



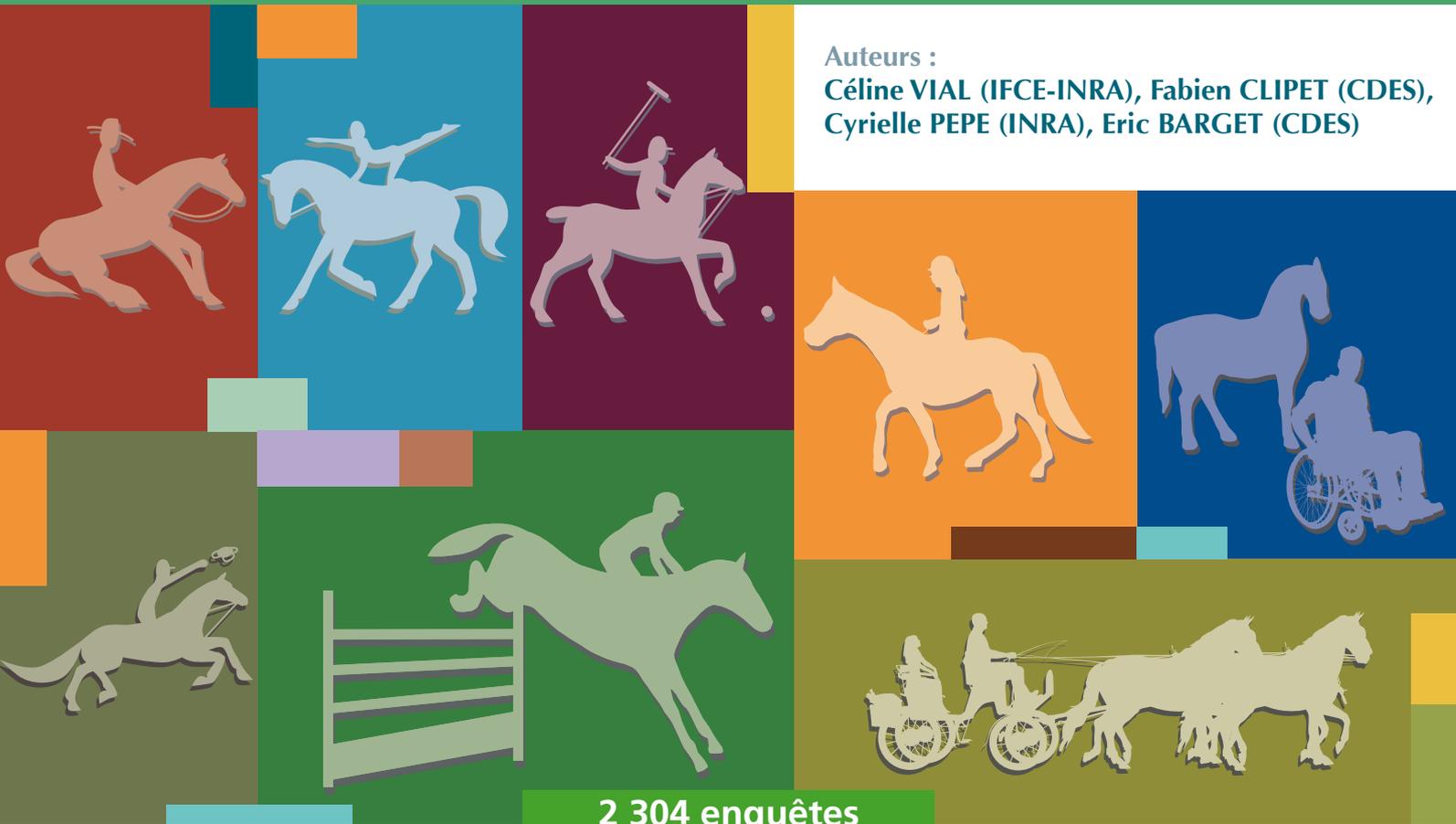
RÉSULTATS DES ÉTUDES D'IMPACT DE COURT TERME DE L'ÉVÉNEMENT

Jeux Equestres Mondiaux
FEI Alltech™ 2014 en Normandie



Auteurs :

