales d'éleveurs, Conseils des chevaux, Comité régionaux d'équitation...).

- Sur le plan technique, l'Ifce s'est particulièrement impliqué dans la mise en place des indices de performance en endurance, compléments de ceux des autres disciplines et dans le lancement de tests comportementaux, compléments utiles des outils de sélection déjà en place au travers des concours d'élevage et des tests de qualification « loisirs ».

Perspectives 2013

L'année 2013 verra la mise en place des conséquences de l'avis motivé qui supposera des relations très serrées avec chacune des associations raciales et des contacts spécifiques avec les berceaux des races étrangères.

Les délégués nationaux participeront à la réforme des encouragements à la filière voulue par le ministère de l'agriculture, dans le cadre de la réglementation européenne et dans un objectif d'accroissement de leur efficacité.

Les interlocuteurs de terrain seront fortement mobilisés auprès des organismes régionaux pour des actions de caractérisation des animaux, outils de connaissance des populations d'équidés et de segmentation des marchés, mis en place avec les associations nationales de race avec le soutien de l'Ifce et du Fonds Eperon.



Présentation de Never Glove de Florys, poney français de selle



Finales endurance SHF - Haras national d'Uzès

AIDER AU DÉVELOPPEMENT DE LA CARACTÉRISATION DES ÉQUIDÉS

L'Institut apporte son soutien méthodologique et matériel aux associations nationales de race qui souhaitent développer des mesures zootechniques objectives des équidés. Leur déploiement à grande échelle devrait permettre d'une part, de connaître plus précisément les individus et de faciliter leur orientation, leur commercialisation ou leur sélection et d'autre part, d'initier des études génomiques et permettre à la France de rester compétitive face à la concurrence étrangère. Par ailleurs, les outils de diversité génétique permettent d'aider les responsables de stud-books à maintenir une variabilité génétique compatible avec les qualités d'élevage recherchées.

Points phares 2012

- Grâce au soutien de l'ANSF et de l'ANPFS, des tests de tempérament ont été menés sur les jeunes étalons Selle français et Poneys français de selle lors de leurs approbations à l'automne 2012. Cette caractérisation a permis de définir les profils des différents candidats testés. Pour obtenir des informations sur le comportement d'un grand nombre de chevaux, de nouveaux tests plus légers et réalisables lors des concours Modèles et Allures ont été réalisés sur 150 chevaux dans 2 régions pilotes, Centre et Ile-de-France.

En collaboration étroite avec le groupe endurance de l'ACA et l'INRA, des indices génétiques pour l'endurance (BRE) ont été calculés et sont maintenant disponibles pour aider les éleveurs dans leur choix d'accouplement.

A la demande de l'ANAA, le pointage se développe chez les

chevaux anglo-arabes pour permettre à terme une analyse génétique des résultats.

L'étude de la diversité génétique a été menée dans un grand nombre de races d'équidés, quelle que soit la taille de la population. Elles permettent d'établir un état des lieux et de fournir des éléments indispensables à la bonne gestion de cette diversité, notamment, la consanguinité des individus et leur composition en ancêtres majeurs.



Présentation saut en liberté

- En 2012, l'Ifce a également mis en place le Bac attelage®. Il s'agit d'un nouveau protocole de tests issu de la recherche en éthologie destiné à évaluer le niveau d'éducation et de dressage d'un cheval ou poney destiné à la pratique de l'attelage de loisir. Cette prestation vient élargir la gamme de ses outils d'aide à l'achat et à la vente sur le marché du cheval de loisir en proposant une déclinaison du Bac cheval® existant déjà pour chevaux et poneys montés.

L'attelage est une discipline réputée dangereuse, il est donc important de pouvoir apporter des repères aux acquéreurs.

Grâce au Bac attelage®, l'Ifce met son expertise au service des acheteurs qui souhaitent un avis extérieur et neutre sur le cheval qu'ils envisagent d'acheter. L'outil est également un moyen pour les vendeurs d'apporter des garanties à leur clientèle.

Le Bac attelage® est proposé par les équipes de 3 Haras nationaux : Uzès, Villeneuve-sur-Lot et Le Pin.



Perspectives 2013

- En collaboration avec la SHF et la SFET, le déploiement de la caractérisation pourrait se mettre en place en 2013 dans les régions qui le sollicitent. Grâce à la mise en commun des compétences des socioprofessionnels et de l'Ifce, il serait possible de phénotyper à grande échelle les jeunes chevaux de sport sur les critères suivants :
 - le comportement du cheval à 3 ans grâce à des tests allégés et une grille d'observations qui seront réalisés lors des concours Modèle et Allures,
 - les allures et le geste du saut sur le cheval de 4 ou 5 ans grâce à la méthode Equimetrix®.
- Parallèlement, les chercheurs vont étudier les relations entre le tempérament et comportement du cheval et ses performances

en compétition, afin de déterminer s'il existe une différence pouvant être objectivée entre le cheval de sport d'amateur et celui de professionnel.

L'analyse de la variabilité génétique des races françaises sera automatisée pour fournir annuellement un rapport présentant différents indicateurs de cette variabilité et leur évolution. De plus, la mise à disposition d'un outil en ligne capable de simuler le taux de consanguinité du produit à naître permettra aux éleveurs de races à petits effectifs un choix raisonné d'étalon.

- Enfin, afin d'accompagner au mieux le développement du marché de l'attelage de loisir et d'éclairer les acteurs, l'établissement mènera en 2013 une étude destinée à mieux connaître l'offre et la demande de chevaux ou poneys destinés à cette pratique.

DÉVELOPPER LE CHEVAL TERRITORIAL

Points phares 2012

Suite à deux études, menée par équi-ressources pour la Normandie et par un tandem Ifce/INRA sur l'impact du cheval en territoire, et la demande des collectivités locales, des prestataires de service en traction animale, l'Institut français du cheval et de l'équitation a publié un guide pratique intitulé « Utilisation du cheval attelé en territoire ». L'objectif est de donner les grandes lignes de référence de ces projets. Donner envie de se lancer, permettre d'aller rencontrer des collectivités avec des arguments chiffrés, trouver un centre de formation au certificat de spécialisation « utilisateurs de chevaux attelés » ou un constructeur de matériel hippomobile sont autant d'éléments que le lecteur trouvera dans cet ouvrage.

Lors du Salon des Maires 2012, l'Ifce s'est proposé comme support technique de la filière en prenant en charge l'organisation du pôle cheval. Les partenaires de la filière, races de chevaux de trait, Conseils des équidés, prestataires de services, constructeurs de matériel hippomobile étaient regroupés au sein d'un stand commun. Différents contacts ont été établis avec des élus de plus en plus réceptifs à cette alternative de

développement et d'action au sein de leur collectivité. Les contacts pris au Salon des Maires ont déjà porté leurs fruits : la mairie de Villebarou (Loir-et-Cher) contactée en 2011, finalise un projet avec le Haras national de Blois.



Pôle cheval au Salon des Maires 2012

Perspectives 2013

- L'Ifce poursuit le travail initié par les Jeux Equestres Mondiaux autour d'un projet d'insertion du cheval utilitaire lors des 15 jours de la manifestation. Pour cela, un comité de pilotage restreint composé de la Commission des Chevaux Territoriaux, France Trait et l'Ifce a été mis en place. Il visera à affiner le cahier des charges proposé par les JEM et à aboutir à une sélection des prestataires en fine.
- Devant le succès d'un pôle cheval regroupant toute la filière, l'établissement proposera à nouveau son organisation lors du prochain Salon des Maires et des collectivités locales, du 19 au 21 novembre 2013.
- Dans la continuité du guide pratique « Utilisation du cheval attelé en territoire », afin de nourrir l'intérêt des élus pour l'utilisation du cheval, l'Ifce a développé un ensemble de reportages vidéos à destination du différents publics.

Un DVD présentant les actions autour du cheval territorial mis en place dans différentes collectivités et Haras nationaux sera distribué lors des manifestations, événements et salons pour montrer les utilisations possibles du cheval de trait : agriculture, transport, entretien des espaces verts, collecte...

- Le Certificat de Spécialisation Utilisateurs de Chevaux Attelés est reconnu depuis quelques années par les organismes de tutelles. Comme plusieurs CFA-CFPPA, l'Ifce participe activement sur plusieurs de ses sites, aux formations inscrites dans le référentiel.
- Les travaux menés de concert par le Syndicat National des Cochers Professionnels (SNCP) et l'Ifce visent à harmoniser les pratiques de formations et d'évaluation par les jurys des candidats.



Entretien des espaces



Transport de personnes



Travail en agriculture



Collecte de déchets

VALORISER LA FILIÈRE ÉQUINE À L'INTERNATIONAL

Réseaux de professionnels

L'Institut français du cheval et de l'équitation participe à l'animation de réseaux de spécialistes au sein de la Fédération européenne de zootechnie, de l'Association des haras d'État européens qu'il préside, du réseau européen des Ecoles d'Equitation, du Comité mondial de l'identification, de l'enregistrement et des échanges de données. Ses domaines d'intervention

sont l'équitation traditionnelle française, les sports équestres de haut niveau, la formation aux métiers du cheval et de l'équitation, aux techniques modernes de reproduction, à l'élevage et la valorisation des équidés, à la gestion des stud-books et bases de données équines et à la promotion des patrimoines. Ces réseaux professionnels constituent un tissu relationnel très riche.

Appui aux socioprofessionnels

En aval du comité stratégique à l'international créé en 2010 auprès de l'Union nationale interprofessionnelle du cheval (UNIC), l'Ifce anime le comité des départements internationaux de la filière cheval (CODEPI), point de rencontre, de coordination et d'échanges trimestriels. Avec les associations nationales, il intervient au sein d'organismes internationaux pour y défendre les intérêts français (WBFSH, WAHO, ECAHO, CIAA, OMCB) et entreprend des négociations bilatérales lorsque c'est nécessaire (Portugal, Pologne, Angleterre). L'Institut apporte son expertise dans divers domaines, notamment au sein de la cellule Europe

du Groupement des entreprises du secteur cheval en agriculture (GESCA). Il participe à certaines missions conduites par l'UNIC (Chine, Colombie, Turquie, Bahrein).

En 2012, à la demande de l'État, l'Institut anime un « comité export » avec l'appui de France Agrimer et aide à établir les protocoles sanitaires (notamment vers la Chine et l'Algérie en 2012). Il accueille des délégations étrangères et a proposé la mise en place d'une quarantaine au Haras national du Lion d'Angers pour éviter les transports vers la Hollande ou l'Allemagne, d'où partent jusqu'à présent la plupart des équidés exportés.

Actions de coopération et partenariat

L'Ifce a effectué des missions en Algérie, au Maroc, en Corée, en Russie, au Turkménistan et conclu des accords de coopération ou des accords commerciaux avec certains pays. Au Maroc, l'Ifce assure l'encadrement de la création d'un Institut National du Cheval Prince Héritier Moulay El Hassan. L'École Nationale d'Equitation a reçu de nombreuses délégations pour des visites ou pour des stages de formation, de quelques jours à plusieurs mois dans le cadre de la formation internationale de moniteurs d'équitation

(FIME) et prépare régulièrement et avec succès des équipes étrangères pour des échéances telles que les Jeux chinois ou asiatiques. Elle répond aussi à des demandes de formation de cadres à l'étranger, Ukraine, Colombie, Hongrie...

Différents Haras nationaux, notamment le Pin, Le Lion d'Angers, Rosières-aux-Salines et Pompadour ont accueilli de nombreuses délégations étrangères envoyées par les ministères, par l'UNIC, par Hippolia ou par les collectivités régionales.

Perspectives 2013

- L'année 2013 devrait être à nouveau très axée sur les questions européennes, par la participation à la rédaction de fiches destinées à insérer la filière cheval dans la PAC 2014, en appui aux groupes de travail du ministère, de la SFET et du GESCA.

- L'offre de formations à l'international sera étendue et proposée aux pays partenaires d'actions de coopération (Maroc, Algérie, Colombie, Chine, Turkménistan).



La France, invitée d'honneur au Salon de El Jadida (Maroc)



Rassemblement équestre au Turkménistan



Salon Equist à Istanbul

RAPPROCHER L'OFFRE ET LA DEMANDE EN MATIÈRE D'EMPLOIS

Issu d'un partenariat entre l'Institut français du cheval et de l'équitation, Hippolia, Pôle Emploi et le Conseil régional de Basse-Normandie, équi-ressources et son observatoire sont dédiés au rapprochement entre l'offre et la demande d'emplois et de stages au niveau national, à la diffusion d'informations et à la réalisation d'études sur les métiers et les formations.

Le succès d'équi-ressources

Ce service a fêté ses 5 ans d'existence en 2012. Il a enregistré une croissance de son activité emploi de plus de 20% entre 2011 et 2012 (1 345 offres enregistrées en 2012), avec une progression particulièrement marquée des offres « hautes compétences » (+35%) et des offres de stages (+78%). L'activité du site Internet est en plein essor comme en témoigne le nombre de visiteurs (412 149 en 2012).

