

**"COMPRENDRE LES EXPLOITATIONS QUI FONCTIONNENT EN FILIERE EQUINE"****Méthodologie**

Le Réseau équin est un dispositif national initié en 2006 avec le soutien financier du Fonds Eperon comme co-financeur. Il est né de la volonté de quatre partenaires, l'Institut français du Cheval et de l'Equitation, les Chambres d'agriculture, les Conseils des chevaux et l'Institut de l'Élevage, de s'unir pour améliorer la connaissance économique de la filière pour en favoriser son développement. Les ingénieurs de ce dispositif suivent près de 250 exploitations équines réparties sur tout le territoire français. Les objectifs de ce réseau sont de mieux connaître le fonctionnement technico-économique des différents systèmes équins, de créer des références et des repères technico-économiques fiables ainsi que d'identifier des marges de manœuvre pour optimiser les résultats des structures et assurer leur durabilité. Le travail de "monographie" s'inscrit dans cette optique et couvre un éventail de familles relativement large : élevages, centres équestres, pensions et fermes équestres. Tous les systèmes mis en avant dans ce dossier sont des exploitations spécialisées en équin, avec ou sans atelier de diversification qui peut être également équin ou orienté vers d'autres productions agricoles.

Qu'est-ce-que la monographie ?

Le présent dossier a pour ambition de présenter une diversité de structures équines qui fonctionnent bien. Pour ce faire, le choix de la monographie a été retenu. Il s'agit d'un document synthétique qui présente chaque exploitation dans une logique d'approche systémique. Ce mode opératoire permet de mettre en lumière la cohérence de l'exploitation et les combinaisons de plusieurs facteurs qui font la réussite de l'établissement. Souvenons-nous d'Aristote qui précisait que « *Le tout est plus que la somme des parties* » ou encore de Sébillote et Bourgeois qui définissait l'exploitation comme « *Une combinaison de moyens de production organisés par l'agriculteur en vue d'atteindre un certain nombre d'objectifs* ». Dans cette logique, les monographies proposées se décomposent en cinq parties principales : les éléments structurels, la stratégie, les résultats économiques, les pratiques et une synthèse. Quelques ratios, des zooms sur les pratiques spécifiques de l'exploitant et une phrase témoignage viennent compléter le document. Une synthèse globale s'ajoute au dossier afin de positionner ces exploitations par rapport à l'ensemble de celles suivies dans le cadre du Réseau. Cette dichotomie permet d'insister sur l'interaction entre tous les paramètres nécessaires à la compréhension du système d'exploitation. Ce sont ces combinaisons issues de choix de l'exploitant qui induisent les résultats économiques, plus couramment analysés et utilisés via les synthèses ou autres productions analytiques. La monographie nous plonge au cœur du système d'exploitation.

Comment les exploitations ont été sélectionnées ?

Parmi les 250 fermes suivies dans le cadre du Réseau, les exploitations ont d'abord été sélectionnées sur des critères économiques. La viabilité de la structure était le premier élément pris en compte. L'objectif était de donner des exemples de structures qui fonctionnent et de comprendre par quelles interactions. Le critère de diversité typologique venait ensuite, dans l'idée de couvrir l'ensemble des familles de la filière équine suivies dans le Réseau. Le dernier critère était le recul sur le suivi de ces exploitations ; seules les fermes ayant au moins trois années de suivi par les ingénieurs réseaux ont été retenues. Ce critère était important pour la partie qualitative, afin d'expliquer certains chiffres, moins bons sur l'année observée mais pas toujours représentatifs de l'exploitation en rythme de croisière.

Attention, la monographie n'est pas un cas type mais bien la photo d'une exploitation à un moment donné. Il n'y a pas de mise en commun des résultats et pratiques de plusieurs structures, ni d'optimisation des résultats. Elle ne peut donc pas être utilisée comme un modèle économique ou un outil de simulation.