Céline VIAL (IFCE-INRA), Fabien CLIPET (CDES),
Cyrielle PEPE (INRA), Eric BARGET (CDES)



**2 304 enquêtes
complétées et exploitables**

L'IFCE (Institut Français du Cheval et de l'Équitation), l'INRA (Institut National de la Recherche Agronomique) et le CDES (Centre de Droit et d'Économie du Sport) de Limoges ont mené une étude d'impact économique, social et environnemental des Jeux Equestres Mondiaux FEI Alltech™ 2014 en Normandie et du projet territorial qui leur est associé.

Ces travaux ont été réalisés dans le cadre d'un partenariat de recherche avec la Région Basse-Normandie, l'agglomération Caen-la-Mer, la ville de Caen et le GIP Normandie 2014.

Certains aspects de cette étude concerneront également le long terme (effets de l'événement et du projet territorial). Néanmoins, le présent document a pour objectif de résumer les résultats des études d'impact de court terme de l'événement sur chacun des trois volets.

CHIFFRES CLÉS

POPULATION
NORMANDIE
3 268 020
habitants

575 000 billets vendus

1,9 billets en moyenne
par spectateurs

313 556

SPECTATEURS

7 200

SALARIÉS

3 722

BÉNÉVOLES

3 416

EXPOSANTS

1 224

RESTAURATEURS

1 060

PARTICIPANTS

2 968

ACCOMPAGNATEURS

1 688

CHEVAUX

1 751

PERSONNEL MÉDIAS

FRÉQUENTATION

EMPLOIS

SERVICES

PARTICIPATION

CHEVAUX

MÉDIAS

BUDGET D'ORGANISATION

78 millions €
pour l'événement

+ 4 millions €
pour le Projet Territorial

IMPACT TOTAL NORMANDIE

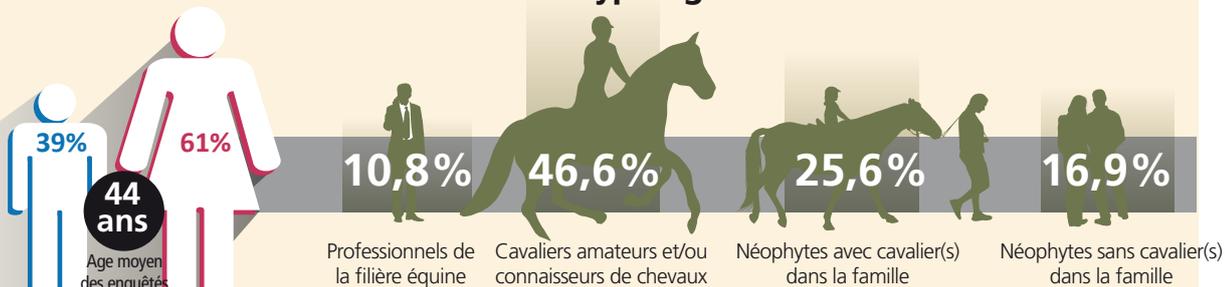
102 millions €

FRÉQUENTATION

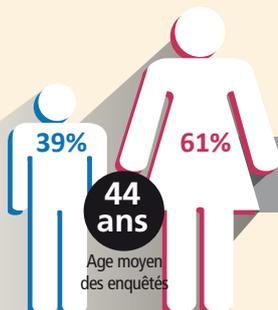
LES SPECTATEURS

sur la base de 1 251 enquêtes, toutes origines confondues

Typologie



Répartition des spectateurs selon le genre



44 ans

Age moyen des enquêtés

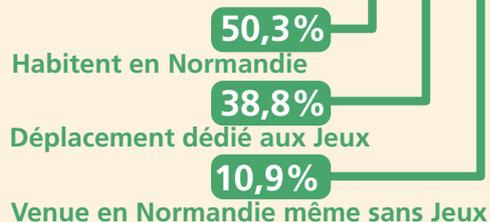
80%

des spectateurs viennent en famille

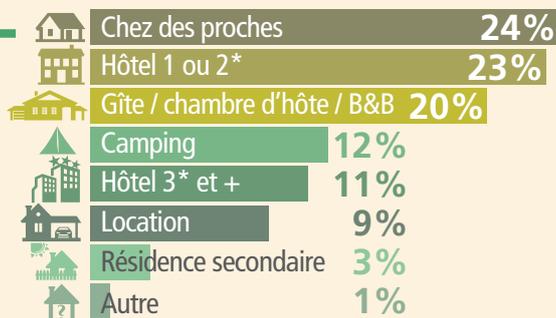
DURÉE DU SÉJOUR



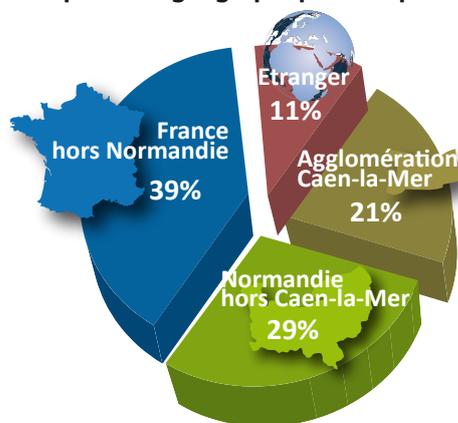
MOTIFS DE LA VENUE



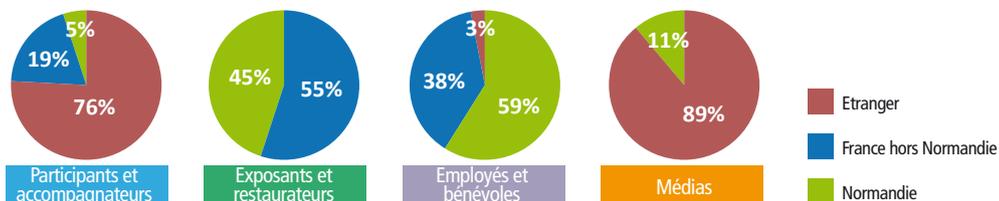
Type d'hébergement



Répartition géographique des spectateurs



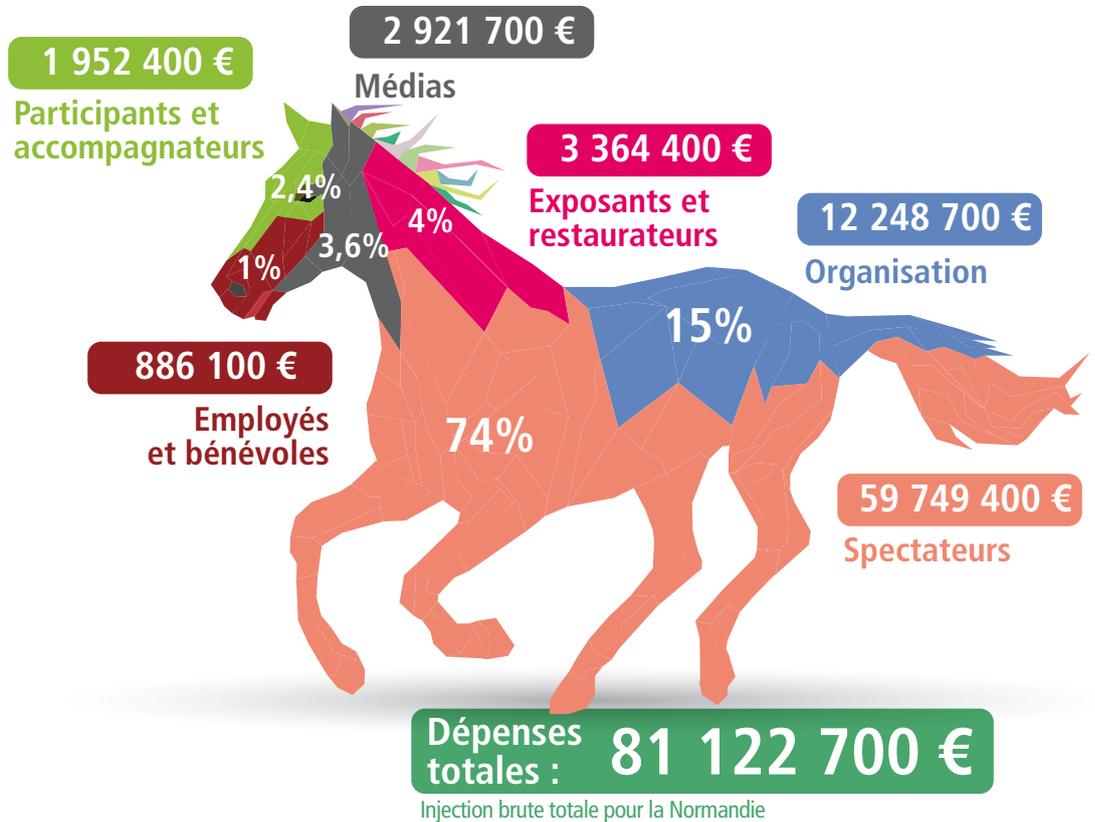
Origine géographique des professionnels et participants