Par ailleurs, plus de 850 jeunes issus des collèges, lycées et centres équestres ont bénéficié de conseils individualisés sur les métiers et les formations de la filière équine.



Site internet www.equiresources.fr

Un Observatoire au service de l'emploi

Depuis sa création en septembre 2010, l'Observatoire équi-ressources apporte de l'expertise aux décideurs publics et privés en matière d'emploi, d'adéquation entre emploi et formation, de suivi des métiers en tension et de l'évolution des formations. En 2012, 3 enquêtes sectorielles ont été conduites : « cavaliers professionnels », « assistants et responsables d'élevage », « potentiel d'emploi d'utilisateurs de chevaux attelés dans l'agriculture et la forêt ». Par ailleurs, l'enquête bas-normande sur l'utilisation de la traction animale dans les collectivités territoriales a été étendue au niveau national. Enfin, un nouveau guide des métiers grand public a été publié en partenariat avec Cheval Magazine.



Publications 2012



Perspectives 2013

- Equi-ressources concrétisera son déploiement national avec l'implantation de 5 antennes en régions. Leur présence va permettre d'apporter aux employeurs un service de proximité sur l'ensemble du territoire national.
- Deux nouveaux rapports nationaux et régionaux « Emploi-formation » seront élaborés. Ils actualiseront les données présentées en 2011 et seront fondés sur une approche de « l'unité emploi » commune avec l'INSEE et le Bureau International du Travail, permettant des comparaisons

nationales et internationales. De nouvelles données sur les demandeurs d'emploi y seront intégrées.

- Un nouveau guide des métiers – ouvrage de référence – en partenariat avec l'ONISEP et la Région Basse-Normandie sera publié d'ici fin 2013.
- Par ailleurs, l'Observatoire poursuivra son travail d'enquêtes sectorielles sur les « métiers passerelles » (reconversions) et sur l'emploi dans le spectacle équestre.

2



Agir au plus près du terrain

- Promouvoir et développer en partenariat les activités liées au cheval en territoire
- Aquitaine et Poitou-Charentes
- Ile-de-France et Centre
- Limousin et Midi-Pyrénées
- Haute et Basse-Normandie
- Nord Pas-de-Calais et Picardie
- Auvergne et Rhône-Alpes
- Bourgogne et Franche-Comté
- Bretagne et Pays-de-la-Loire
- Alsace, Lorraine et Champagne-Ardenne
- Languedoc-Roussillon, Provence-Alpes-Côtes d'Azur et Corse

PROMOUVOIR ET DÉVELOPPER EN PARTENARIAT LES ACTIVITÉS LIÉES AU CHEVAL EN TERRITOIRE

Les 23 sites Haras nationaux de l'établissement répartis sur l'ensemble du territoire national œuvrent pour la diffusion et le maintien du cheval au cœur des régions. Certains sites Haras nationaux sont propriété des Conseils généraux qui en assurent l'entretien et avec lesquels des activités sont organisées : Rosières-aux-Salines, Lion d'Angers, Les Bréviaires, La Roche-sur-Yon, Besançon. Pau-Gelos est un site en copropriété relancé par des projets communs. Pour une meilleure valorisation assurée avec le soutien de l'établissement, certains sites ont été transférés à des syndicats mixtes, Hennebont, Lamballe ou à des collectivités, Montier-en-Der.

- Chaque site développe des activités dans un souci constant d'adaptation au contexte local et d'écoute de ses partenaires et constitue ainsi les ramifications d'un vaste réseau dont la vocation est de permettre de valoriser le cheval et la filière équine.
- L'Ifce contribue, par le nombre et la variété des publics qu'il accueille au sein de ses sites et lors des nombreuses manifestations qui s'y déroulent, à la vie économique des territoires où il est implanté : épreuves sportives internationales en concours complet d'équitation au Haras national du Lion d'Angers, en dressage à l'École Nationale d'Équitation, en attelage au Haras national de Pompadour (SHF concours complet), au Haras national d'Uzès (SHF endurance), au Haras national de Saint-Lô (Normandie Horse Show, salon des étalons) ; épreuves de CSO du grand national au Haras national de Cluny et de Saint-Lô... Les premiers résultats d'une étude visant à modéliser l'impact économique, social et environnemental des manifestations équestres font ressortir des effets positifs. L'application de ce modèle à la situation de plusieurs sites en 2013 permettront aux partenaires institutionnels et collectivités qui ont investi sur ces sites d'en mesurer directement

les effets, à Pompadour, Rosières-aux-Salines, Cluny notamment.

- L'Ifce apporte également son soutien aux artistes équestres en partenariat avec la Chambre de Commerce et d'Industrie Territoriale du Pays d'Arles, en participant à la création de nombreux spectacles équestres. Certains figurent désormais au rang des événements incontournables dans la programmation touristique et événementielle locale : cabarets équestres à Pompadour, Cluny, Rodez, représentations à Uzès.

Chiffres clés

Près de **700 000** visiteurs

1 000 Journées d'animations en faveur du grand public

900 Journées consacrées aux manifestations et compétitions en faveur de la filière

Près de **300** événements et animations hors des sites de l'Ifce

(Hors ENE)



AQUITAINE ET POITOU-CHARENTES

Haras national de Saintes : une entité « cheval » dynamique au cœur de la ville

- L'année 2012 a été marquée par la fin de l'étalement public et la mise en place d'un centre technique privé dont le fonctionnement a été assuré par du personnel technique de l'Ifce, avec un bilan satisfaisant. Le Haras national de Saintes a accueilli de nombreuses manifestations sportives, culturelles et sociales. Des actions de médiation sociale et d'insertion ont été renouvelées et développées en 2012 : ateliers dans le cadre de la Protection Judiciaire de la Jeunesse, activité attelage pour handicapés, accueil d'enfants autistes, ateliers pédagogiques pour les enfants, etc.

- 2012 a été également une année d'ouverture avec deux appels à projet :
 - mise en place d'une écurie relais avec une cavalière de valorisation de jeunes chevaux,
 - une activité baby poneys, très attendue par la ville, qui démarrera en mars 2013.

Chiffres clés

12 000 visiteurs

94 jours de manifestations

Haras national de Pau-Gelos : un site entreprenant et innovant

- Valorisation patrimoniale et touristique, formation et organisation d'événements se développent sur le site. Les orientations de ce projet de site ambitieux sont définies en partenariat avec le Conseil général, copropriétaire du site, la Communauté d'agglomération Pau-Pyrénées et l'Office du tourisme de Pau.

- L'année 2012 a été marquée par l'accueil d'un public plus nombreux, venu d'horizons très différents : le cheval est acteur de spectacle équestre pour un public familial, médiateur social pour des adolescents en difficultés, compétiteur pour de jeunes cavaliers, au cœur de l'activité d'une entreprise en création, support de formation.

Haras national de Villeneuve-sur-Lot : quand les projets deviennent actions

En concertation avec les collectivités locales (municipalité de Villeneuve-sur-Lot, Communauté d'agglomération du Grand Villeneuvois), des acteurs de la filière équine et du monde associatif, trois axes de développement ont été identifiés :

- la création d'un centre d'études et de soins assistés par le cheval pour répondre concrètement aux demandes d'accompagnement social, pédagogique, médical, intégré dans une démarche développement durable très volontaire. En collaboration avec le Comité régional d'équitation Aquitaine et d'autres acteurs « équitérapeutes », il contribuera à la création d'un réseau de structures équestres accueillant mieux la différence,

- la promotion de l'utilisation des chevaux et ânes attelés pour les travaux agricoles (maraîchage et vignes) ou en ville (cheval territorial). Le premier salon professionnel de la traction équine en Lot-et-Garonne a réuni en octobre 2012 de très nombreux acteurs, permettant un accompagnement des projets innovants et la création de formations adaptées. Un partenariat avec France ânes et mulets et l'Institut national des ânes et mulets a été noué pour l'éducation des ânes et la formation des meneurs maraîchers,
- la valorisation patrimoniale et touristique en collaboration avec l'Office de Tourisme du Grand Villeneuvois, incluant animation locale, sportive et culturelle mais aussi spectacles équestres permet au Haras d'être acteur de l'attractivité de son territoire.



Salon professionnel de la traction équine
Haras national de Villeneuve-sur-Lot



Attelage en paire au Haras national de Saintes



Accueil du public - Haras national de Pau-Gelos

ILE-DE-FRANCE ET CENTRE

Haras national des Bréviaires : relance des activités sportives et culturelles

• Plus de 120 jours de manifestation ont été organisés sur le site du Haras national des Bréviaires, dont 55 jours de visite avec plus de 3 800 visiteurs, 10 jours de rassemblement de différentes races, 10 jours de concours officiels et 8 jours de spectacles équestres avec plus de 4 000 spectateurs pour le spectacle de Lucien Gruss en octobre 2012.

Toutes ces activités ont été possibles grâce à la collaboration notamment du Conseil général des Yvelines et du comité départemental d'équitation mais également grâce à l'implication du personnel du Haras.

• Le Haras a également organisé la 2^{ème} édition du concours international d'attelage de tradition dans la cadre prestigieux

du château de Rambouillet. Cette année, les meneurs ont pu découvrir le Haras national des Bréviaires en soirée à l'occasion d'un dîner spectacle dans le manège.

Denis Mesples, cavalier de concours complet, membre de l'équipe de France pour les Jeux Olympiques de Londres, a bénéficié en 2012, des installations du Haras national des Bréviaires pour travailler ses chevaux en vue de cette échéance de sport de haut niveau.

L'année a également été marquée par le transfert du centre technique du Haras national des Bréviaires. La coopérative d'insémination Coopelia Pierry a repris avec succès l'ensemble des activités avec 2 agents de l'Ifce en prestation de mars à juillet.

Site Ifce d'Amboise et de Blois : formations et activités attelage

• Suite à la mise en vente du Haras national de Blois, les bureaux administratifs sont restés à Blois et le centre technique a été transféré à Amboise fin 2011. En 2012, le site d'Amboise et de Blois a déployé ses activités essentiellement autour de deux axes, la formation et l'appui aux collectivités.

• Avec 3 400 heures stagiaires dispensées sur l'année, les formations s'adressent aux jeunes en formation initiale, aux éleveurs, aux enseignants, aux cavaliers et aux meneurs. La construction du centre technique d'Amboise sur des terrains du lycée agricole et viticole a favorisé la participation de l'Ifce à la formation Bac Professionnel Conduite et Gestion de l'Entreprise Hippique, ouverte à la rentrée 2011/2012. Les élèves ont bénéficié de 900 heures stagiaires. Des formations courtes de proximité ont été proposées tout au long de l'année : valorisation des jeunes chevaux en épreuves d'élevage,

travail à pied longues rênes, transport des équidés, attelage. Pour répondre à cette dernière demande, une école d'attelage est actuellement en cours de développement et propose des formations de tous niveaux.

• L'Ifce a également participé au projet de mise en place d'un cheval territorial sur la commune de Villebarou (Loir-et-Cher) dont les missions seront le ramassage scolaire, les animations pour les enfants du centre de loisirs et pour les seniors, les animations festives, le ramassage des encombrants, l'entretien des espaces verts, le nettoyage des trottoirs. L'Ifce a assuré l'ingénierie du projet, conseillé et accompagné la municipalité dans cette initiative, depuis le choix du cheval, l'organisation de son cadre de vie, la sélection de son meneur/soigneur et sa formation pour assurer en toute sécurité le transport des personnes en ville.



Formation initiation attelage à un cheval - Site d'Amboise



Spectacle équestre - Lucien Gruss - Haras national des Bréviaires



Spectacle équestre - Numéro des Haras nationaux - Haras national des Bréviaires

LIMOUSIN ET MIDI-PYRÉNÉES

Haras national de Pompadour : succès des compétitions et des cabarets équestres

• Plus de 130 journées d'activités équestres se sont déroulées sur le site en 2012. Le point phare est l'accueil de 7 championnats de France ou finales nationales jeunes chevaux, dont trois pendant la Grande Semaine de concours complet organisée avec la Société Hippique Française. Les championnats Master Pro CCE (+33% d'engagés) et Concours de Dressage International *** (+25%) organisés en collaboration avec la Société de Concours Hippiques de Pompadour ont enregistré de belles progressions. De nouvelles compétitions ont été organisées, le Championnat de France des chevaux arabes en partenariat avec l'Association du Cheval Arabe et le Championnat de France Amateur de CCE, avec le Comité régional d'équitation du Limousin (CRE).

La collaboration avec le CRE se concrétise également par l'accueil de 20 journées de stage pendant l'année.

• La 4^{ème} édition des cabarets équestres a dépassé le seuil des 3 000 spectateurs en 16 représentations (+25% par rapport à 2011). 45 000 visites ont eu lieu avec l'exposition « Art et Haras », montée avec l'Association des Trois Tours.

• Le projet de développement « Pompadour 2013 » se poursuit avec la validation d'un programme de travaux ambitieux, la perspective de l'installation d'une pépinière d'entreprises et la signature d'une charte « zéro pesticide ». 160 journées d'activités et l'accueil d'un huitième championnat de France sont inscrits au calendrier pour 2013.