INDEX

Age moyen de vente : Moyenne de l'âge de vente des équidés sur 3 années de suivi

Annuités/EBE : Part de l'EBE qui est destinée au remboursement des annuités

Autonomie en foin : part de fourrage produit/part de fourrage consommée

Charges de structure/équidé/an : Totalité des charges de structure de l'exploitation (hors amortissements et frais financiers) divisée par le nombre d'équidés présents en 2012.

Charges opérationnelles/équidé/an : Charges opérationnelles liées aux ateliers équidés divisées par le nombre d'équidés présents en 2012.

Disponible : Indicateur de trésorerie qui mesure ce qu'il reste à l'exploitant pour prélèvements personnels et autofinancement. [Résultat courant+ Dotation aux amortissements- Remboursement en capital des emprunts+rémunération travail associés-rémunération associés non-exploitants]

EBE/PB : Excédent brut d'exploitation divisé par le produit brut total exprimé en %

EBE/UMO : Excédent brut d'exploitation par Unité de Main d'œuvre exploitant exprimé en €

Equin de club/équidé en propriété : (en %) Les équidés de club concernent tous les équidés utilisés par la structure pour l'activité club, qu'ils soient ou non en propriété.

Equidés en pensions/équidés présents : (en %)

Equin non actif/équidé en propriété : (en %)

MB/tête : Marge brut dégagée par les équidés divisée par le nombre d'équidés présents. La marge brute se calcule à partir du produit équidé moins les charges opérationnelles. C'est la différence entre le prix de vente et le coût de revient.

Nombre de clients/équidé de club : Nombre de clients régulier par équidé de club

Nombre d'heures vendues /client : Nombre d'heures d'équitation vendues divisé par le nombre de clients réguliers

Nombre d'heures vendues/équidé : Nombre d'heures d'équitation vendues divisé par le nombre d'équidés présents

Nombre d'heures vendues par UMO enseignant : Nombre d'heures d'équitation vendues divisé par le nombre d'UMO qui dispensent des cours d'équitation

Nombre moyen de juments mises à la reproduction : calculé sur 3 années de suivi

Nombre moyen de vente : Nombre de ventes d'équidés sur 3 années de suivi

Prix moyen équidé vendu : Moyenne des prix de vente des équidés sur 3 années de suivi (€ HT)

Prix moyen pension/jour/équidé= Moyenne des prix de pension sur l'année 2012 divisée par 365 divisé par le nombre d'équidé en pension (€ HT)

Produit équidé/équidé : Totalité des produits générés par les ateliers équidés ramenée au nombre d'équidés présents sur la structure

SAU : Surface Agricole Utile. Unité statistique destinée à évaluer le territoire consacré à la production agricole. La SAU est composée de terres arables, de surfaces toujours en herbe et de cultures pérennes. Elle n'inclut pas les bois, forêts et étangs.

SFP : Surface fourragère principale

t concentrés/UGB : Tonnes de concentrés consommées par UGB présents

t fourrage/UGB : Tonnes de fourrage en matière sèche consommées par UGB présents

Taux de productivité moyen : Nombre de poulains sevrés divisé par nombre de juments saillies, moyenne sur 3 années de suivi

UGB : Unité Gros Bétail. Unité utilisée pour pouvoir comparer ou agréger des effectifs animaux d'espèces ou de catégories différentes. Pour l'équidé, la fourchette va de 0,30 UGB pour un poney AB à 1,02 UGB pour un étalon de trait.

UGB/hectare : indicateur permettant d'observer le chargement de l'exploitation. Il s'agit ici du chargement apparent [Total UGB en propriété-UGB mis en pension+UGB pris en pension/surface fourragère totale]

UMO : Unité de main d'œuvre. Unité qui correspond au travail fourni par une personne occupée à temps complet sur l'exploitation pendant une année.

A NOTER Le texte des monographies a été mis au masculin, les photos d'illustration ne sont pas toujours celles de la structure en question et aucun nom n'apparaît afin de garantir l'anonymat des exploitants.

Tous les ratios sont établis à partir des résultats de l'année 2012, sauf exception précisée individuellement.