IMPACT ÉCONOMIQUE

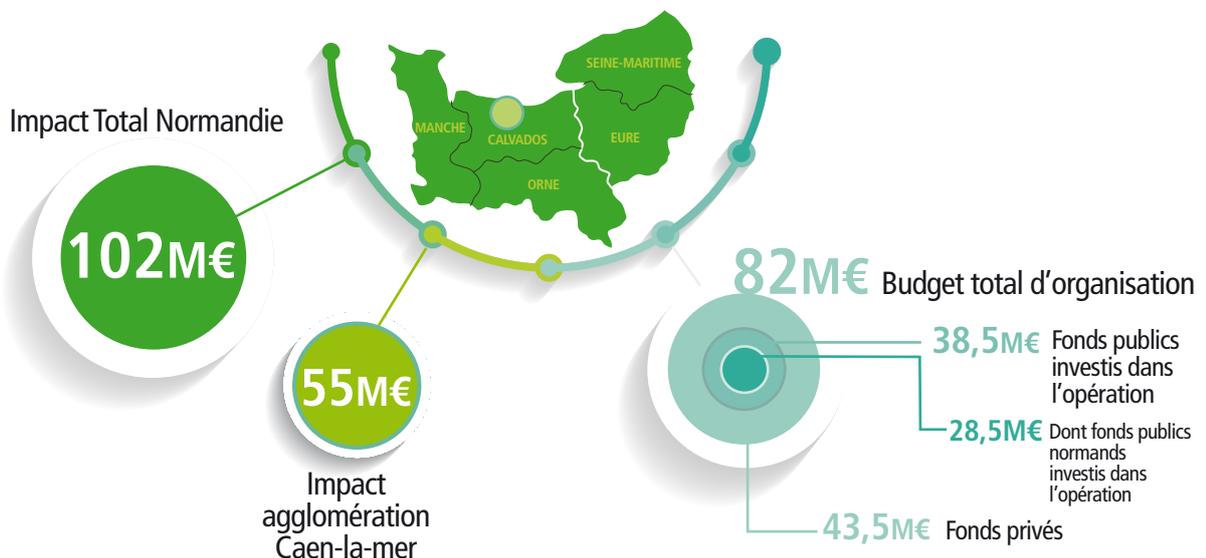
DÉPENSES EN NORMANDIE Dépenses totales des différents acteurs

Le recensement des dépenses réalisées sur un territoire est la première étape du calcul d'impact économique d'un événement sportif. Toutefois, parmi celles-ci nous ne retenons que les dépenses (injections brutes) qui proviennent d'agents extérieurs au territoire d'étude et qui vont bénéficier aux acteurs de ce territoire.