Haras national de Rodez : équipements et compétences au service de la filière cheval

Avec le soutien financier du Conseil général de l'Aveyron, le site mène des actions liées à l'insertion, 540 h de TIG, 80 stagiaires pour 310 journées de chantier pédagogique avec le GRETA, au handicap et à la valorisation du patrimoine, à l'accueil d'artistes équestres et à la production de 14 spectacles. En partenariat avec l'Office de Tourisme du « Grand Rodez », il ouvre ses portes à tous les publics et produit des animations. Il est devenu le deuxième site le plus visité de l'agglomération. Pour répondre

aux demandes des socioprofessionnels, il met en œuvre des formations (brevet fédéral d'encadrement Equi-Handi, CSO, dressage, élevage, reproduction, médecines complémentaires, Juges loisir...) tant sur son site qu'en dehors. Il prépare l'ouverture d'une école d'attelage Haras nationaux, pour initier et perfectionner des meneurs, valoriser des chevaux. Il met en œuvre des installations pour des concours d'élevage et d'attelage, des séminaires, des réceptions ou autres.

Haras national de Tarbes : compétition, art équestre, emploi et génétique

• L'année 2012 a été marquée par la création d'une écurie de compétition attelage ayant pour objectif la préparation des Jeux Equestres Mondiaux de 2014 en Normandie. Douze chevaux âgés de 5 à 6 ans ont été achetés par l'Institut pour équiper le team attelage de deux meneurs Benjamin Aillaud et Frédéric Bousquet. Leur première compétition internationale a eu lieu au Concours International d'Attelage de Pau du 1^{er} au 5 novembre 2012.

• Une conseillère régionale équi-ressources, le pôle emploi de la filière équine, s'est également installée au Haras.

• Le site accueille un artiste équestre en résidence qui contribue au développement des visites et des animations du Haras, par exemple, lors du spectacle de Noël offert aux écoles.

• Le centre technique a été transféré à une association d'éleveurs, Sud Equin, composée essentiellement d'éleveurs d'Anglo-Arabe.



Attelage en tandem - Haras national de Rodez



Attelage à quatre chevaux de Benjamin Aillaud - Haras national de Tarbes



Cabaret équestre - Haras national de Pompadour

HAUTE ET BASSE-NORMANDIE

Haras national du Pin : trois axes de développement

- Un site de référence pour les compétitions

Pour la troisième année consécutive, le Haras national du Pin a accueilli l'Association USTICA pour Le Grand Complet. Dans le cadre des Rendez-vous de l'attelage, le site a accueilli le CAI. Tout au long de la saison sportive, des CSO y prennent place avec notamment le CSI en juillet.

Le Haras national du Pin a été choisi pour accueillir les épreuves de dressage et de cross du concours complet des Jeux Équestres Mondiaux 2014, dont les travaux ont débuté en 2012.

Le site du Pin s'affirme ainsi comme site national de référence pour l'équitation sportive notamment d'extérieur.

- Excellence et savoir-faire pour les formations

Le Haras national du Pin a la volonté de développer des formations pour ériger le site en école nationale de formation pour la filière cheval dans les domaines de l'élevage (reproduction) et de l'utilisation (cavaliers de jeunes chevaux, attelage, sellerie, maréchalerie). Toutes les ressources nécessaires sont présentes sur place : hébergement, restauration, librairie, médiathèque mais aussi le service équi-ressources pour la recherche de stages et d'emplois. La formation est un objectif prioritaire de l'établissement au niveau national, qui s'appuie sur l'École Nationale d'Équitation

à Saumur et sur l'École nationale professionnelle des Haras située au Pin.

- Activités en développement

Le Haras national du Pin est aussi un lieu chargé d'histoire dans un site exceptionnel. Il est le premier site touristique du département de l'Orne. L'Institut a pour ambition d'exploiter l'extraordinaire potentiel du site qui s'étend sur un domaine de plus de 1 000 ha dont 250 ha de forêt domaniale. Plusieurs axes de développement sont au programme : rénovation du patrimoine, circuit paysager, hébergement ou encore restauration touristique...

Chiffres clés

155 000 visiteurs

150 jours de manifestations sportives et culturelles

25 conventions de partenariat avec les acteurs locaux et professionnels

58 500 heures de formation

Haras national de Saint-Lô : capitale du cheval de sport

• Le Centre de promotion de l'élevage (CPE) et le Haras national contribuent à ériger Saint-Lô en capitale du cheval de sport. Les événements phares de l'année furent le salon des étalons en février, seul salon où tous les étalons sont approuvés à produire en Selle Français, le Normandie Horse Show en août (9 jours de compétitions) regroupant le CSO amateur, professionnel et international, l'attelage, le CIR SHF, les poneys avec la Champions' League de horse-ball, le Championnat du Haras de Hus en septembre et les Journées Selle Français en octobre. Saint-Lô est reconnu comme la vitrine de l'élevage français. Le site accueille les chevaux de selle, ânes, poneys de sports, chevaux lourds et met ses infrastructures à disposition de la filière pour y organiser des épreuves dans diverses disciplines telles que le dressage, le CSO, le horse-ball, l'attelage, le loisir ou encore les concours d'élevages.

Une seconde tranche de travaux d'un montant de 4 M€ financés par le syndicat mixte du CPE a débuté en 2012 pour la rénovation du CPE et de tous les sols. Le Haras se prépare pour l'organisation

de l'évènement Horse-Ball dans le cadre des Jeux Équestres Mondiaux 2014.

En 2013, un organisme privé (SARL) reprendra le centre technique pour y développer la jeune génétique et la reproduction au service des éleveurs. Un projet de Horse Business Center est en cours pour développer des rassemblements à envergure internationale pour la commercialisation des chevaux et poneys de sports, en coopération avec Cheval Normandie, le Syndicat Mixte, le Conseil des chevaux de Basse-Normandie et l'UNIC.

Chiffres clés

159 jours d'événements équestres

130 000 visiteurs

22 000 participants aux différentes épreuves proposées sur le site



Concours de saut d'obstacles international (CSI) - Haras national de Saint-Lô



Jeudi du Pin - Haras national du Pin



Concours d'élevage - Haras national de Saint-Lô

NORD PAS-DE-CALAIS ET PICARDIE

La Route du Poisson passe à nouveau par le Haras national de Compiègne

Après la belle réussite de l'ouverture du Haras lors des Journées du Patrimoine (400 personnes, un des sites les plus visités du département), le Haras a accueilli l'arrivée de la dernière étape de l'emblématique Route du Poisson (ce qui n'avait pas eu lieu depuis 2008). Plus d'un millier de personnes ont traversé le Haras pour saluer les équipages avant d'aller les applaudir devant

le Palais. Cet évènement continue de drainer des foules nombreuses, quelque 300 000 visiteurs tout au long du parcours et contribue à la connaissance des races de trait et des valeurs qu'ils portent. Ponctuellement, des demandes de visite sont adressées au Haras et devraient faire l'objet d'une action de déploiement en 2013.

Un appui fort à l'attelage de haut niveau

En juin 2012, Stéphane Chouzenoux (champion du Monde à un en 2002 et vice-champion du monde en paire en 2011) a investi une partie des écuries de Compiègne avec un nouveau team de compétition dans l'objectif de participer aux JEM 2014 dans la catégorie « attelage à 4 ». Secondé par un agent du Haras

et par une groom venue du Québec, ce meneur de talent bénéficie des installations du Haras et du Grand Parc pour se préparer dans les meilleures conditions. Cela a permis aussi de relancer les relations avec l'Association Régionale d'Attelage de Picardie (ARAP), partenaire historique du Haras.

Le Plan de Sauvegarde Trait du Nord et Boulonnais porte ses fruits

Officiellement signé lors du salon international de l'Agriculture 2012, le plan de sauvegarde et de valorisation du cheval Boulonnais et du Trait du Nord est en pleine phase d'activité. Les éleveurs ont reçu les premières primes destinées à les encourager à mettre leurs juments à la reproduction, montrer leurs chevaux en concours d'élevage pour les caractériser et les débourrer à l'attelage. Les efforts conjugués de tous les partenaires

commencent à porter leurs fruits : en 2012, le nombre de juments saillies pour produire du Trait du Nord a augmenté de manière significative, 218 en 2012 (195 en 2010 et 185 en 2011), ainsi que le nombre de chevaux présentés en concours d'élevage, en particulier dans la race Trait du Nord. Des comités techniques et politiques permettent de rendre compte régulièrement de l'action.



Attelage à quatre chevaux de Stéphane Chouzenoux - Haras national de Compiègne



La Route du Poisson 2012 - Haras national de Compiègne

Auvergne et Rhône-Alpes

Formation continue des professionnels de la filière équine

En 2012, l'Ifce a poursuivi ses actions d'appui à la professionnalisation des acteurs de la filière en améliorant leurs connaissances par la formation. Près de 500 stagiaires (éleveurs, dirigeants de centre équestre, enseignants d'équitation, lycéens...) ont été formés en 2012 par l'établissement en Rhône-Alpes et Auvergne au cours de 34 sessions. 15 formateurs sont intervenus sur des thématiques variées, allant de l'enseignement de l'équi-

tation et de l'attelage à la gestion des équidés. Les thématiques de la reproduction et de l'alimentation ont répondu aux demandes les plus nombreuses. Le développement des offres de formations devrait se poursuivre dans ces deux régions en 2013, notamment hors site afin de se rapprocher des stagiaires dans plusieurs départements.

Préparation de la mise en place d'une antenne équi-ressources en territoire

Dans le cadre du déploiement national de l'ensemble des missions d'équi-ressources, il a été décidé en 2012 de pourvoir les régions Rhône-Alpes et Auvergne d'un conseiller emploi-formation. Ses missions consistent notamment à collecter les offres d'emploi ou de stages, à conseiller les employeurs, à répondre aux demandes d'emploi et à informer tous les acteurs actuels ou futurs de la filière équine. Dans ce cadre, un partenariat a été établi avec les délégations régionales concernées de l'APECITA. Plusieurs conférences

relatives aux métiers de la filière ont été organisées, en milieu scolaire ou à l'occasion de différents salons comme Equid'Espace ou Equita'Lyon. Sur ce dernier salon ont été présentés les premiers résultats de l'étude de l'Observatoire des métiers, de l'emploi et des formations sur le métier de cavalier professionnel. Un espace spécialement dédié à l'accueil et l'information des chercheurs d'emploi et des employeurs devrait être créé courant 2013 sur le site du Parc du Cheval Rhône-Alpes de Chazey-sur-Ain.

Haras national d'Aurillac : pôle cheval de travail

Le Haras national d'Aurillac s'est doté en 2012 d'un atelier de démonstration, formation et expérimentation sur le thème du cheval au travail. Développé dans le cadre d'un partenariat avec la ville d'Aurillac, cet atelier met en exergue tout au long de l'année l'intérêt du cheval pour le ramassage de déchets, la tonte de pelouse, le désherbage des allées, l'animation des quartiers... dans le cadre d'une démarche de développement durable. Plus de 50 journées de travail ont ainsi été réalisées au cœur de la ville. Ce partenariat permet également de tester,

adapter et même créer de nouveaux matériels utilisés ensuite en conditions réelles. La mise au point a concerné une tondeuse et un rabot de piste, un outil de relevage 3 points a également été développé. Cet atelier permet aussi de finaliser la formation des chevaux de travail en milieu urbain (9 traits formés en 2012) et bientôt celle des cochers et grooms de demain. Cet atelier a vocation à devenir centre de référence sur la thématique du cheval au travail, ce qui est en bonne voie puisque plusieurs collectivités s'intéressent à ce projet, y compris au-delà de la région.



Formation initiation attelage à un cheval - Haras national d'Aurillac



Formation équitation avec un écuyer du Cadre Noir - Chazey-sur-Ain

Bourgogne et Franche-Comté

Haras national de Besançon : un engagement citoyen

- L'Ifce développe sa mission de soutien des associations de la filière équine : programme d'élevage, tenue du stud-book, suivi génétique de la race, animation de la plate-forme formation de la filière régionale. En partenariat avec la Ville de Besançon, le département du Doubs, le Comité régional d'équitation de Franche-Comté, une journée « sports et arts équestres » a réuni plus de 5 000 personnes. Avec plus de 300 heures auprès d'enfants et adolescents, 40 jours stagiaires et une victoire dans le trophée national 2012 « à quatre chevaux de trait », le savoir-faire traditionnel des Haras nationaux contribue à la valence sportive de l'attelage.
- Le séminaire du réseau des selliers des Haras nationaux accueilli à Besançon a permis le rapprochement avec une école professionnelle de renom d'où sortent les futurs selliers et maroquins des maisons Hermès, Louis-Vuitton, Chanel. Le sellier du Haras contribue aussi à la conservation du patrimoine franc-comtois dans un projet de re-création du collier traditionnel des grands-valliers. En partenariat avec la Protection judiciaire de la jeunesse et la Maison d'arrêt, l'Ifce anime un atelier

d'attelage auprès d'une population carcérale de 4 à 8 jeunes avec le cheval comme outil de rééducation sociale. La Fanfare du Régiment de Cavalerie a été accueillie sur le site du Haras, en partenariat avec le Comité régional d'équitation et la ville, réunissant 3 600 personnes au spectacle équestre en ville et plus de 12 000 spectateurs lors du défilé. Les équipes du Haras national contribuent au ramassage des objets illicites sur les berges du Doubs.

Chiffres clés

15 600 spectateurs (spectacle de la Garde Républicaine)
300 heures - **40** stagiaires en formation dans le domaine de l'attelage
85 réunions de professionnels au sein de la Maison du Cheval
15 jeunes en difficulté sociale accueillis au Haras ou visités à la Maison d'arrêt.

Haras national de Cluny : entraînement au sport et à la culture

- En 2012, l'augmentation du nombre de jours d'événements organisés sur le site a été significative, de 30 à 50 jours, consolidant ainsi le partenariat avec les collectivités, la filière et la cité. Créée à l'automne 2011, le point équi info, guichet d'accès pour l'ensemble des acteurs de la filière comme du grand public, a connu un succès croissant tout au long de l'année 2012. Fortement imbriqué dans le site historique de la ville de Cluny, le Haras accueille de nombreux touristes et classes scolaires dans le cadre d'animations à thèmes, visites guidées, jeudis du Haras, cabarets équestres, expositions, journée du patrimoine, soit 17 500 personnes. 23 sessions de formations diverses ont été organisées en 2012.
- L'année 2012 a également été marquée par l'arrivée sur le site, d'une écurie de saut d'obstacles conduite par un jeune cavalier

dans le cadre d'un accompagnement à l'installation. De même, en partenariat avec la Fédération Française d'Équitation, 8 chevaux d'attelage de haut niveau et leur meneur Sébastien Mourier ont été accueillis et sont accompagnés par le Haras avec l'objectif de représenter la France lors des Jeux Équestres Mondiaux de 2014.

Chiffres clés

1 359 heures stagiaires
14 conventions de partenariat avec les acteurs locaux et professionnels
17 500 visiteurs
74 jours de manifestations sportives et culturelles



Journée «Sports et arts équestres» - Haras national de Besançon



Attelage à quatre chevaux de Sébastien Mourier - Haras national de Cluny

BRETAGNE ET PAYS-DE-LA-LOIRE

Bretagne : une contribution essentielle au rayonnement de la filière

• Les Haras nationaux d'Hennebont et de Lamballe font partie des 5 sites labellisés Pôles hippiques de Bretagne dans le Plan Cheval élaboré par la Région Bretagne.

En partenariat avec les deux syndicats mixtes, ils valorisent l'élevage et les activités hippiques régionales. Ils effectuent le transfert de l'étalonnage trait avec le Syndicat des Eleveurs du Cheval Breton et cherchent à maintenir une activité d'étalonnage collectif pour l'élevage de la race régionale emblématique.

• Le Haras national d'Hennebont s'appuie sur les compétences de son personnel pour assurer des formations autour des techniques d'élevage, de valorisation et d'utilisation des chevaux, le domaine de la traction étant désormais labellisé « École d'attelage Haras nationaux ». Des conventions de partenariat ont été conclues avec les principales structures de l'enseignement

spécialisé pour initier et sensibiliser les élèves à l'ensemble des techniques liées au cheval. Une démarche de Validation des Acquis de l'Expérience a été organisée avec la Fédération Bretonne des Eleveurs et Utilisateurs de Poneys pour conduire les éleveurs vers des formations qualifiantes.

• Le Haras national de Lamballe, par la diversité de ses installations et le savoir-faire de ses agents, contribue à la valorisation de l'élevage régional en lien avec le Syndicat des éleveurs de chevaux de sang breton (organisation du premier concours qualificatif d'entiers de 3 ans). Ce site développe les compétitions sportives (CSO - Dressage) et les formations équestres. Il contribue en lien avec le syndicat mixte à la promotion du site et des ses hôtes à travers des animations à thèmes attirant un nombreux public.

Pays-de-la-Loire : 2 sites complémentaires pour l'événementiel et la formation

• Les deux sites ligériens sont implantés sur des propriétés des Conseils généraux.

• Le Haras national du Lion d'Angers a organisé avec succès le salon des étalons Pur Sang avec l'Association des éleveurs de chevaux AQPS de l'Ouest et l'Association des éleveurs de chevaux Pur-Sang du Centre Ouest (ASSELCO) et le salon des étalons trotteurs avec l'Association des Trotteurs du Maine (ATM), le Syndicat des étalonniers particulier de trotteurs (SEPT) et le GEMTROT. Chaque salon a réuni une quarantaine d'étalons et plus de 1 500 visiteurs professionnels. 70 journées de manifestations sportives et culturelles ont été organisées en lien avec les associations d'utilisateurs régionales réunissant plus de 6 000 compétiteurs et 7 500 équidés. L'édition 2012 du Mondial du Lion a dû être annulée en raison des conditions climatiques déplorables alors que la compétition avait déjà commencé.

La vente de chevaux à vocation complet organisée par l'Agence Pompadour à cette occasion a pu avoir lieu suivie par les deux journées de vente OSARUS pour les chevaux de galop.

Le Comité régional d'équitation hébergé sur le site a organisé

33 journées de stage et de réunions techniques.

• Le Haras national de la Roche-sur-Yon avec les établissements de formation de la région, les centres équestres et les comités départementaux, a développé son offre de formation (9 400 heures). La formation sellerie a permis à 7 jeunes adultes d'obtenir leur CAP très prisé ensuite dans le monde de la sellerie et de la maroquinerie. Une formation « cavalier de jeunes chevaux » contribue à la valorisation de jeunes chevaux en compétition. Des formations à l'attelage favorisent la valorisation de l'élevage Cob de la région.

• En lien avec un organisme de certification et à la demande de l'association des éleveurs de chevaux de sang de Vendée (ASSELVEN), deux agents du haras assurent les audits d'élevage et les tests de caractérisation des chevaux pour l'obtention du label du Cheval vendéen.

Enfin l'organisation du travail des agents sur le site et la sortie des chevaux étoffent et animent les présentations organisées par le Haras de la Vendée qui accueillent 53 000 visiteurs principalement pendant la saison estivale.



Rassemblement équestre - Haras national du Lion d'Angers



Concours d'élevage - Haras national de Lamballe

ALSACE, LORRAINE ET CHAMPAGNE-ARDENNE

De l'étalonnage public à l'étalonnage collectif en Alsace

• L'Association régionale des éleveurs de chevaux en Alsace (ADECA) s'est mobilisée auprès des éleveurs alsaciens et de certains vétérinaires pour susciter une reprise collective des activités transférées sur les sites de Rouffach et de Pfaffenhoffen. Les collectivités locales ont appuyé cette démarche en mettant à disposition les installations.

• Ces nouvelles associations de droit local souhaitent maintenir un service de proximité et utiliseront les services d'agents qualifiés de l'Ifce en prestation de service (inséminateur, identificateur et agent

d'écurie). Ces deux Haras sont idéalement situés pour développer leur zone de chalandise en direction des marchés frontaliers allemand ou suisse.

• A Pfaffenhoffen, 2013 marquera le début d'une cohabitation entre l'association et l'antenne régionale alsacienne de l'Ifce qui focalisera son action sur le développement des formations attelage et élevage dans la région et sur la valorisation des chevaux de travail.

Un site d'excellence sportive, de formation et d'information en Lorraine

Le site de Rosières-aux-Salines est devenu la plus grosse structure équestre polyvalente du grand Nord-Est de la France. La cohésion entre les différents utilisateurs et exploitants du site, permet d'accueillir dans une parfaite synergie, près de 180 jours d'occupation en 2012, dont des manifestations de plus de 1 500 partants. La Maison du Cheval héberge les sièges des associations et structures régionales de la filière équine et devient le carrefour de l'information et de la formation proposées

par l'Ifce. Ce rassemblement favorise la réactivité et la cohésion des actions grâce à la proximité des pouvoirs décisionnaires. Le Haras national de Rosières est référencé pour l'accueil de chantiers sociaux avec des centaines d'heures de travaux (TIG ou personnes placées sous main de justice). Ces actions permettent à une population en difficulté de retrouver goût au travail et tirer fierté du résultat des actions de restauration et d'entretien de ce patrimoine équestre du 18^{ème} siècle.

Le cheval territorial, poursuite des projets

L'Ifce a poursuivi en 2012 son engagement dans l'accompagnement des collectivités qui investissent dans des chevaux territoriaux. Une journée spécifique d'information sur le cheval en ville a permis de rassembler 80 participants (professionnels de la traction animale, équipementiers, élus, équipes techniques communales). L'Ifce aide les éleveurs à mieux valoriser

leurs chevaux de trait à vocation utilitaire et/ou de loisir. Un programme de travail de ces chevaux, complété de premiers tests de comportement et de pointage permettent aux éleveurs de disposer d'une expertise complète et objective pour commercialiser leurs chevaux dans la filière travail.

Equi-ressources s'installe en Champagne-Ardenne

• Le Haras national de Montier-en-Der confirme sa vocation de centre régional de formation à l'attelage avec 755 jours stagiaires pour un total de 190 jours de formation sur l'année (+58% par rapport à 2011). Une démarche visant l'obtention d'un label « École d'attelage Haras nationaux » a été lancée et les actions en matière de valorisation de chevaux de trait se poursuivent avec une orientation vocation agricole ou viticole.

• Le site confirme sa place d'opérateur public au service de la filière avec l'installation d'un conseiller equi-ressources pour le grand Est. Ce dispositif d'assistance aux entreprises et salariés permet d'ajuster l'offre à la demande d'emploi très spécifique dans la filière. Enfin, l'organisation en partenariat d'un spectacle équestre de qualité a permis de dynamiser l'attractivité touristique du site.



Journées du patrimoine - Haras national de Rosières-aux-Salines



Journée Equiflor 2012 - Haras national de Rosières-aux-Salines



Formation perfectionnement attelage à un cheval Haras national de Montier-en-Der



Le « docker » et les agents du Haras national de Rosières-aux-Salines

LANGUEDOC-ROUSSILLON, PROVENCE-ALPES-CÔTES D'AZUR ET CORSE

Chiffres clés

15 000 visiteurs
22 spectacles équestres et 5 200 spectateurs
60 jours de manifestation
10 000 jours de chevaux de passage
10 000 heures stagiaires

Lucien Gruss et sa création équestre 2012

Lucien Gruss, la Ville d'Uzès, l'Office de Tourisme et le Haras national d'Uzès ont associé leurs efforts pour offrir un spectacle original : « The Dresseur » a été joué tous les mercredis et jeudis en juillet et août, accueillant ainsi 5 200 spectateurs ravis. En rupture avec le spectacle équestre traditionnel, cette nouvelle mise en scène qui associe travail des chevaux en

liberté, voltige et numéros de comédies porte un regard amusé sur le monde codifié du dressage du cheval. Une découverte des coulisses du spectacle est proposée lors des visites estivales du Haras et 1 260 visiteurs et 1 320 personnes en groupes ont déambulé dans sa cour d'honneur, ses écuries et son manège.

Un meneur de haut niveau accueilli

En partenariat avec l'Ifce et la Fédération Française d'Équitation, le team François Vogel, équipe professionnelle d'attelage à quatre chevaux, s'est installée au Haras en vue de préparer les JEM de 2014 en Normandie. Alternant participation aux

compétitions et entraînement au Parc Fédéral de Lamotte Beuvron, l'objectif du team pour 2013 est de participer au championnat de France et de se qualifier pour les championnats d'Europe d'attelage à 4 chevaux qui auront lieu à Budapest.

Accompagnement du Conseil général 13 pour l'achat de chevaux

Le Conseil général des Bouches-du-Rhône a missionné l'Ifce pour un accompagnement de sa Garde équestre créée en 1992. Après expertise de la cavalerie et du niveau équestre des gardes, des plans de formation des agents et de gestion de la cavalerie ont été proposés. Un accompagnement pour l'acquisition de nouveaux chevaux adaptés aux missions a été mis

en place : élaboration d'un cahier des charges, organisation d'un rassemblement de chevaux à vendre, tests sur le modèle des concours de loisir, animation et participation à la commission d'achat. Organisée en lien avec les éleveurs, cette opération a permis de modéliser un dispositif de choix des chevaux qui sera reconduit les années suivantes.

Une école d'attelage Haras nationaux

Fondée en 2006 par Philippe Roche, l'école d'attelage du Haras connaît une réussite croissante. Avec une équipe de 3 formateurs, de soigneurs et d'un pool administratif d'ingénierie et de financement, elle dispose d'une cavalerie de 22 chevaux.

Essentiellement tournée vers les professionnels, elle prépare les futurs enseignants au BPJEPS mention « attelage ». Dans ce cadre, des stages courts aux pratiquants sont dispensés par ces élèves-enseignants sous la supervision des formateurs.