IMPACT TOTAL

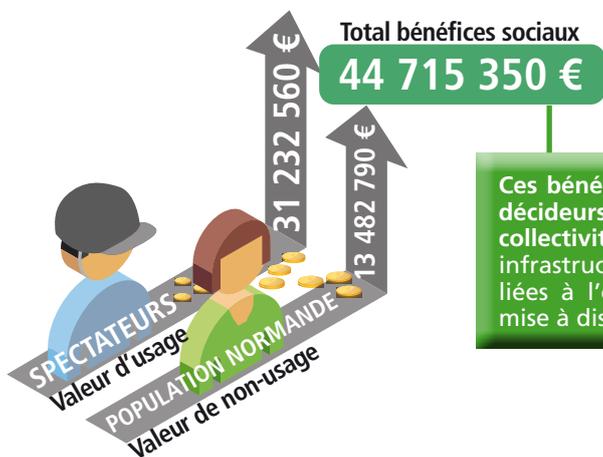
Le calcul économique d'impact comprend un certain nombre d'étapes allant de l'évaluation de l'injection brute (81 M€) à l'obtention de l'injection nette (via la déduction des fuites, 46 M€) jusqu'à des calculs de multiplicateurs spécifiques aux territoires et populations étudiés. Les résultats aboutissent à l'évaluation d'un impact économique total pour le territoire Normand de l'ordre de 102 M€.



IMPACT SOCIAL

Monétarisation de l'utilité sociale

Des méthodes existent en sciences économiques pour évaluer la satisfaction ressentie par les spectateurs ou la population du territoire d'accueil d'un événement sportif en utilisant la monnaie comme unité de mesure. Pour la Normandie, cet accroissement de bien-être évalué à 45 M€ environ peut être comparé aux coûts publics d'organisation des Jeux de 38 M€ environ. Cela signifie qu'un euro public investi dans les Jeux a produit 1,2 € de bonheur ressenti.