Pour ceux qui ont choisi une diversification agricole, un Certificat de Spécialisation « utilisation du cheval attelé » est proposé en partenariat avec le CFPPA de Rodilhan (Gard). En 2012, les formations à l'attelage ont représenté 8 000 heures stagiaires, soit 80% de l'activité formation du site. En 2013, l'arrivée de Louis Basty permettra la mise en place de stages de préparation à la compétition.

Haras national d'Uzès



Formation transport



École d'attelage Haras nationaux



Spectacle équestre « The Dresseur »



Attelage à quatre chevaux de François Vogel

3



Piloter pour anticiper les évolutions

- Développement durable : confirmer notre engagement et capitaliser l'expérience
- Marketing et communication : renforcer la visibilité à travers les marques
- Compte rendu social
- Compte rendu technique et financier

DÉVELOPPEMENT DURABLE : CONFIRMER NOTRE ENGAGEMENT ET CAPITALISER L'EXPÉRIENCE

2012 a été l'année de la consolidation de la démarche de développement durable engagée par l'établissement. Un document unique rassemblant les diagnostics effectués durant les deux dernières années au sein de l'Institut, sur la politique d'achat, la gestion des déchets, le défi de l'eau, les économies d'énergie, l'entretien des chevaux, etc. a été présenté au conseil d'administration en 2012. Les enjeux et les actions à mener, les modalités de mise en application et d'évaluation de la politique durable ont ainsi été validés.

De la réflexion à l'action

La démarche de développement durable s'adapte aux évolutions et cherche à s'intégrer en proposant une nouvelle réflexion et d'autres critères à prendre en compte dans la manière de travailler. Le progrès de la démarche repose sur une dynamique vertueuse : créer, soutenir, laisser partir et recommencer.

Cela nécessite une adaptation au contexte des agents en intégrant leurs besoins, en accompagnant les personnes avec des explications, en cumulant l'expérience avant de la diffuser.

Trois pas pour résumer la construction de notre démarche

Le premier date de 2008 et de la mise en route d'un projet intitulé Pratiques Respectueuses de l'Environnement initié par le Comité Exécutif, ce qui a permis une phase de recensement des pratiques existantes. Cet inventaire inédit a permis de découvrir qu'un certain nombre de nos agents avaient déjà intégré ces dimensions, sur lesquels pouvait s'étayer la démarche globale.

La deuxième pas s'est matérialisé fin 2008 avec la promulgation de la circulaire ministérielle sur le développement durable qui a fourni des directions et des références sur la marche à suivre.

Enfin le troisième pas a permis, à travers les réunions du comité de pilotage nouvellement créé, d'élaborer des diagnostics très complets sur nos pratiques jusqu'à la rédaction d'un document de synthèse et de constater les progressions du côté des équipes de terrain.

Il reste encore du chemin à faire mais nous sommes en passe de franchir une première étape pour l'établissement qui permettra ensuite de diffuser vers l'ensemble de la filière les expériences et les bonnes pratiques.

Thierry Delsalle

Direction de l'appui à la filière et de l'animation territoriale



Atelier de sensibilisation - Finales d'endurance au Haras national d'Uzès



Sensibilisation à la gestion différenciée sur les parcours de visite - Haras national de Pompadour

Des engagements tenus

Un recensement des activités liées au « cheval et à la différence » a été réalisé. En 2012, 23 actions soit 55 séances dédiées au cheval en prison, à la rééducation ou à la psychothérapie ont été menées dans les Haras. 68 personnes condamnées à des travaux d'intérêts généraux ont réalisé leurs peines sur les sites de l'établissement. Deux heures de formation au développement durable sont désormais dispensées aux élèves suivant le DE JEPS. Enfin, les premières fiches pratiques portant sur le compostage ou la gestion des déchets ont été mises

en ligne via Equipaedia.

284 nouvelles actions ont été menées sur les sites et dans les directions nationales en 2012 soit un total de 561 actions depuis le début de la création de la démarche. Ce premier chiffre, équivalent aux réalisations de 2011, confirme la volonté de prendre en compte le développement durable et plus particulièrement lors d'organisation d'événements, qui permettent d'allier gestion des fluides (eau, électricité) et sensibilisation.

Une expérience positive et enrichissante pour toutes les parties

Tous les opérateurs publics signataires de la convention qui les lient au ministère de la justice partagent le même sentiment : accueillir des personnes condamnées à des travaux d'intérêts généraux est une expérience positive et enrichissante pour toutes les parties. Le processus d'accueil est complexe, il est géré par les organismes du ministère qui visitent nos sites, rencontrent les agents susceptibles d'encadrer les travaux et nous guident sur nos possibilités d'accueil.

Les agents valorisent les spécificités de notre établissement, les condamnés découvrent des activités qu'ils ne connaissent pas, les a priori vis-à-vis des personnes condamnées disparaissent aussi, des relations se créent. Nous avons nos limites, nous savons aujourd'hui que si nous voulons aller plus loin, accueillir des personnes porteuses d'expériences plus complexes, des jeunes encadrés par la Protection Judiciaire de la Jeunesse, sur des longues périodes, nous allons devoir former nos agents pour les accompagner. Peut être un nouveau défi ?

Claude Mouysset

Directeur du Haras national d'Aurillac - Référent travaux d'intérêts généraux

Ce projet peut être résumé par le mot échange

Faire entrer le cheval en prison auprès des mineurs incarcérés est une application de la convention signée entre la Protection judiciaire de la jeunesse (ministère de la Justice) et l'Ifce. Ce projet peut être résumé par le mot échange. Les mineurs en premier lieu parce qu'ils apprennent qu'avec un cheval on ne peut pas faire n'importe quoi et qu'il faut respecter les consignes. L'administration pénitentiaire en deuxième lieu, qui devant les résultats des ateliers a souhaité que plus de détenus puissent bénéficier de cette expérience. Le Haras national de Besançon enfin car nous accompagnons la réinsertion sociale par le cheval d'un public difficilement accessible, dans une opération qui donne un éclairage sur ce qu'est notre mission de service public.

Daniel Lagneaux

Directeur du Haras national de Besançon



Recyclage hebdomadaire du verre issu du restaurant à l'attelage Haras national du Pin



Test d'une balayeuse publique à l'attelage au Haras national de Rosières-aux-Salines



Atelier de sensibilisation au compostage au Haras national d'Uzès



Des actions d'envergure nationale ont vu le jour...

- La mission «Transports Intelligents» du ministère de l'écologie, l'ADEME, l'Ifce et des acteurs de la filière vont s'organiser pour calculer les émissions de CO₂ d'utilisations «modèles» du cheval attelé afin de favoriser et de diffuser les connaissances sur l'efficacité environnementale du cheval.
- Grâce à un partenariat avec l'Agence du patrimoine immatériel de l'État (APIE), l'Ifce a pu réaliser le tableau de bord de ses actifs immatériels. Entre janvier et juin 2012, un travail d'évaluation été mené par un expert de l'APIE auprès des directions de l'établissement afin d'obtenir des éléments mesurables à l'aide d'indicateurs quantitatifs. Au final, le tableau de bord de l'Ifce comporte 55 indicateurs permettant de mesurer dans le temps la qualité de ces actifs immatériels, classés en trois

grandes catégories :

- capital relationnel : satisfaction des usagers, perception et réputation, partenariats...,
- capital structurel : sites internet, bases de données, médiathèque, propriété intellectuelle...,
- capital humain : compétences, responsabilité sociale et environnementale.

Cette initiative constitue une première en France. Le tableau de bord permet de mettre en évidence la diversité et la richesse du patrimoine immatériel, mais également des forces et des faiblesses de l'Ifce. Dans un contexte budgétaire contraint, cet outil permet d'allouer les ressources de manière optimale en fonction des priorités identifiées.

« Nous avons donc commencé sur quelque chose de simple

Nous n'avons pas compris tout de suite quelles étaient les portées du développement durable. Au début certains plaisantaient et nous avons su que ça n'allait pas être facile. Nous avons donc commencé sur quelque chose de simple : planter de la jachère fleurie aux endroits un peu en friche. Et puis nous avons décidé qu'un hôtel à insectes pourrait compléter cette action et la valoriser pendant les visites. Les insectes n'aimant pas les désherbants, nous avons continué avec l'emploi du désherbeur thermique. Et puis nous avons un autre intérêt sur notre site : le développement d'activités de médiation équine dont l'accompagnement de jeunes en remobilisation scolaire. Nous avons eu l'idée de lier les deux sujets et leurs avons donc proposé pendant leurs ateliers, de leur faire découvrir et de nous accompagner dans la réalisation de nos actions dédiées à l'environnement. Aujourd'hui bien sûr rien n'est parfait, mais nous sommes plus nombreux à vouloir lier la sauvegarde de l'environnement et l'accompagnement des publics socialement défavorisés, ce nouveau sujet nous a apporté une autre cohésion et un regard neuf sur ce que nous faisons ».

Monique Le Bon

Correspondante formation

Pascal Sachot

Correspondant développement durable et responsable de l'événementiel

Haras national de Villeneuve-sur-Lot

« Nos choix économiques s'alliaient aux orientations environnementales

Faire un premier bilan de notre activité nous a permis de constater que nos choix économiques s'alliaient aux orientations environnementales de la démarche de l'établissement. Parmi ceux-ci l'allongement de la durée de vie de nos ordinateurs (fixée à 5 ans) qui suivait les recommandations de la circulaire du 3/12/2008, la diminution du nombre de serveurs physiques (de 30 à 10) pour une meilleure gestion, nous a permis une économie de 60% sur la dépense énergétique. C'est encourageant ! Depuis nous avons travaillé avec nos fournisseurs sur les labels, les emballages réduits et les livraisons directes sur sites pour éviter les transports multiples et limiter les émissions de CO₂.

Stéphane Borie

Correspondant développement durable

Département des systèmes d'information

D'autres actions s'améliorent

Depuis 3 ans, des opérations de sensibilisation sont menées au Haras national de Pompadour pendant un de ses événements phares, la Grande Semaine de Pompadour. Pour mobiliser davantage l'intérêt du public en 2012, une soirée dédiée aux cavaliers a été

organisée, avec des questionnaires ludiques, ce qui a permis de constater que ce format (jeux et horaires) favorisait les échanges spontanés autour de cette thématique.

« Un effort collectif que tout le monde suit attentivement

Il existe des sujets pour lesquels l'ensemble des agents portent une certaine attention. Sujets d'actualité ou habitudes déjà prises, lorsque l'on trouve une adhésion générale, c'est déjà un grand pas de fait dans la mise en place. Nous avons travaillé sur l'installation de lampadaires solaires et la gestion du papier au Haras national d'Uzès. Les chiffres 2012 sont très encourageants : l'éclairage extérieur nous a permis d'économiser 13 140 KW d'électricité. Nous avons collecté sur 6 mois 254 kg de papier soit 79,3% de notre consommation annuelle et abaissé de 32,2% notre consommation. Un effort collectif que tout le monde suit attentivement sur le site et dont nous sommes assez fiers quand nous produisons les chiffres !

Stéphanie Carcénac

Correspondante développement durable - Haras national d'Uzès

« Aujourd'hui les arguments environnementaux arrivent aussi de nos fournisseurs

Le service du Système d'Information Relatif aux Équidés gère chaque année un volume annuel de 598 692 envois nationaux et internationaux avec pour principale mission la gestion des papiers des chevaux. Lorsque nous nous sommes penchés sur la gestion du courrier, nous cherchions à faire des économies et nous avons reçu des arguments en faveur de la Lettre Verte. Le fait que le courrier affranchi à ce tarif ne prenne pas l'avion est un supplément positif aux 10 000 euros d'économies réalisées depuis septembre 2012. Aujourd'hui les arguments environnementaux arrivent aussi de nos fournisseurs et ça nous aide pour amorcer les changements qui s'annoncent. Nous devons aujourd'hui essayer de penser au développement durable dans nos projets et dans nos actions journalières.

Romain Dhollande

Responsable Qualité SIRE - Direction des connaissances et de l'innovation

Perspectives 2013

La sensibilisation des agents et l'animation des correspondants développement durable présents sur chaque site et dans chaque direction nationale sera renforcée.

L'organisation de la salle informatique sera revue pour l'adapter aux capacités de l'établissement et la doter d'un système de climatisation performant, moins gourmand en énergie.

Au niveau social, le Haras national de Villeneuve-sur-Lot en partenariat avec la commune projette la création d'un jardin

partagé sous la forme de jardins ouvriers dans lesquels se dérouleront des opérations de maraîchage utilisant la traction asine.

Progresser dans le développement durable, c'est aussi recueillir les témoignages des agents sur la mise en place des actions environnementales et sociales pour connaître les difficultés, constater les avancées, partager nos expériences.



Compostage du fumier - Ferme de Chignac
Haras national de Pompadour



Test de compost - Haras national
de Villeneuve-sur-Lot



Utilisation de tête interfilaire pour débroussaillage sous les
clôtures - Ferme de Chignac - Haras national de Pompadour



Présentation d'un véhicule électrique - Grande Semaine
de Pompadour - Haras national de Pompadour

MARKETING ET COMMUNICATION : RENFORCER LA VISIBILITÉ À TRAVERS LES MARQUES

Identifier et structurer l'offre

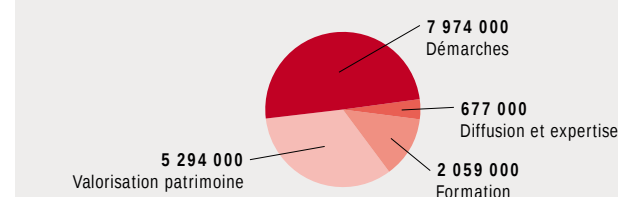
• L'Institut français du cheval et de l'équitation souhaite offrir l'appui d'un service public aux entreprises, aux structures socioprofessionnelles de la filière et à tous les publics concernés par le cheval et l'équitation, tout en assurant une part de ressources propres. La gestion des marques « Les Haras nationaux » et « Cadre Noir » est au cœur de ce dispositif. L'objectif est d'accompagner l'amélioration de la professionnalisation des acteurs notamment par l'augmentation de l'utilisation des pratiques « scientifiques et techniques » qui participe à la progression du plus grand nombre vers l'entreprise compétitive.

• L'offre mise en œuvre par l'Ifce est organisée en 4 gammes d'activité :

- l'identification et les démarches visant à authentifier les équidés et leurs propriétaires,
- les formations autour du cheval et du cavalier (équitation, attelage, maréchalerie, sellerie, élevage, reproduction, soins, transport des équidés...), proposées sur plus de 20 sites en France,
- la recherche et la diffusion des connaissances : journées d'informations, publications, services en ligne, conseil et ingénierie...

- l'animation territoriale et la valorisation du patrimoine : compétitions équestres, événements culturels, tourisme, ...

Répartition du chiffre d'affaires 2012



Données 2012, en millions d'euros

Dans la perspective de l'élaboration du prochain Contrat d'objectifs et de performance avec l'État (2013-2015), une réflexion impliquant 150 cadres de l'établissement a été conduite en octobre 2012 pour identifier et accélérer le développement d'activités nouvelles. Un plan d'actions concret sera mis en œuvre courant 2013.

sera mis sur l'intégration et la promotion des innovations et sur la recherche de formes d'exploitation partagée (économique, technologique, juridique) avec des entreprises innovantes. L'utilisation clarifiée des marques de l'établissement sera un atout au service des actions précédentes.

Perspectives 2013

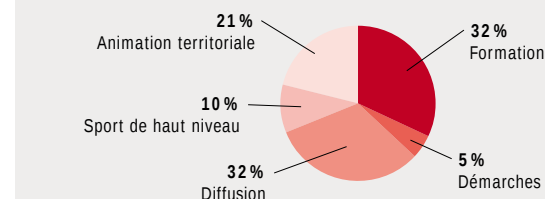
L'établissement se fixe pour objectifs d'augmenter la gamme de ses services et l'utilisation de ses prestations. Des offres seront développées dans chaque marché : éleveurs, fournisseurs, cavaliers et entraîneurs professionnels, organisations socioprofessionnelles, collectivités territoriales. Le contenu et l'attractivité de l'offre sur internet seront améliorés. L'accent

Développer la communication sur internet et les médias sociaux

• L'année 2012 a été marquée par une communication dynamique sur les produits et services proposés par les marques Haras nationaux et Cadre Noir, par la relance de la communication en région et par le déploiement d'une stratégie sur les réseaux sociaux.

Les campagnes de communication se sont déployées autour des 4 gammes d'activités de l'établissement, démarches, formation, diffusion des connaissances, animation territoriale avec une action spécifique vers le sport de haut niveau.

Répartition des campagnes par gamme



Données 2012



Cavaliers des Haras nationaux



Présentation du Cadre Noir



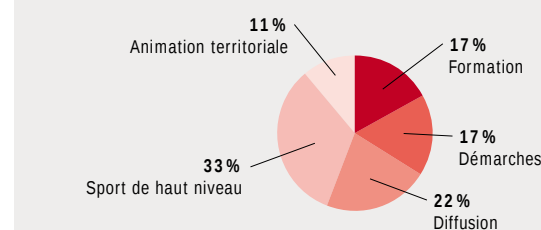
Attelages des Haras nationaux



Gala du Cadre Noir

• Des événements et des publications centrés sur les activités de l'établissement au plan national et régional

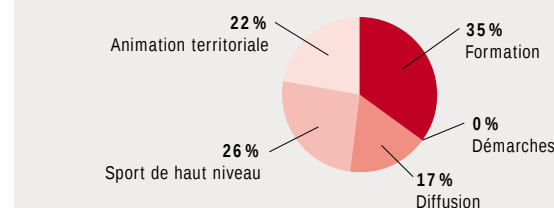
Les activités présentées dans les événements nationaux



Données 2012

• Des campagnes publicitaires dans la presse écrite et sur le web autour des produits et services phares de l'établissement

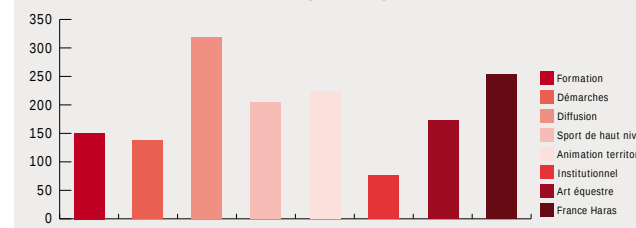
Plan média par activité



Données 2012

• Des actions vers la presse de plus en plus décentralisées : on constate une diminution des actions presse au niveau national (40 contre 57 en 2011, 34 en 2010), du fait de l'augmentation des activités sur les réseaux sociaux et d'une plus grande implication des correspondants marketing et communication dans la diffusion d'actions presse en région.

Retombées presse par activité



Données 2012

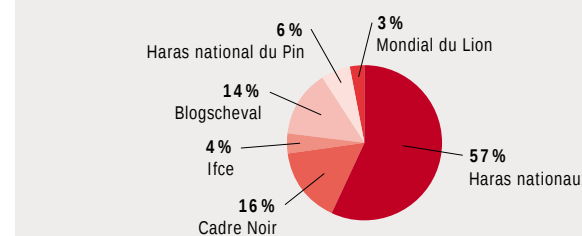
Perspectives 2013

Les projets de communication auront pour objectif de favoriser la visibilité et la lisibilité de l'établissement. Trois ans après la fusion, la stratégie développée autour des marques Haras nationaux et Cadre Noir a permis d'ancrer les cultures en interne et constituent aujourd'hui des leviers pour développer

• Les objectifs 2012 des sites web de l'établissement ont été atteints : augmenter la notoriété des sites, l'activité des sites des marques, faciliter l'utilisation des services en ligne.

- La fréquentation des sites web est en hausse, Internet est la source d'information privilégiée (58% en moyenne). Entre 2011 et 2012, +14,38% de visiteurs uniques sur le site www.haras-nationaux.fr, +12,58% sur le site www.cadre-noir.fr, +30,05% sur le site Institut français du cheval et de l'équitation. L'écosystème web de l'Ifce représente : 2 814 121 visites, 1 416 177 visiteurs uniques, 15 592 753 de pages vues.

Répartition du nombre de visiteurs uniques par site internet de l'écosystème web de l'Ifce en 2012.



Données 2012

- L'espace personnalisé compte 32 373 nouveaux comptes utilisateurs et +3% d'abonnements achetés ; l'augmentation du CA en ligne est de +7,36% et le taux d'insatisfaction a reculé de 38 à 16% concernant la facilité de la recherche en ligne. * (*) Chiffres provenant de l'activité du site www.haras-nationaux.fr

- La fréquence des visites est renouvelée à 60,73% sur www.haras-nationaux.fr et 37,38% sur www.cadrenoir.fr. Une version anglaise du site www.cadrenoir.fr a été mise en ligne en février 2012 et une version espagnole sera disponible en 2013.

• Déploiement d'une stratégie sur les médias sociaux :

- Une démarche d'animation de communautés pour diffuser une expertise fiable différemment et s'attacher des publics supplémentaires ainsi qu'être présent auprès des relais d'opinion. Elle s'appuie sur la mise en place d'une architecture de la présence de l'établissement sur Facebook (2 pages nationales - marques les Haras nationaux et Cadre Noir ENE - et plusieurs pages locales - Haras national de ...) et de deux comptes de marques sur Twitter. 32 000 fans sur Facebook (+150%) et 4 300 abonnés ou followers sur Twitter.

- Une démarche d'accompagnement sur la plate-forme Blogcheval.net : 1 000 comptes utilisateurs et 640 blogs actifs. 255 831 visites (+13,82%), 193 874 visiteurs uniques (+20,59%) sur le portail Blogcheval.net.

la notoriété de l'Institut français du cheval et de l'équitation. Plusieurs chantiers sont ouverts (identité visuelle, sites internet, etc.) et viseront à conforter les missions de l'Institut dans son environnement national et international.

COMPTE RENDU SOCIAL

Contexte 2012

Plus encore qu'en 2011, la politique sociale de l'Ifce a été orientée sur la poursuite de la restructuration de notre réseau de centres techniques.

Le rythme soutenu de leur transfert - et parfois de leur fermeture - a justifié le renforcement des dispositifs d'accompagnement professionnel et psychosocial mis en place pour les agents.

Les permanences des assistantes sociales ont ainsi été étendues et complétées par la possibilité de recourir à l'aide de psychologues du travail. Afin de répondre au mieux à l'inquiétude de certains, un numéro vert a été créé à la DRH.

L'accompagnement individuel visant à favoriser le repositionnement professionnel interne ou externe des agents a été poursuivi, en association à une politique de formation très ambitieuse (1,5 M€) justifiant la forte mobilisation de provisions budgétaires constituées à cet effet. Dans le même esprit, les crédits alloués au paiement de la prime de restructuration et de l'indemnité

de départ volontaire ont été consommés à hauteur 509 k€.

Comme l'avaient souhaité les partenaires sociaux, un chargé de mission « retraite » a été nommé pour aider les agents à faire un point sur leur carrière en vue d'une décision de départ.

Sur un plan plus général, un travail d'information important a été fourni en application de la loi du 12 mars 2012 relative à l'amélioration des conditions d'emploi des agents contractuels, pour permettre à ceux qui le souhaitent de devenir fonctionnaires.

Enfin, les chantiers visant à harmoniser la situation « statutaire » des agents de l'Ifce se sont achevés ou poursuivis.

Des dossiers conséquents nous attendent d'ores et déjà pour 2013 : réussir la migration des paies avec l'Opérateur national de paie ; mettre en place la dématérialisation du dossier individuel des agents et sécuriser la signature électronique ; assurer le relais des ministères de tutelles pour l'organisation des examens et concours de titularisation...

Les effectifs et la masse salariale

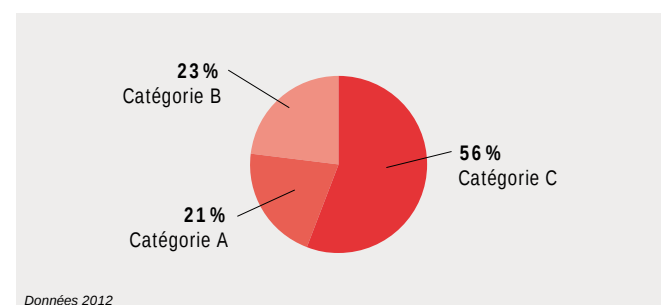
Les effectifs de l'établissement continuent à diminuer conformément aux directives fixées par la Révision générale des politiques publiques (RGPP). L'Institut a employé 983 équivalents temps plein travaillés (ETPt) soit une baisse de 6% par rapport à 2011. La répartition de cette baisse est de 83% de catégorie C, 10% de catégorie B et 7% de catégorie A.

Les effectifs mesurés en Equivalent temps plein (ETP) au 31 décembre de l'année sont passés de 986 à 927, soit là aussi une baisse de 6% par rapport à 2011.

58 départs (hors CDD) ont été enregistrés (24 retraites, 14 démissions, 12 disponibilités, 8 mobilités).

La masse salariale s'établit donc à 49,8 M€. La baisse des effectifs de 5,5% ne se traduit cependant que par une baisse de

2% de la masse salariale du fait de l'augmentation de certaines charges patronales (notamment la taxe sur les salaires et surtout les cotisations de pension civile des fonctionnaires).



Formation DE JEPS - ENE



Sellier - Haras national de Pau-Gelos

L'accompagnement des personnels

En 2012, les mesures d'accompagnement des personnels ont été reconduites et renforcées :

- poursuite de l'adaptation des agents aux emplois et nouveaux métiers de l'Ifce avec l'achèvement du recensement des compétences,
- achèvement de l'accompagnement individuel par le cabinet Delta SI,
- lancement de 2 importantes campagnes de mobilité interne pour que chaque agent puisse postuler sur les emplois identifiés dans le cadre des projets de sites visant à développer nos ressources propres.

Pour aider les agents à mieux connaître leurs droits, la DRH

a élaboré un guide pratique des RH recensant l'ensemble des dispositifs réglementaires et sociaux dont ils peuvent bénéficier.