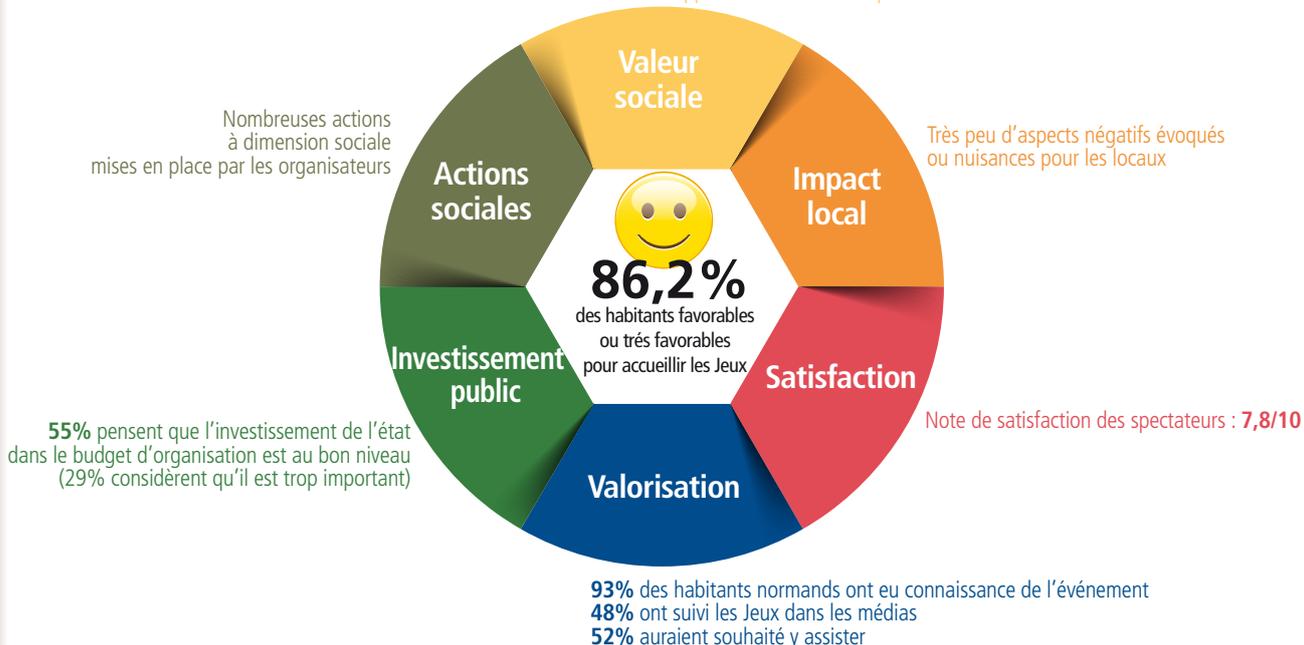


Ces bénéfices pourront être mis en balance par les décideurs avec les coûts de l'événement pour les collectivités (38,5 M€) : coûts de mise à disposition des infrastructures sportives et non-sportives, dépenses liées à l'organisation, dépenses de valorisation et mise à disposition de personnel

Analyse qualitative de l'utilité sociale

Motifs de satisfaction :

- Plaisir d'y assister
- Retombées économiques et touristiques
- Exposition médiatique, effet de notoriété et d'attractivité pour le territoire
- Développement de la filière équine



Globalement, l'ensemble des parties prenantes s'accorde à dire que les **4 principaux apports** des Jeux pour la Normandie sont :

- des retombées économiques et touristiques,
- une exposition médiatique de la ville et de la région,
- le développement de la filière équine Normande,
- une participation à l'image et l'identité du territoire, contrairement aux effets sociaux et éducatifs qui sont peu cités.

IMPACT ENVIRONNEMENTAL

Bilan pour l'ensemble des sites

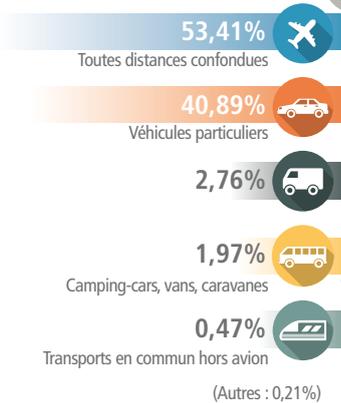
Consommations et actions mises en place

TRANSPORTS

787 727 107 km
parcours

100 526
tonnes de CO₂
rejetées

Répartition par type CO₂



- Incitation au covoiturage, transport en commun et déplacements doux
- Système de navettes
- Hippomobilité
- Formation à l'éco conduite

EAU

231 405 m³
consommés

- Toilettes sèches et chimiques
- Utilisation de l'eau de rivières et d'étangs

ÉLECTRICITÉ

398 288 kWh
consommés

- Eclairage naturel favorisé
- Pas de chauffage ni de climatisation

ALIMENTATION ET LITIÈRE ANIMALES

100 tonnes de paille
22 tonnes de foin
135 tonnes de copeaux

- Restes d'aliments et litières pour chevaux réutilisés
- Paille, foin et autres aliments de provenance locale
- Conditionnement des aliments et litières en ballots et en sacs
- Suivi de la consommation en paille

534 tonnes DÉCHETS

278 tonnes FUMIER

7% des habitants normands dérangés NUISANCES

159 tonnes d'eaux usées EFFLUENTS

- Gestion des émissions :**
- 100% du fumier composté localement
 - Tri sélectif des déchets
 - Installation de toilettes sèches
 - Nombre limité de bouteilles en plastique
 - Déchets valorisés localement

RESTAURATION

2 038 970
repas

- Incitation à l'utilisation de produits locaux et de saison par les restaurateurs du village des Jeux
- Ecocup, vaisselle compostable et contenants écologiques utilisés

HÉBERGEMENT

1 062 338
nuits

- Hébergements proches favorisés pour les fédérations nationales, hébergements sur certains sites pour les grooms et les athlètes, lien sur le site des Jeux vers une liste d'hébergements et plateforme Sumbolon pour les bénévoles