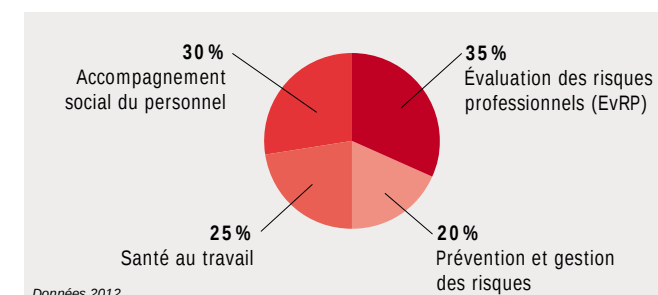
Quelques chiffres :

- 11 agents ont bénéficié de l'indemnité de départ volontaire dans le cadre d'un projet de création d'entreprise (2 en 2011),
- 25 agents ont bénéficié de la prime de restructuration (10 en 2011),
- 6 agents ont bénéficié d'un congé de formation professionnelle (2 en 2011),
- environ 450 entretiens ont été menés pour 121 agents accompagnés dans le cadre des entretiens d'orientation professionnelle confiés au cabinet Delta SI.

L'hygiène, la sécurité et les conditions de travail

Cette activité, caractérisée par la pluridisciplinarité, se répartie entre 4 domaines :

- évaluation des risques professionnels (EvRP),
- prévention et gestion des risques,
- santé au travail,
- accompagnement social du personnel.



2012 aura été marquée par des actions fortes :

- achat d'un logiciel de management de la prévention (recensement et évaluation des risques), avec création des fiches de consignes

de sécurité pour les différents métiers de l'Ifce, et réalisation du Document Unique de Lamballe, Blois, Cluny et Tarbes,

- formations des conseillers de prévention à l'analyse des causes en cas d'accident,
- reconduction de la convention cadre nationale relative à la Médecine de prévention (52 127.20 €),
- mise en œuvre d'un plan global d'équipements de protection individuelle (51 305.82 €),
- la Commission Consultative d'Aide et de Secours a examiné 14 dossiers et a accordé 5 secours non remboursables (1 900 €), 5 prêts à taux zéro (7 985.29 €) et a rejeté 4 demandes,
- sollicitation du Service de Maintien dans l'Emploi des Travailleurs Handicapés (SAMETH) pour des études ergonomiques, de postes de travail, des analyses des conditions de travail..., avec mobilisation du Fonds pour l'Insertion des Personnes Handicapées dans la Fonction Publique (FIPHP) ayant permis d'obtenir plus de 10 000 € de subvention.



Formation internationale de moniteurs d'équitation - ENE



Organisation d'un événement sportif - Haras national de Saint-Lô

COMPTE RENDU TECHNIQUE ET FINANCIER

Le pilotage et le contrôle interne

La direction du pilotage et de l'audit interne (DPAI) a conduit une action particulièrement vigoureuse en améliorant fortement la qualité et la pertinence des données issues de la comptabilité analytique, pour un meilleur pilotage au travers du tableau de bord de la direction, qui a été complété d'éléments stratégiques (RH notamment).

La fiabilité et la pertinence de la comptabilité analytique par prestations de services ont été accrues par un renforcement significatif du dispositif de contrôle existant et par l'association des managers à la démarche.

Le contrôle interne, qui vise à donner une assurance raisonnable quant à l'atteinte des objectifs de l'établissement, fait l'objet d'une gouvernance spécifique : piloté par la DPAI, sous l'autorité du Secrétaire général et du Comité d'audit.

Ce contrôle interne a déjà permis d'établir une cartographie des risques informatiques et les plans d'actions associés sont en cours. La méthode se déploie sur tous les processus RH. Un dispositif spécifique de contrôle interne comptable et financier a d'ores et déjà abouti à fiabiliser certains processus (achats publics et gestion des ressources humaines).

Des audits internes ont été réalisés sur les conditions de transfert ou de fermeture de centres techniques. Les recommandations de nature financière, juridique et organisationnelle ont donné lieu à des plans d'actions immédiats. Certains ont permis, par exemple, de sécuriser financièrement et juridiquement les ventes de matériels d'occasion et la refacturation des repreneurs des centres techniques.

Les systèmes d'information

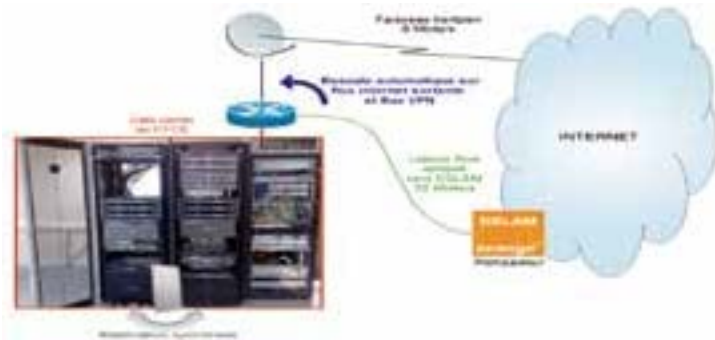
Afin de fiabiliser l'offre de services de l'Ifce, la direction des systèmes d'information (DSI) a renforcé son pilotage des projets informatiques, la qualité logicielle, et l'infrastructure.

Le renforcement du pilotage s'est traduit par une contractualisation des demandes avec les maîtrises d'ouvrage, permettant à chaque direction un suivi amélioré de ses projets, ainsi qu'une rationalisation des coûts et des délais de développement.

L'amélioration de la qualité logicielle a été obtenue en vérifiant systématiquement, lors de chaque modification, la non régression de l'application en cours de développement.

Enfin, des efforts importants ont été faits sur l'infrastructure en vue d'accroître la sécurité des applications hébergées à Pompadour, par une redondance matérielle et l'installation d'un accès de secours au réseau Internet (qui passe par

une fibre optique et qui a été doublé par un canal hertzien totalement séparé du premier). En cas d'incident, le basculement d'un chemin vers l'autre est automatique.

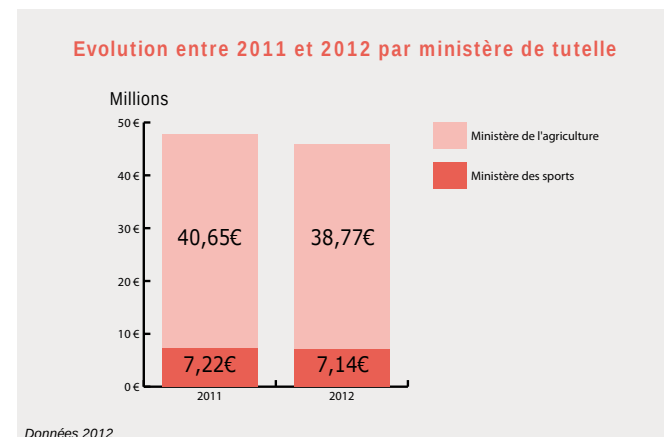


Les finances

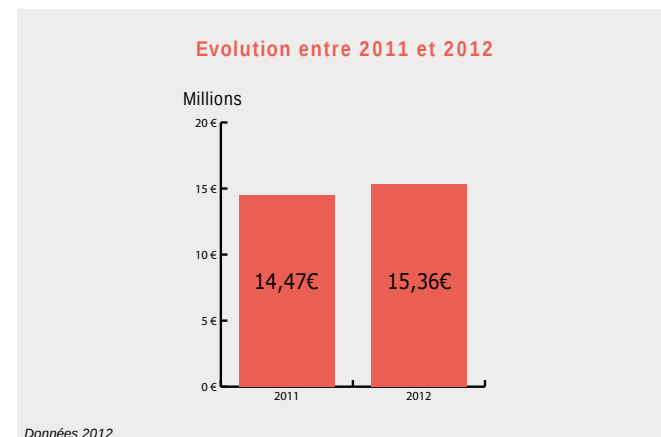
Des évolutions majeures d'organisation et d'amélioration des méthodes, des outils et des procédures sont intervenues en 2012.

1 / Recettes

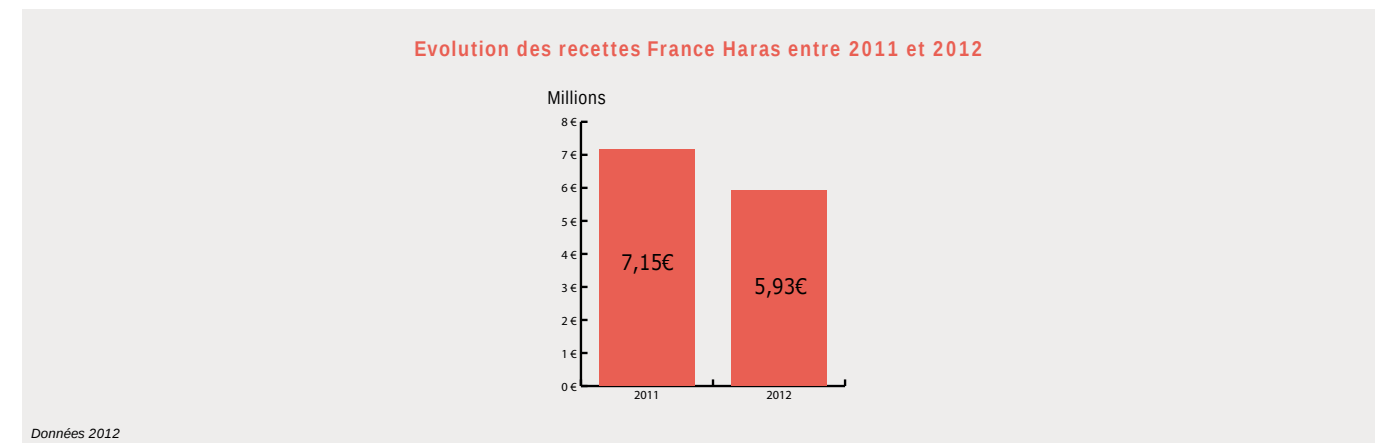
Subvention pour charge de service public (SCSP)



Recettes propres

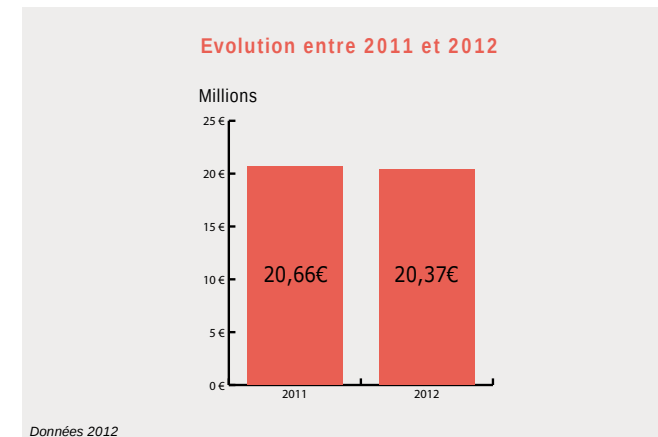


Recettes de l'étalonnage

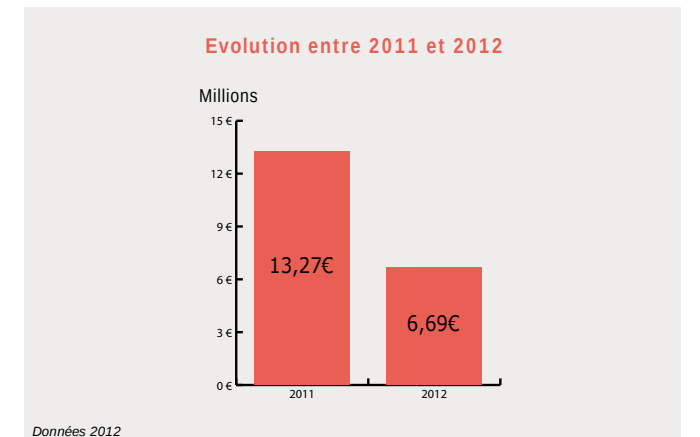


2 / Dépenses

Dépenses de fonctionnement courant



Dépenses d'investissements



- 31 778 mandats et 3 550 titres de recettes ont été traités. Parallèlement, de nombreuses actions ont été conduites :
 - mise en application du rescrit de TVA fixant le régime fiscal applicable à l'Ifce, ce qui a nécessité un très lourd travail d'analyse et de paramétrage des applications,
 - octroi, par l'agent comptable d'un délai supplémentaire favorisant la prise en charge des dépenses sur l'exercice auquel elles sont rattachées afin de réduire le délai de paiement des fournisseurs,
 - amélioration de la fluidité du transfert des titres de recettes vers le comptable favorisant la qualité du recouvrement.
- Les évolutions prévues en 2013 permettront de poursuivre ces efforts :

- réforme de l'outil de suivi de la trésorerie permettant une veille quotidienne,
- uniformisation de la gestion des dépenses de fonctionnement sur le modèle de celui en vigueur sur le site de Saumur,
- extension du logiciel de gestion des frais de déplacements pour rationaliser la dépense,
- comptabilisation des recettes par unité budgétaire pour favoriser le dialogue de gestion local en permettant des comptes de résultat par site.
- L'ensemble de ces démarches se réalise dans le cadre d'un travail partenarial entre les services ordonnateurs et comptables des sites de Pompadour et Saumur.