ACTIONS

GOVERNANCE ET PARTENARIAT

Constitution et appui de groupes de travail
Labellisation EquuRES de 5 écuries
40 projets développement durable et innovation
Partenariats locaux favorisés

SENSIBILISATION

Stand et visites développement durable
Communication sur les moyens de transport disponibles

MILIEU NATUREL ET BIODIVERSITÉ

87% de la surface utilisée en zone sensible
Etudes environnementales réalisées en amont
Remise en état des sites
Mesures compensatoires
Suivi à long terme sur certains sites

Provenance des données :

- Questionnaires administrés auprès des différents publics
- Observations de terrain avant, pendant et après l'événement
- Echanges avec le GIP et les responsables des sites de Saint-Lô et Deauville

CONCLUSION

L'originalité de cette étude repose avant tout sur **une approche globale** de l'impact des Jeux :



- d'un point de vue économique, il a été calculé l'ampleur des retombées économiques de l'événement sur la région Normandie ;



- d'un point de vue social, une évaluation monétaire du bien-être ressenti a montré la rentabilité sociale des fonds publics investis dans l'événement ;



- d'un point de vue environnemental, le bilan effectué montre les efforts produits pour organiser un événement éco responsable.

Dans cette triple approche, **le bilan des Jeux est positif** avec :

- des retombées économiques et touristiques,
- une exposition médiatique,
- le développement de la filière équine,
- le renforcement de l'identité territoriale,
- l'augmentation du bien-être ressenti,
- un événement fortement porté par un Projet Territorial.

Il restera à analyser l'impact de plus long terme des Jeux autour du concept d'héritage et de l'inscription des Jeux dans un véritable projet global de développement régional.

MÉTHODOLOGIE

- Une méthodologie robuste et approfondie visant à minimiser les erreurs et limites classiques des études d'impact pour une estimation au plus près de la réalité :
 - Élaboration par des scientifiques et experts des études d'impact et du cheval
 - Collecte et analyse de multiples sources de données
 - Estimations précises des effectifs des parties prenantes
 - Combinaisons d'analyses quantitatives et qualitatives
- Choix des territoires d'étude : agglomération Caen-la-mer et Normandie
- Le calcul d'impact économique :
 - Prise en compte de l'argent qui entre sur le territoire grâce à la manifestation (tourisme et organisation) et provenant de l'extérieur
 - Soustraction des fuites
 - Prise en compte des effets d'entraînement à moyen terme (effet multiplicateur)
- Nombreuses précautions méthodologiques pour une estimation dans le détail au plus près de la réalité

L'injection brute de revenus pour la Normandie s'élève à environ 81M€. Après avoir déduit les fuites hors territoire pour obtenir l'injection nette, on obtient un impact total de 102 M€.

1 € injecté dans l'organisation des Jeux a produit une création de valeur de 1,25 € pour le territoire normand.

NOTIONS

Injections

Flux financiers entrant sur un territoire en provenance d'agents extérieurs. Une subvention d'Etat bénéficiant à un événement constitue ainsi une injection pour la région. L'injection nette est obtenue par la différence entre injections et fuites.

Fuites

Flux financiers sortant du territoire en direction d'agents extérieurs pour les besoins de l'événement qui contribuent à affaiblir l'injection.

Multiplicateur

Concept issu de la théorie keynésienne permettant de tenir compte des mécanismes en chaîne faisant que les dépenses des uns correspondent aux revenus des autres. Ainsi, la circulation des revenus entre les différents agents économiques d'un territoire donné implique qu'une injection de revenus par des agents extérieurs engendre généralement un accroissement du produit total supérieur à ladite injection.

Valeur d'usage

Utilité que perçoivent les spectateurs du fait d'assister à l'événement (soit le prix du billet d'entrée + surplus du consommateur évalué par la méthode des coûts de transport).

Valeur de non usage

Valeur accordée à l'événement par les habitants locaux n'ayant pas assisté (méthode d'évaluation contingente soit le consentement à payer).