Visite scolaire - Haras national d'Uzès



Organisation d'un événement sportif - Haras national de Saint-Lô



Salon des Haras nationaux et de l'ENE - Cadre Noir



Soins aux chevaux - ENE

4



Données chiffrées

- Les chiffres clés de l'Institut
- Répartition du chiffre d'affaires de l'Institut
- Cavalerie et chevaux de l'Institut
- Gouvernance 2012

LES CHIFFRES CLÉS DE L'INSTITUT

Budget

Recettes : 15,36 M€ de recettes propres et 45,91 M€ de subventions.

Organisation

- 927 personnes équivalent Temps Plein (ETP)
- 10 directions territoriales
- 1 école nationale d'équitation (49 - Saumur)
- 1 école nationale professionnelle des Haras (61 - Le Pin)
- 21 Haras nationaux ouverts sur des activités économiques, sociales et culturelles
- 1 station expérimentale pour la recherche équine (19 - Chamberet)
- 3 médiathèques (Saumur, le Pin, Paris)
- 39 centres techniques en gestion France-Haras pour la saison 2012
- 28 centres techniques transférés

Équidés

- 424 chevaux basés à l'École Nationale d'Équitation
- 375 chevaux utilisés pour les missions de l'Ifce sur les autres sites

Activités

- 927 personnes 3 101 520 équidés enregistrés dans la base dont 118 692 créés en 2012
- 1 087 592 personnes dont 54 133 créés en 2012
- 906 492 opérations administratives réalisées en 2012
- 183 984 appels téléphoniques et 37 752 mails traités par mois,
- 71 258 comptes Internet créés habilités aux démarches
- 4 361 k€ d'aides à la filière et 6 466 bénéficiaires des primes de concours de modèle et allures et PACE
- 1 service emploi-formation dédié à la filière équine, équi-ressources avec 1 345 offres enregistrées en 2012, 412 149 visiteurs sur le site internet.
- 41 670 références bibliographiques sur les 3 médiathèques
- 27 projets de recherche et innovation soutenus par l'Ifce
- 504 compétitions sportives organisées sur les sites pour 86 640 partants
- 1 000 journées d'animations envers le grand public
- 96 250 heures de formation professionnelle à l'École Nationale d'Équitation
- 608 694 heures de formation à l'école nationale professionnelle des Haras
- 51 300 heures de formation sur les sites Haras nationaux en région dont 6 912 heures assurées par les écuyers de l'École Nationale d'Équitation
- 700 000 visiteurs sur les sites historiques des Haras nationaux
- 49 133 visiteurs sur le site de Saumur
- 20 517 spectateurs aux présentations publiques du Cadre Noir à Saumur
- 15 102 spectateurs aux Galas du Cadre Noir à Saumur
- 2 814 121 visites sur les sites web de l'Ifce
- 1 416 177 visiteurs uniques
- 15 592 733 pages vues



RÉPARTITION DU CHIFFRE D’AFFAIRES DE L’INSTITUT

Le chiffre d'affaires de l'Ifce est de 21,8 M€ en 2012, soit une quasi-stabilité par rapport à 2011 (-1%, soit -286 000 €). Hors la baisse d'activités de prestations de services pour France-Haras, le chiffre d'affaires de l'établissement progresse de 10% (+1,5 M€).

Programmes 2012	Réalisé 2011	Objectif BP / DMs 2012	Réalisé 2012	Taux réalisation BP 2012	Evolution réalisé 2012 vs 2011
C1 - BDD CHEVAL	7 823	8 100	7 974	98%	151
C2 – Recherche C3 - Diffusion de la Connaissance	317	663	465	70%	148
E2 - Formation	1 674	2 280	2 059	90%	385
P1&2 - Mise en valeur et Exploitation du Patrimoine équestre L2 - Valorisation de l'élevage	1 868	2 376	2 043	86%	175
E1 - Expertise pour l'État E3 - Prestations intellectuelles vers porteurs de projet	652	490	212	43%	-440
ENE hors Formation	2 427	3 096	3 251	105%	824
Dont P1&2- Mise en valeur et exploitation du Patrimoine équestre	2 216	2 074	2 152	104%	-64
Dont S1 - Sport (de haut niveau)	211	1 022	1 099	108%	888
Autres recettes	316		329		13
Total CA périmètre Ifce	14 866	17 005	16 332	96 %	1 466
Facturation France-Haras (FH) et repreneurs CTs transférés	7 213	5 709	5 461	96%	-1 752
TOTAL Ifce & Facturation FH	22 079	22 714	21 793	96 %	-286

Données en K€

Activité des sites					
Réalisé 2011		Objectif BP / DMs 2012	Réalisé 2012	Taux réalisation BP 2012	Evolution réalisé 2012 vs 2011
IFCE	Nombre de visiteurs sites Ifce	769 658	870 711	797 599	92%
ENE	Nombre de places vendues pour des présentations publiques et Galas Cadre Noir	34 180	33 000	32 991	100%

CAVALERIE ET CHEVAUX DE L’INSTITUT

La cavalerie basée à l’École Nationale d’Équitation

- Institut français du cheval et de l'équitation : 304
 - France-Haras : 4
 - Défense : 8
 - Propriétaires privés confiant leurs chevaux en contrat partenariat : 11
- Stagiaires « Pôle France Jeune » : 37
 - Stagiaires des formations longues (FIME, DEUST 1 et 2, DE) : 35
 - Cadres Ifce : 14
 - Equipe étrangère : 7
 - Pôle France voltige : 4

Pour un total de 424 chevaux présents sur le site.

Les chevaux utilisés sur les sites pour les missions de l’Ifce

- 375 chevaux dont :

 - Jumenterie du Pin
 - 12 étalons, 55 juments
 - 9 poulains de 1 à 3 ans
 - École nationale professionnelle des Haras
 - 50 chevaux de formation cavaliers jeunes chevaux
 - 20 chevaux de formation attelage
 - 16 chevaux privés mis à disposition pour les formations
- Jumenterie de Pompadour
 - 76 chevaux issus du Domaine de Pompadour (poulinières et leur reproduction), dont 10 sont valorisés par des cavaliers Ifce à Saumur, La Roche-sur-Yon et Aurillac.
 - 11 chevaux de sites ou des chevaux de remonte en retraite.
 - Station expérimentale de recherche équine
 - 60 juments
 - 126 poulains de 0 à 3 ans

Chiffres 2012 (Hors chevaux FH)

Remonte 2012

- Achats de chevaux à fort potentiel : 20 chevaux
 - Dressage : 6 chevaux soit 299 424,39 €
 - Attelage : 12 chevaux soit 274 049,87 €
 - Voltige : 2 chevaux soit 13 500 €
 - Achat de chevaux courant École Nationale d'Équitation : 16 chevaux
 - 3 disciplines : 16 chevaux soit 207 325 €
- Achat de chevaux École nationale professionnelle des Haras : 6 chevaux
 - CSO : 3 chevaux soit 23 500 €
 - Attelage formation : 3 chevaux soit 32 100 €
 - Achat en région : 2 chevaux
 - Attelage formation : 2 poneys soit 3 019,54 €
 - Affectation d'étalons de France-Haras : 2 chevaux

Bilan financier

- Achats de chevaux à fort potentiel : 586 974,26 €
 - Achat de chevaux courants École Nationale d'Équitation : 207 325 €
- Achat de chevaux École nationale professionnelle des Haras : 55 600 €
 - Achat en région : 3 019,54 €
- Coût total : 852 917,80 €

GOUVERNANCE 2012

Présidence



■ **Jean-François Etienne des Rosaies**, Préfet, Président du Conseil d'Administration de l'établissement public administratif « Institut français du cheval et de l'équitation ».

Conseil d'Administration

Sept représentants de l'État

■ **1 désigné par le Premier ministre**
Olivier Revol, Préfet.

■ **2 désignés par le Ministre chargé de l'agriculture**

Eric Allain, Directeur chargé de la politique du cheval ou son représentant :

Patrick Falcone remplacé en août 2012 par **Pierre Schwartz**, Sous-directeur à la sous direction du développement rural et du cheval.

Philippe Auzary, Adjoint au Directeur des affaires financières et de la logistique.

■ **2 désignés par le Ministre chargé des sports**

Richard Monnereau remplacé en septembre 2012 par **Thierry Mosimann**, Directeur des sports ou son représentant :

Christian-Lucien Martin, Sous-directeur de la vie fédérale et du sport de haut niveau.

Jean-Marie Mars, Inspecteur de la jeunesse et des sports, Directeur régional adjoint de la jeunesse et des sports de Picardie.

■ **1 désigné par le Ministre chargé du budget**

Sylvie Vidal remplacée en novembre 2012 par **Pierre Lanoë**, Chef de Bureau.

■ **1 désigné par le Ministre de la défense**

Général Bruno Dary remplacé en juillet 2012 par le **Général de division Arnaud Sainte Claire Deville**, Gouverneur militaire de Paris.

■ **1 Commissaire du Gouvernement**

François Moreau, Chef de service de la forêt, de la ruralité et du cheval ou son représentant :

Christian-Lucien Martin, Sous-directeur de la vie fédérale et du sport de haut niveau.

Onze personnalités qualifiées

■ **1 élu local**

Philippe Marini, Sénateur de l'Oise, maire de Compiègne.

■ **le Président de la Société Hippique Française**

Marc Damians remplacé en juin 2012 par **Yves Chauvin**, Président de la Société Hippique Française.

■ **le Chef des sports équestres militaires**

Le Lieutenant-Colonel Olivier Couve, Chef des sports équestres militaires.

■ **Pour le secteur de l'Agriculture**
Louis Romanet, Conseiller du Président de France Galop pour les affaires internationales, Président de l'union nationale interprofessionnelle du cheval (UNIC).

Jean Lesne, Président du Conseil d'Administration de France-Haras.

Jean-Luc Poulain, Président du salon du cheval de Paris et Président de la Chambre d'agriculture de l'Oise.

Pierre Pasdermadjian, Président de France Trait.

■ **Pour le secteur des sports**

Emmanuel Feltesse, Directeur du Haras de Jardy .

Serge Lecomte, Président de la Fédération Française d'Equitation.

Pénélope Leprévost, Cavalière professionnelle de haut niveau.

Quatre représentants élus du personnel

Dominique Arnoux, Représentant FO.

Jean-François Gourdon, Représentant FO.

Samuel Fauvel, Représentant CGT.

Fabien Larue, Représentant CFDT.

Conseils spécialisés

Jean-Marie Mars : Président du Conseil de formation.

Professeur Jean-François Chary : Président du Conseil scientifique.

Comité de direction

Philippe de Guenin remplacé le 20 octobre 2012 par **Christian Vanier** : Directeur général.

Robert d'Artois : Directeur général adjoint et directeur de l'École Nationale d'Équitation.

Emmanuel Rossier : Adjoint au directeur général jusqu'au 1^{er} novembre 2012

Jean-Michel Faure : Ecuyer en chef.

Jacques Brédèche remplacé le 1^{er} mars 2012 par **Nicole Madronnet** : Agent comptable.

Philippe Chanteur : Secrétaire général depuis le 1^{er} juillet 2012 et Directeur des ressources humaines.

Xavier-Marie Garcette : Secrétaire général jusqu'au 30 juin 2012.

Françoise Clément : Directrice des connaissances et de l'innovation.

Didier Domerg : Directeur de l'action en territoire.

Xavier Guibert : Directeur des relations nationales et internationales.

Eric Leclerc : Directeur des formations.

Patrick Pratlong : Directeur du département équitation.

Laurent Elias : Directeur du département sport de haut niveau.

10 directeurs territoriaux

Olivier Croze : Directeur territorial Auvergne / Rhône-Alpes.

François Gorioux : Directeur territorial Bretagne / Pays-de-la-Loire.

Alain Mouret-Lafage : Directeur territorial Bourgogne / Franche-Comté.

Florence Méa : Directrice territoriale Centre / Ile-de-France.

Christian Haessler : Directeur territorial Champagne-Ardenne / Alsace et Lorraine.

Hugues Jeudy remplacé le 1^{er} avril 2012 par **Florence Méa** : Directeur territorial Haute et Basse-Normandie.

Alain James : Directeur territorial Midi-Pyrénées / Limousin.

Nicolas Dugué : Directeur territorial Picardie / Nord Pas-de-Calais.

Franck Barlet : Directeur territorial Poitou-Charentes / Aquitaine.

Anne-Marie Dutel : Directrice territoriale Provence-Alpes-Côte d'Azur - Languedoc-Roussillon et Corse.

LES SITES DE L'INSTITUT FRANÇAIS DU CHEVAL ET DE L'ÉQUITATION





ECOLE NATIONALE d'EQUITATION
Le Cadre Noir-Saumur



Institut français du cheval et de l'équitation

BP 207 - Terrefort
49411 Saumur Cedex
0811 90 21 31
www.ifce.fr